

NAGYKÁTA

INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

Készült a KMOP-6.2.1/K-13-2014-0002

„Közép-Magyarországi Operatív Program –

Fenntartható településfejlesztés a kis- és középvárosokban –

Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása”

című projekt keretében.

2015.május

SZÉCHENYI 2020



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

Európai Unió
Európai Regionális
Fejlesztési Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

Készítette:

PESTTERV
1085 Budapest Kőfaragó u. 9.
Tel: 267 05 08, 267 70 78 Fax: 266 75 61
E-mail: pestterv@pestterv.hu
www.pestterv.hu

Konzorciumvezető:


HitesyBartuczHollai
Euroconsulting

PESTTERV Kft.
Budapest VIII. Kőfaragó u. 9. IV. em.
Tel: +36- 1-267-0508
Fax: + 36-1- 266-7561
E-mail: pestterv@pestterv.hu
<http://www.pestterv.hu/>

HitesyBartuczHollai Euroconsulting Kft.
Cím: 1054 Budapest, Vértanúk tere 1, félemelet 7.
Tel: +36-1-319-1790
Fax: +36-1-319-1381
E-mail: info@hbhe.hu
Honlap: www.hbhe.hu

Felelős tervező	Schuchmann Péter, Károlyi János, Varga Eszter	PESTTERV Kft
Városépítész	Varga Eszter	PESTTERV Kft
Gazdaság	Dr. Czirfusz Márton	MTA KRTK RKI
Társadalom	Károlyi János	PESTTERV Kft
Közművek	Jordán Péter Dima András	Dima Kft
Közlekedés	Rhorer Ádám	Közlekedés Kft
Zöldfelületek Tájrendezés	és Schuchmann Péter	PESTTERV Kft
Antiszegregációs program	Dr. Hamar Anna Dr. Virág Tünde	MTA KRTK RKI

Tartalomjegyzék

1.	BEVEZETÉS	5
	Az ITS készítés háttere	5
	ITS szerepe, feladata	5
2.	ELŐZMÉNYEK	6
	2.1.Megalapozó vizsgálat eredményei.....	6
	2.2.Területfejlesztési koncepció – jövőkép és átfogó célok.....	6
3.	KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK, ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI.....	8
	3.1 A stratégiai fejlesztési célok meghatározása.....	8
	3.2. A középtávú célok közötti összefüggések bemutatása	12
	3.3. Városrészi célok.....	12
	3.4. Stratégiai célok megvalósításának külső feltételei	14
4.	A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK.....	17
	4.1. Akcióterületek	17
	4.2. Kulcsprojektek.....	32
	4.3. Hálózatos projektek	36
	4.4. Egyéb fejlesztések	41
	4.5. A településfejlesztési akciók összehangolt, vázlatos pénzügyi terve és Ütemezése	46
5.	ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM.....	47
6.	A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI.....	73
	6.1 A stratégia külső összefüggései.....	73
	6.2.A stratégia belső összefüggései	81
7.	A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI	89
8.	A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE.....	93
	8.1. A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek.....	93
	8.2. Az integrált településfejlesztési stratégia megvalósításának szervezeti keretei	94
	8.3. Település közti koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok.....	97
	8.4. Monitoring rendszer kialakítása.....	99

Rövidítések jegyzéke

CBC	Cross-BorderCooperation (Határon átnyúló együttműködés)
Étv	Az épített környezet alakításáról és védelméről szóló 1997. évi LXXVIII. törvény
ERFA	Európai Regionális Fejlesztési Alap
ESZA	Európai Szociális Alap
KMOP	Közép-Magyarországi Operatív Program
OFTK	Nemzeti Fejlesztés 2030 – Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió
OTrT	Országos Területrendezési Terv
PMTFK	Pest Megyei Területfejlesztési Konceptió
SZT	Szabályozási terv

1. BEVEZETÉS

Az ITS készítés háttere

A 2020-ig szóló Integrált Településfejlesztési Stratégia célja – a SWOT analízisben azonosított erősségek megtartásával, a gyengeségek csökkentésével, a lehetőségek kihasználásával és a veszélyek elkerülésével olyan városfejlesztési stratégia és program megfogalmazása, amelynek célkitűzéseivel és javaslataival azonosulni tudnak a város lakói, illetve a gazdaság szereplői.

Nagykátai Önkormányzata 2014-ben döntést hozott arról, hogy a 314/2012.(XI.8.) kormányrendeletnek megfelelően kidolgozza a kerület középtávú Integrált Településfejlesztési Stratégiáját (ITS). Az ITS készítése európai uniós forrásból, a Belügyminisztérium szakmai támogatásával és operatív irányítása mellett készült, kidolgozásában a BM közbeszerzési eljárásában nyertes Pest-Budapest Konzorcium szakértői vettek részt.

ITS szerepe, feladata

Az ITS középtávon (2014-2020 között) jelöli ki az elérendő fejlesztési célokat, valamint az azok integrált megvalósítását szolgáló beavatkozások körét és a megvalósítás eszközeit. Az ITS célja, hogy a stratégiai tervezés eszközeivel segítse elő az elkövetkező 6-8 év városfejlesztési tevékenységeinek eredményességét. A tervezési munka, a stratégia akkor tekintendő eredményesnek, ha hozzájárul ahhoz, hogy a város összességében a lehető legnagyobb mértékben használja ki fejlődési potenciálját a 2014 –2020 közötti időszakban. Kialakítása oly módon történik, hogy azt a lehető legnagyobb mértékben tudják támogatni az EU Strukturális és Beruházási (ESB) alapjainak forrásai, így a kerület optimálisan képes kihasználni az EU 2014 – 20 közötti időszakának fejlesztési lehetőségeit.

Az ITS akkor tudja betölteni szerepét, ha a fenti forrásszerzés mellett képes a város működésének különböző szereplői közti kommunikáció eszközévé válni, s így céljai és projektjei széles körű támogatást élveznek a város társadalmi és gazdasági szereplőinek körében. Hozzájárul ahhoz, hogy a városban folyó egyes fejlesztési tevékenységek – függetlenül azok finanszírozóitól illetve tulajdonosaitól - egymással térben és időben összehangoltan valósuljanak meg, erősítve ezzel az egyes fejlesztési célú beavatkozások hatását.

2. ELŐZMÉNYEK

2.1. MEGALAPOZÓ VIZSGÁLAT EREDMÉNYEI

Nagykátai a Közép-magyarországi régió hagyományos kisközponti múltú települése, járási székhely múlttal. A hagyományos agrárkarakter a szocialista iparfejlesztéssel enyhült, az 1990-es években pedig megjelentek a külföldi befektetők a városban (a város egyetlen, 250 fő feletti vállalata is ilyen). A további tőkevonásban az önkormányzat lehetőségei viszont korlátozottak, ráadásul a helyi iparüzési adóbevételek évről évre ingadoznak, ami az önkormányzati költségvetésre is hatást gyakorol. A város vállalkozásai tőkehiányosak, befektetések csökkenő tendenciát mutatnak, a cégek belföldi piacra termelnek, a gazdasági válság őket is nehezebb helyzetbe hozta. A város vállalkozásainak összetételében a mai napig látszik a megyei átlagnál markánsabb agrárkarakter.

A városban a foglalkoztatottság alacsonyabb a megyei átlagnál, a munkanélküliség (amely a városban jellemzően hosszú távú és alacsony képzettségű munkanélküliség) az országos és a globális gazdasági mozgásoknak megfelelően alakult a városban. Az aktív korú közép- és felsőfokú végzettségűek arányában Nagykatát lemaradása a Pest megyei járásközpontoktól, a megyei és az országos átlagtól egyaránt nő, annak ellenére, hogy a felsőfokú végzettségűek részaránya két számjegyre emelkedett 2011-re.

A válság következtében viszont éppen a legkiszolgáltatottabb munkaerő-piaci helyzetben levők körében rosszabbodik a helyzet, a település megyén belüli periferikus helyzetéből származó hátrányok súlyosbodni látszanak. Nagykatán a főváros az elsődleges ingázási célpont, de Jászberény és más környező középvárosok is fontosak a munkahelyi ingázásban.

A gazdasági versenyképességet sok vizsgálat szerint befolyásolja a közlekedési elérhetőség, ebből a szempontból Nagykatát helyzete kifejezetten kedvezőtlen Pest megyében.

Nagykatán is mind a gazdasági szereplők, mind az önkormányzat és a városi tulajdonú cégek fejlesztéseiben 2007–2013 között meghatározóak voltak az európai uniós támogatások. Ugyanakkor az értékeket a szennyvízberuházás húzza fel, a vállalkozások nagy összegű pályázatokat nem tudtak elnyerni.

A városi fejlesztések kevésbé voltak átgondolt szerkezetben végrehajtva, pl. a város a 2007–2013-as európai uniós programozási időszakban nem rendelkezett integrált városfejlesztési stratégiával. Így az átfogó szemléletű településfejlesztést (így a gazdaságfejlesztést) támogató intézményrendszer hiányos.

2.2. TERÜLETFEJLESZTÉSI KONCEPCIÓ – JÖVŐKÉP ÉS ÁTFOGÓ CÉLOK

Nagykatát fejlesztését célzó célkitűzéseket először a város hatályos településrendezési tervét megalapozó településfejlesztési koncepció fogalmazta meg.

A fejlesztési koncepció az alábbiakra helyezte a hangsúlyt:

- a munkahelyteremtés, a foglalkoztatási lehetőségek bővítése,
- a képzés, humán erőforrások fejlesztése,
- a természeti-, táji és kulturális értékek védelme,
- a lakóterületek minőségi fejlesztése,
- a városi életminőséghez hozzátartozóan a rekreáció, sportolás lehetőségeinek bővítése,
- a városi ellátási színvonalat biztosító intézmény és infrastruktúra kiépítése

A városfejlesztés és városrendezés elsődleges feladatai a településfejlesztési koncepció szerint:

1. A város hosszútávon fenntartható dinamikus fejlődésének területi, infrastrukturális feltételeinek biztosítása. Ezen belül:
 - A város szerkezetét és területfelhasználását úgy kell alakítani, hogy az egyaránt szolgálja:
 - a nagy távlatban 15 ezer fő népesség sokoldalú területi, intézményi, környezeti igényeit
 - a kistérségi központ városi szerepköréből adódó funkciókat.
 - A városszerkezet alakítását, a területfelhasználás tervezését úgy kell végezni, hogy a fejlesztés, a rendezés során jelentős természeti értékek ne sérüljenek. A fejlesztési területek kijelölésénél egyaránt figyelembe kell venni a földek minőségét, a terület ökonómiai és ökológiai potenciálját.
2. A közlekedési hálózatok nyomvonalainak Nagykovács és a Tápió mente hosszútávú érdekeit egyaránt figyelembevevő megtervezésével elő kell segíteni:
 - a város geoökonómiai helyzetének jelentős javítását, a regionális kapcsolatok erősítését, Nagykovács "helyzetbe hozását", a 31-es út jelentette szűk kapacitás felszámolását, a ma indokolatlanul magas eljutási idő csökkentését.
 - a városszerkezet javítását, a városközpont távlati tehermentesítése lehetőségének megteremtését
 - a vasúttól É-ra és D-re fekvő városrészek kapcsolatának erősítését
3. Elsősorban közép és kisvállalkozások letelepedésének elősegítése
A város közigazgatási területén csak olyan ipari-, vállalkozási területek alakíthatók ki, ahol szigorú környezetvédelmi szabályozás biztosítja a lakóterületi környezetterhelési határértékek betartását.
4. Új lakóterületek kijelölése
 - A rendezési terv a jelenleg városközponttól távoli, alacsony ingatlanértékű tartalék lakóterületeken túlmenően új - kertvárosi jellegű - családiházak lakóterületek kialakítása a központhoz közelebbi fekvésű É-i, ÉNY-i és DK-i városrészekben.
 - Rendezési, szabályozási eszközökkel elő kell segíteni a lakóterületi kínálat bővítését (kiszármazott, kertvárosi lakóterület, lakópark jellegű lakóterület, valamint vállalkozási célra is hasznosítható lakó-munkahelyi terület tervezésével)
5. A városközpont intézményi területeinek bővítése
 - A kiszármazott profil és karakter erősítése, a lakossági ellátást biztosító városi és térségi intézmények távlati elhelyezése, megfelelő kapacitásuk biztosítása.

3. KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK, ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI

3.1 A STRATÉGIAI FEJLESZTÉSI CÉLOK MEGHATÁROZÁSA

- o A városfejlesztés céljai a korábbi településfejlesztési koncepció mentén az ITS kidolgozására alakult Stratégiai Munkacsoport munkája eredményeként formálódott. A célok az aktualizált jövőképre és annak átfogó (hosszú távú) céljaira épülnek, utóbbiakat bontva középtávú célokra.
- o Meghatározásra kerültek
 - tematikus célok: tematikus jelleggel megfogalmazott, de nem szükségszerűen egy-egy ágazatra korlátozódó érvényességű célok, amelyek a város egészére vonatkoznak és
 - területi célok, ez esetben a település egy vagy több, konkrét, egyenként folytonos vonallal körülhatárolható területén javasolt, hogy érvényes legyen a megfogalmazott cél.

1. A helyi erőforrásokra fokozott mértékben építő gazdaság fejlesztése

A gazdaságfejlesztés a nemzetközi gyakorlatban az elmúlt évtizedek gazdasági struktúra- és ciklusváltásainak megfelelően a korábbiaknál jobban épít a helyi önkormányzatokra, illetve a helyben rendelkezésre álló erőforrásokra (tőke, munkaerő, természeti erőforrások stb.). A Nagykátai jövőképében meghatározott módon a népességét megőrző város, a funkciókban gazdag és vonzó térségközponti szerep egyik legfontosabb eleme a gazdaságfejlesztés.

A hosszú távú átfogó fejlesztési célhoz a stratégiában két középtávú tematikus fejlesztési cél tartozik:

- a foglalkoztatás bővítése, a meglévő vállalkozások támogatása, új vállalkozások letelepedésének elősegítése,
- a turizmus fejlesztése, a turisztikai központoszerep erősítése.

A foglalkoztatás bővítése, a meglévő vállalkozások támogatása, új vállalkozások letelepedésének elősegítése

A foglalkoztatás bővítése az egyik legfontosabb középtávú feladat: a településen hagyományosan alacsonyabbak a foglalkoztatási mutatószámok a megyei átlagértéknél, kihívást jelent a munkaerő alacsonyabb képzettsége. A foglalkoztatás bővítése megerősíti a helyi gazdaságot, továbbá a Nagykátán levő vállalatok tevékenységének bővülésével a helyi adóbevételek is stabilizálódnak, növekszenek. A településen a következő beavatkozásokat tervezzük a következő időszakban:

- o A helyi adottságokra épülő gazdaság szerkezetet kell kialakítani és fejleszteni. A gazdasági szerkezetváltás erősítendő a feldolgozóipar és a szolgáltatások erősítésével, új vállalkozások városba vonzásával. A külső működőtőke-beáramlás támogatása elsősorban a jelentősebb számú, de nem magas képzettségű munkaerőt igénylő vállalatok, főként pedig a mezőgazdasági termékeket feldolgozó iparágakban indokolt (amellyel a mezővárosi pozíció erősíthető). Infrastrukturálisan ide tartozik új gazdasági célra hasznosítható területek előkészítése és fejlesztésbe való bevonása. Az új vállalkozások emellett a kis- és középvállalkozások letelepedésének, a meglévő vállalkozások bővítésének ösztönzését is jelenti, amellyel a helyben foglalkoztatás bővíthető.
- o A vidékfejlesztés rendelkezésre álló eszközeinek összehangolt alkalmazása a gazdaságfejlesztésben, az önfoglalkoztatás és a családi gazdaságok támogatása a város számára is fontos elérendő középtávú cél.

- o A kisvárosi szerepkörhöz kapcsolódó fejlesztés, hogy a városi állatvásár helyszínét a térségi piaci funkció erősítésére kialakítsuk.
- o A foglalkoztatás növelésének fontos eszköze a gazdaságfejlesztés hatékonyabb összekapcsolása az oktatással és képzéssel. Meg kívánjuk erősíteni az iskolai képzés minőségét, a szakképzésben pedig új irányokat határozunk meg. A szakképzés és a gazdaságfejlesztés összehangolása érdemi együttműködést is jelent a képzés és a helyi vagy térségi gazdasági szereplők között.
- o A városban a foglalkoztatásbővítést az önkormányzat saját erőforrásaiból is segíti. Ennek fontos eleme a közfoglalkoztatásból adódó és a jövőben bővülő lehetőségek kiaknázása. Az élőmunka-igényes mezőgazdasági termelés az alacsony képzettségű munkavállalók bérjövödelemhez való jutását segíti elő. Az egyik fontos beavatkozás ezen a területen a fürdő elfolyó melegvizének hasznosítása üvegház létesítésével élelmiszer-termelési célra, lehetőleg szociális szövetkezeti formában.
- o A foglalkoztatásbővítést a polgármesteri hivatalban szervezeti oldalról a tudatos városfejlesztéssel, a fejlesztés eszközeinek és forrásainak bővítésével lehet megvalósítani. Ennek fontos eszköze a városfejlesztési társaság életre hívása és működtetése, amely megteremti azokat a koordinációs mechanizmusokat a városvezetés és a gazdasági szereplők között, amelyekkel a városi szinergiák a jelenleginél kedvezőbb módon kiaknázhatók.

2. A turizmus fejlesztése, a turisztikai központoszerep erősítése

A turizmus fejlesztése a gazdaságfejlesztés fontos alkotóeleme. Az elmúlt években – elsősorban a fürdőre alapozva – jelentős beruházások történtek, amelyek növekvő pályára tudják állítani a turizmust. Bár a kisvárosi méret miatt a turizmus egészen biztosan nem lesz elsődleges fontosságú a város gazdasági életében, viszont a bővülő szolgáltatásokkal a turisták mellett a helyben lakó vagy a térségben élő lakosság számára is biztosíthatók többszolgáltatások. A turisztikai központoszerep erősítésére a következő beruházásokat tervezzük:

- o A termálvíz-potenciál erőteljesebb kihasználása a tanmedence építésével és a fürdőház bővítésével képzelhető el. A vízfelületek így tovább növelhetők, a szolgáltatások (kiemelten az egészségügyi szolgáltatások) bővíthetők. A fejlesztést hatékony marketinggel is szükséges kiegészíteni.
- o A strand környékén levő területek is újrapozicionálандók a turizmus területén: kemping, szálláshelyek létesíthetők, sportcélú ifjúsági szálláshelyek bővíthetők, edzőszállás hozható létre.
- o A turisztikai központoszerep a Tápió-mente egészével összhangban erősíthető. A kínálat, az attrakciók és a rendezvények (fesztiválok) bővítése, a rendezvények és a turisztikai fejlesztések összehangolása, hálózatba szervezése növelheti a térségbe látogatók számát. Mind a kulturális (pl. a város határában található csatamező történeti emlékhellyé fejlesztése), mind pedig a természeti örökségek (pl. Natura 2000 területek ökoturisztikai célú hasznosítása, borút-tanösvény kialakítása) turisztikai hasznosítása fellendíti a város gazdaságát.

3. Az itt élők életminősége javítása, a városi és várostérségi érdekű szolgáltatások fejlesztése

- o Nagykatá helyzete a megalapozó munkarészek értékelése szerint is hátrányos, periférikus, aminek következtében gyenge és romló a város népességmegtartó képessége. A város és térsége pozíciójának javításához a gazdaság fejlesztésén túl kiemelt jelentőségű az itt élők életminőségének javítása, amely az Integrált Településfejlesztési Stratégia eszközei közül a városi és várostérségi szolgáltatások fejlesztésével, az ellátást biztosító intézmények fejlesztésével, az intézmények

energiahatékonyságának növelésével, a városi zöldfelületi rendszer fejlesztésével, a közlekedés fejlesztésével, a térségi és a városi közlekedés feltételeinek javításával lehetséges.

o

4. A városi és a várostérségi közlekedés fejlesztése

- o A Tápió mente térség és Nagykatá országon és Pest megyén belüli periférikus helyzetének legfőbb oka, hogy hiányoznak, illetve kiépítetlenek azok a gyorsforgalmi és főúti kapcsolatok amelyeket a hosszú távra szóló területrendezési tervek ugyan több évtizede tartalmaznak M3 és az M5 szögfelezőjében (amelyek biztosíthatnák a megfelelő térszerkezeti kapcsolásokat, a megfelelő idő alatt való eljutást, illetve a térség megfelelő megközelíthetőséget).
- o Tekintettel arra, hogy a jelenleg ismert tervek szerint ezen közúthálózati elemek kiépítésére a 2015-2020 közötti fejlesztési időszakban sem kerül sor, kiemelt jelentősége lesz a kisebb léptékű azon közlekedésfejlesztéseknek, amelyek helyi beavatkozások segítségével enyhítenek a helyzeten.

o

5. Az épített és a természeti környezet fejlesztése

- o Bár Nagykatá nem rendelkezik kiemelkedő építészeti értékekkel és karakteres városközponttal, a meglévő értékek védelme, illetve az új építések és környezeti fejlesztések hozzájárulnak a városkép javításához, egyúttal a turisztikai vonzerő növeléséhez.
- o A természeti környezet védelme és fejlesztése térségi érdekű célkitűzésként fogalmazódik meg a stratégiában a helyi erőforrásokra épülő fejlesztések között.

o

6. A környezet-biztonság és a közbiztonság növelése

- o A város fekvése, vízviszonyai miatt a belvíz, a felszíni vizek levezetésének megoldatlansága évtizedes probléma Nagykatán, amely jelentős kiterjedésű területeket és nagy számú ingatlan tulajdonost, helyi lakost érint. Ezért a víz okozta veszélyeztetettség csökkentése, a vízrendezés térségileg összehangolt megoldása, a a belvizek által veszélyeztetett területeken a levezető rendszer, a belvízzel nem veszélyeztetett területeken pedig a szivárogtató rendszer fejlesztése a város kiemelt problémája, amely ütemezett megoldást igényel.
- o A közbiztonság javítására tervezett fejlesztés a városlakók komfortérzetét, lakóhelyükkel való elégedettségét növeli.

A jövőbeni fejlesztési irányok meghatározása Nagykatán

Hosszú távú átfogó cél

Népességét megőrző, funkcióiban gazdagodó vonzó kisváros megteremtése.

Középtávú városi tematikus célok

1. A helyi erőforrásokra fokozott mértékben építő gazdaság fejlesztése

2. A turizmus fejlesztése

3. Az itt élők életminősége javítása, a városi és várostérségi érdekű szolgáltatások fejlesztése

4. A városi és a várostérségi közlekedés fejlesztése

5. Az épített és a természeti környezet fejlesztése

6. A környezet-biztonság és a közbiztonság növelése

Városrész szintű célok

Városközpont

A városközpont funkcióbővítő fejlesztése, az intézményhálózat megújítása, a közlekedési és a zöld infrastruktúra fejlesztése

A vasúttól É-ra fekvő városrész

A városrész infrastrukturális hiányosságainak felszámolása, a belvív általi veszélyeztetés csökkentése, gazdasági célú területfejlesztés

A vasúttól D-re fekvő városrész

A városrész infrastrukturális hiányosságainak felszámolása, az ipari- gazdasági területek fejlesztése a területi kínálat bővítése

Külterületi településrészek

Az infrastrukturális hiányok csökkentése, a közlekedés fejlesztése, a kerékpárhálózat bővítése

3.2. A KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK KÖZÖTTI ÖSSZEFÜGGÉSEK BEMUTATÁSA

	A turizmus fejlesztése, a turisztikai központoszerep erősítése	A megélhetés feltételeinek javítása, a városi és várostérségi érdekű szolgáltatások fejlesztése	A városi és városkörnyéki közlekedés fejlesztése	Az épített és a természeti környezet fejlesztése	A környezet-biztonság növelése, belvízrendezés Energiahatékony fejlesztések támogatása
A foglalkoztatás bővítése, a meglévő vállalkozások támogatása, új vállalkozások letelepedésének elősegítése	XX	X	XX	X	X
A turizmus fejlesztése, a turisztikai központoszerep erősítése		X	XX	XX	X
A megélhetés feltételeinek javítása, a városi és várostérségi érdekű szolgáltatások fejlesztése			X	X	X
A városi és városkörnyéki közlekedés fejlesztése				O	X
Az épített és a természeti környezet fejlesztése					XX

3.3. VÁROSRÉSZI CÉLOK

Városközpontban

A városközpont funkcióbővítő fejlesztése, az intézményhálózat megújítása, a közlekedési és a zöld infrastruktúra fejlesztése

A vasúttól É-ra fekvő városrészben

A városrész infrastrukturális hiányosságainak felszámolása, a belvíz általi veszélyeztetés csökkentése, gazdasági célú területfejlesztés

A vasúttól D-re fekvő városrész

A városrész infrastrukturális hiányosságainak felszámolása, az ipari- gazdasági területek fejlesztése a területi kínálat bővítése

Külterületi településrészek

Az infrastruktúrális hiányok csökkentése, a közlekedés fejlesztése, a kerékpárhálózat bővítése, a közműellátás fejlesztése.

Középtávú célok és városrészi célok kapcsolatának áttekintése

	<i>Helyi erőforrásokra fokozott mértékben épülő gazdaság fejlesztése</i>	<i>A turizmus fejlesztése, a turisztikai központszerep erősítése</i>	<i>Az itt élők életminősége javítása, a városi és a várostérségi érdekű szolgáltatások fejlesztése</i>	<i>A városi és városkörnyéki közlekedés fejlesztése és</i>	<i>Az épített és a természeti környezet fejlesztése</i>	<i>A környezet-biztonság növelése, a csapadékvíz elvezetés fejlesztése. Energia-hatékony fejlesztések</i>
<i>városrész (1) Városközpont</i>	X	XX	XXX	X	Xx	XXx
<i>városrész (2) Vasúttól É-ra fekvő városrész</i>	X	X	XX	XX	X	X
<i>városrész (3) Vasúttól D-re fekvő városrész</i>	XXX	XXX	X	XX	X	XX
<i>városrész (4) Külterületi lakott helyek</i>	X	0	XX	X	X	XX

XXX - fokozottan érvényesíthető cél (városrészi szinten is kiemelt cél és/vagy középtávú cél megvalósításában a városrészben tervezett projektek meghatározóak)

XX - általánosan érvényesíthető cél

0 - kevésbé vagy nem érvényesíthető cél

3.4. STRATÉGIAI CÉLOK MEGVALÓSÍTÁSÁNAK KÜLSŐ FELTÉTELEI

Az alábbiakban azokat a szükséges beavatkozásokat, feltételeket foglaljuk össze, amelyek nem a városi önkormányzat, hanem a városfejlesztésben aktív szereplők kompetenciájába tartoznak, de a város által kitűzött középtávú célok megvalósításának sikerességét alapvetően meghatározzák (előfeltétel, szinergia, egymást kiegészítő fejlesztések, stb.)

1. középtávú cél: A foglalkoztatás bővítése, a meglévő vállalkozások támogatása, új vállalkozások letelepedésének elősegítése

Szereplő	Feltételek, beavatkozások
Kormány	- A társasági adó kulcsának és a foglalkoztatásra háruló adóknak a csökkentése - A Nemzeti Befektetési Ügynökség (HIPA) tevékenységének megerősítése és kisebb népességszámú városokra való fókuszálása - Pályázati források tervezhetősége
Pest megye	- Pest megye vállalkozásösztönzési tevékenységének erősítése - Együttműködés fejlesztése a megyei és a járási iparkamarák között
Magánszektor	- Kedvező kamatozású vállalati hitelekhez való hozzáférés - Piaci lehetőségek bővülése
Civil szektor	Foglalkoztathatóság bővítése
Szomszédos önkormányzatok (funkcionális várostérség szereplői)	Több településre kiterjedő fejlesztések szorgalmazása

2. középtávú cél: A turizmus fejlesztése, a turisztikai központszerep erősítése

Szereplő	Feltételek, beavatkozások
Kormány	- A Magyar Turizmus Zrt. országmarketing-tevékenységének fejlesztése belföldön - Pályázati források tervezhetősége
Pest megye	A városverseny helyett a turisztikai célú térségi és megyei együttműködések propagálása
Magánszektor	- Turisztikai célú befektetések növelése - Megtérülő turisztikai jellegű beruházások
Civil szektor	Turisztikai civil szervezetek megerősítése, a civil szférával való együttműködés turisztikai kiaknázása
Szomszédos önkormányzatok (funkcionális várostérség szereplői)	Több településre kiterjedő fejlesztések szorgalmazása

3. középtávú cél: Az itt élők életminősége javítása, a városi és várostérségi érdekű szolgáltatások fejlesztése

Szereplő	Feltételek, beavatkozások
Kormány	- Kiegészítő hazai források biztosítása a KMR régión belül a hátrányos térségek fejlesztésének támogatására - Pályázati források tervezhetősége
Pest megye	A megye hátrányos helyzetű térségei kiemelt fejlesztése, erőteljes lobbytevékenység a megyehatári sajátosan hátrányos helyzet elismertetése és hatékony kompenzálása érdekében
Magánszektor	- A gazdasági hatékonyság és a jövedelemtermelő képesség növelése a magángazdaság fejlesztésében - Életmódváltás, szemléletváltás
Civil szektor	A helyi és térségi civil szervezetek megerősítése, a civil szférával való együttműködés kiaknázása
Szomszédos önkormányzatok (funkcionális várostérség szereplői)	Több településre kiterjedő fejlesztések szorgalmazása

4. középtávú cél: A városi és várostérségi közlekedés fejlesztése

Szereplő	Feltételek, beavatkozások
Kormány	- Szabályozások fejlesztése, az érdekeltségi rendszer továbbfejlesztése - A közlekedési rendszerek összehangolása - Az elővárosi vasút fejlesztése - A helybenfoglalkoztatás feltételeinek javítását célzó érdekeltségi rendszer kialakítása - Az ingázás feltételeinek javítása - Kiegészítő pályázati források biztosítása a kisléptékű közlekedésfejlesztések megvalósítására - Pályázati források tervezhetősége
Pest megye	Térségi koordináció a közlekedésszervezésben
Magánszektor	A magán vállalkozói szektor szerepének növelése a helyi és helyközi közlekedés megszervezésében és bonyolításában
Szomszédos önkormányzatok (funkcionális várostérség szereplői)	Több településre kiterjedő fejlesztések generálása és összehangolása úgy a közúti-, mint a kerékpáros közlekedés feltételrendszere javításában

5. középtávú cél: Az épített és a természeti környezet fejlesztése

Szereplő	Feltételek, beavatkozások
Kormány	Szabályozások fejlesztése, az érdekeltségi rendszer továbbfejlesztése

	▪ Kiegészítő pályázati források biztosítása a zöldinfrastruktúra fejlesztésére ▪ Pályázati források tervezhetősége
Pest megye	▪ Térségi koordináció a természeti értékek megőrzésében, fejlesztésében ▪ A Tápió mente sajátos érdekeinek érvényesítése
Magánszektor	▪ Az EU forrásokból szerzett támogatások hatékony felhasználása a zöldinfrastruktúra fejlesztésére, az erdőtelepítések megvalósításában, a biológiai aktivitás növelésében.
Szomszédos önkormányzatok (funkcionális várostérség szereplői)	▪ Több településre kiterjedő fejlesztések és beavatkozások összehangolása a természet és tájvédelemben, a zöldhálózatok rendszerének tervezésében és fejlesztésében

6. középtávú cél: A környezetbiztonság és a közbiztonság növelése

Szereplő	Feltételek, beavatkozások
Kormány	▪ Szabályozások fejlesztése, az érdekeltségi rendszer továbbfejlesztése ▪ A térségi és helyi belvízrendezési beavatkozások megvalósításának támogatása, a szükséges források országos szintű biztosítása ▪ A településközponti vegyes területeken és a sűrű beépítésű lakóterületeken zárt rendszerű rendszerek kiépítését támogató érdekeltségi rendszer kialakítása
Pest megye	▪ Térségi koordináció a felszíni vizek által okozott veszélyeztetés csökkentésében
Magánszektor	▪ Hatékony együttműködés és közreműködés alakóingatlanok előtti szikkasztó és elvezető csatornarendszerek kialakításában és karbantartásában.
Szomszédos önkormányzatok (funkcionális várostérség szereplői)	▪ Térségi és több településre kiterjedő fejlesztések összehangolása a felszíni víz elvezetésében illetve térségben tartásában.

4. A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK

Az ITS, mint operatív jellegű stratégia, tartalmazza azon lényeges fejlesztési jellegű beavatkozásokat (projekteket, illetve programokat), amelyek a célok eléréséhez szükségesek. A projektek nemcsak beruházási típusúak lehetnek, hanem például foglalkoztatási, képzési, szemléletformáló jellegűek is.

Az ITS az alábbi projekt típusokat különbözteti meg:

- o akcióterületi projektek
- o kulcsprojektek
- o hálózatos projektek
- o egyéb projektek

4.1. AKCIÓTERÜLETEK

Akcióterületi projekteknek a **térben és időben koncentrált, jellemzően komplex jellegű** projekteket nevezzük. A térben való koncentráltság azt jelenti, hogy a beavatkozások egy jól meghatározható határvonallal körülvett területen belül történnek. Az időben való koncentráltság azt jelenti, hogy az akcióterületen belüli beavatkozások szintén egy jól meghatározott, de záros határidőn belül - legfeljebb néhány év alatt – megtörténnek. A komplex jelleg pedig azt jelenti, hogy az akcióterületen többféle, de egymással szorosan összehangolt beavatkozások valósulnak meg. Az akcióterületen megvalósuló fejlesztések:

- o az akcióterület számára megfogalmazott cél érdekében kerülnek megvalósításra,
- o volumenük, így várható hatásuk is akkora, hogy érzékelhető változást idéznek elő az akcióterületen,
- o együttesen szinergikus hatást fejtenek ki, vagyis az egyes projektelemek segítik más projektelemek megvalósulását, illetve hatásának kiteljesedését.

Az akcióterületek kijelölésének szempontjai:

- o Az akcióterületek a városfejlesztés gócpontjai, kiemelt fejlesztési célterületei, ahol több, egymással összefüggő beavatkozás, projekt valósul meg. Ez nem zárja ki az akcióterületen kívüli fejlesztések szükségességét, létjogosultságát („kisléptékű”, pontszerű beavatkozások)
- o Az akcióterület lehet egy városrésszel azonos (Nagykátán ilyen a városközpont), lehet egy városrészen belüli terület (Nagykátán ilyen a Gyógyfürdő és környezete), vagy érinthet több városrészt is. (Nagykátán ilyenek a külterületi városrészek)
- o Nagyságukat a fejlesztési szükségletek – és a majdani pályázati jogosultsági kritériumoknak való megfelelés - határozza meg. A stratégiában indikatív jelleggel jelölendők ki az akcióterületek, azaz határai később módosulhatnak.

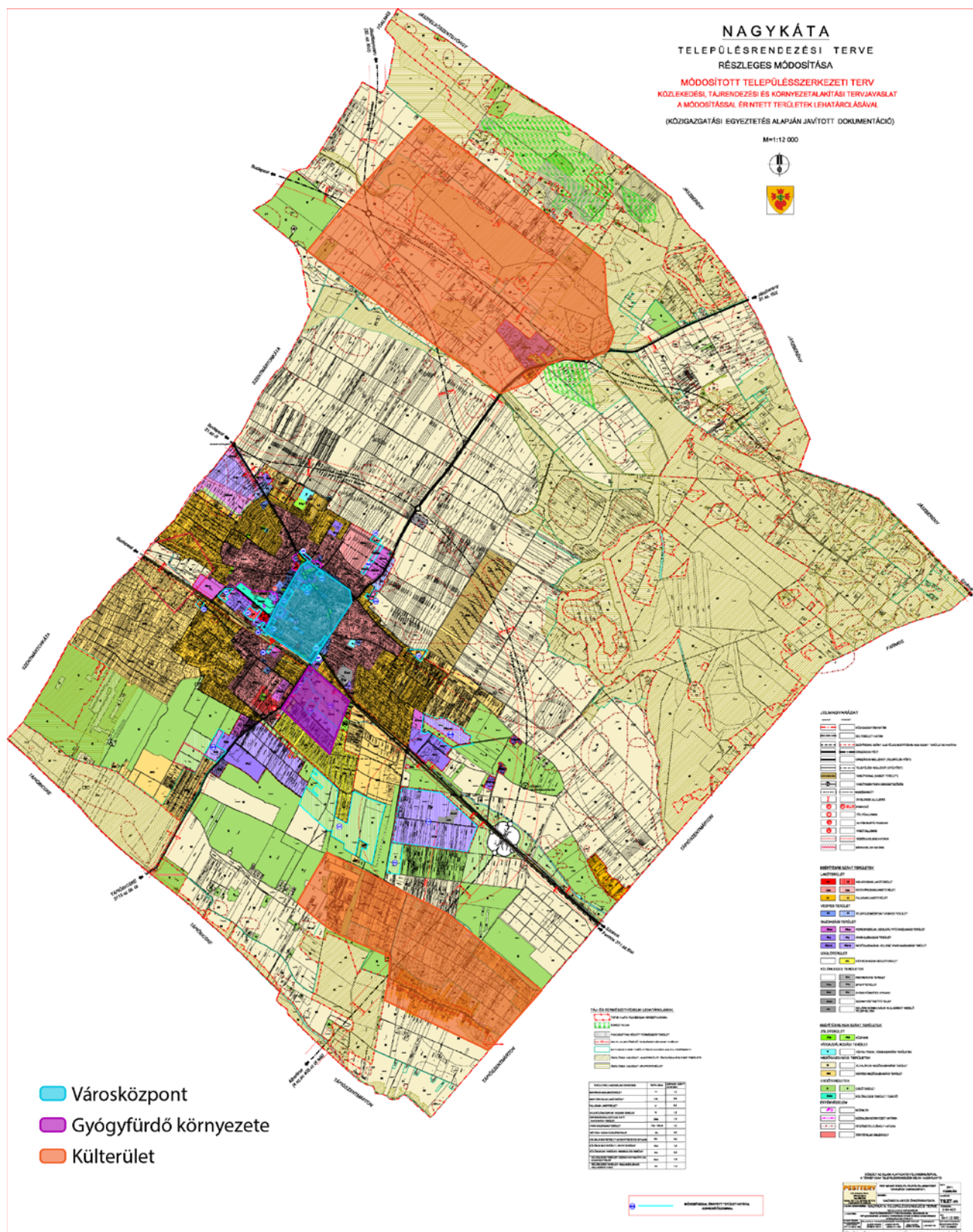
Az akcióterületek kijelölése és lehatárolása

Nagykátán három akcióterület került lehatárolásra. Ezek:

- a városi ellátó és szolgáltató intézmények többségének helyt adó, a városi életnek keretet adó **Városközpont**, mint kiemelt fejlesztést igénylő terület,

-
- a **Gyógyfürdő és környezete**, amely turizmus fejlesztése tematikus célkitűzés megvalósításához kapcsolódó beavatkozások kiemelt területe,
 - valamint a **Külterületi lakott részek**, amelyek a város beépített lakóterületétől lényegesen eltérő jellegű fejlesztési problémái miatt indokolt a megkülönböztetésre és kiemelésre.

Akcióterületek lehatárolása



Az egyes akcióterületek részletes bemutatása

1. AKCIÓTERÜLET NEVE: VÁROSKÖZPONT

Akcióterület elhelyezkedése, városszerkezeti helyzete	Az akcióterület Nagykatá városközpontjának integrált fejlesztését fogja össze. A városközpont lehatárolás megegyezik azzal a területtel, amelyet a KSH városközponti területként jellemzett és értékelt. Az akcióterülettel érintett terület: Dózsa György út – Kossuth Lajos utca – Jászberényi út – Mező Imre utca tömbje
Akcióterület jelenlegi állapota, funkcionális összetétele, fejlesztés indoklása	A városközpont Nagykatá történetileg kialakult és fejlődött funkciógazdag területe. A városközpont területén találkoznak a fő közlekedési utak, határos a vasútállomással és itt található a város ellátó (oktatási-, egészségügyi és szociális) intézményei, itt található a kereskedelmi-, szolgáltató létesítményeinek döntő többsége. Ez a terület egyúttal a várostérség (a járás) központja is. Az ellátó és szolgáltató létesítmények a városközpont fő útvonalai és terei mentén tömörülnek, kiterjedésében a terület nagyobb része városközponti vegyes, illetve lakóterület. Nagykatá városközpontja ugyanakkor intézményhiányos, az itteni létesítmények többsége rossz műszaki és fizikai állagúak, minden szempontból megújításra szorulnak. Hiányzik a városközponti fő funkciót meghatározó – a városi és a Tápió mente térségi központi szerepéhez méltó – Városháza, intézményközpont. A városközpont területe az 1980-as évektől alig fejlődik, az elmúlt évtizedekben is elmaradtak azok a fejlesztések, amelyek funkcióbővülést, színvonal emelkedést eredményeztek volna. Nagykatán a 2014-ig tartó fejlesztési időszakra nem készült Integrált Településfejlesztési Stratégia, így a város pályázni sem tudott a városközpont funkcióbővítését szolgáló EU-s forrásokra. Nagykatá periférikus helyzete és relatív elmaradottsága a városközpont állapotában, fejletlenségében is kifejezésre jut. Ez az elmaradottság indokolja, hogy a városközpont átfogó fejlesztése kiemelt célkitűzésként kerüljön megfogalmazásra. Ugyanakkor a városközpont fejlesztése összárosi kérdés is, amely erőteljesen kihat a város térségi szerepkörének alakulására is.
Akcióterületi fejlesztés céljai	Az akcióterületi fejlesztés célja Nagykatá városközpontjának megújítása, átfogó és integrált fejlesztése a városban, illetve a Tápió mente térségben élők ellátásának javítása érdekében. Cél a városközponti funkciók bővítése új középületek létesítésével, cél az intézményeknek helyt adó épületállomány felújítása, a közterületek megújítása. A fejlesztésekkel új munkahelyek is teremthetnek, egyúttal javítható az akcióterület komplex (társadalmi-gazdasági-környezeti) fenntarthatósága. Az akcióterületi fejlesztés négy beavatkozást kapcsol össze.
Tervezett beavatkozások rövid összefoglalása, szinergiák, hatások kiemelése	1. Az intézményeknek helyt adó épületállomány bővítése, fejlesztése - o Járasi Ügyészség építése - o Új óvoda építése - o Új bölcsőde építése

- o A Mátray Gábor Általános Iskola felújítása
- o Új Városháza építése (előkészítése) a városközpontban
- o Művelődési házhoz színpad építése

Óvoda új épület és bölcsőde építése Nagykátán

Az óvoda jelenleg 3 telephelyen működik, mely közül az egyik telephely helyett új épület építése indokolt, mivel az ÁNTSZ több esetben nem megfelelőnek tartotta az épület állapotát és belső felszereltségét.

Nagykátán jelenleg nincs bölcsőde a lakossági igények figyelembe vételével szinte maximális férőhely kihasználással működne a bölcsőde. Segítve ezzel a kisgyermekes szülők munkába visszatérését.

Új, tervezett fejlesztés, nem volt előzmény

Költség előirányzat: 650 mFt

Iskola felújítás Nagykátán

A Mátray Gábor Általános Iskola, melynek működtetési feladatát látja el az Önkormányzat nagyon lepusztult állapotban van az épület teljes külső-belső felújítása halaszthatatlan, melyre az Önkormányzat saját költségvetés terhére nem képes.

Nagykátán a másik általános iskola, mely kb. 30 éve épült a Katolikus Egyház fenntartásába került át. Az intézkedés célcsoportja a Nagykátán élő és nem Egyházi iskolába járni akaró diákok.

A jelenlegi iskola épület teljes felújítása.

Eőzmény: KMOP-2007-4.6.1/2 Forráshiány miatt elutasítva

Költség előirányzat: 400 mFt

Városháza építése Nagykátán

A jelenlegi Városháza épületében kerül elhelyezésre a Járási Hivatal és a Tankerület, mely épület akadálymentesítése nem megoldott.

Szükségesnek tartjuk egy korszerű, a jelenkor követelményeinek megfelelő új városháza építését a lakosok gyorsabb, könnyebb kiszolgálása érdekében.

Új fejlesztés, de volt előzmény: KMOP 5.2.1/B

Költség előirányzat: 500 mFt

Művelődési házhoz színpad építése

Nagykátai jelenleg nem rendelkezik szabadtéri színpaddal. Hagyományos, nagy városi rendezvényeink alkalmával mobil színpadot bérlünk. A világhírű Tápió-menti Táncegyüttes és a városban működő sok kulturális csoport számára állandó bemutatkozási lehetőséget biztosítana egy szabadtéri színpad megépítése.

0-100 éves korig a különböző csoportok megjelenési, bemutatkozási lehetősége állandóan biztosítva lenne a szabadtéri színpad megépítésével.

Új fejlesztés, nem volt előzmény

2. Az intézmények energiahatékonyságának növelése

Érintett létesítmények:

- o Mátrai Gábor általános iskola
- o Kis herceg óvoda
- o Művelődési ház
- o Dózsa György úti óvoda (II. épület)
- o Sportcsarnok (fűtőkorszerűsítés)

3. Közlekedésfejlesztési beavatkozás

3.1. Nagykátai-Tápióbicske útszakasz felújítása

Az útszakasz a 3115 jelű Nagykátai – Albertirsa összekötő út része. Kezelője a Magyar Közút Zrt. Az út szintbeni átjáróban keresztezi a 120. számú vasútvonalat. Az út Nagykátán belül hálózati jelentőségű: a vasútvonaltól délre eső területek, a Gyógy- és Strandfürdő és a Clarion üzem megközelítését biztosítja. Az út teljes hossza a település határáig 3,5 km az útpálya szélessége 6 m, a kerékpárutak szélessége irányonként 1-1 m.

A felújítás keretében a teljes közterület rendezése, a kerékpárutak, autóbusszmegállók kialakítása is megoldandó.

A beruházásban közreműködő szervezet: Magyar Közút Zrt.

Költségelőirányzat: 350 mFt

3.2. Körforgalom kialakítása a 31. számú és 311. számú főút csomópontjában

A 31. számú és 311. számú főutak csomópontja forgalmát jelenleg csak jelzőtábla szabályozza, a gyalogos átkelés rendezetlen.

A forgalombiztonságot és a folyamatos forgalom-lebonyolódást körforgalmú csomópont kialakításával lehet biztosítani. A csomópont területre rendelkezésre áll, a rendezés keretében a kerékpáros és gyalogos átvezetések ki kell alakítani, illetve kapcsolódó közműépítési feladatok vannak.

A beruházásban közreműködő szervezet: Magyar Közút Zrt.

Költségelőirányzat: 150 mFt

3.3. Utak, járdák, parkolók és gyalogátkelők építése

Jelenleg Nagykátai belterületi úthálózatának fele szilárd út burkolattal ellátott. Ennek nagy arányú fejlesztése a mai korban elengedhetetlen.

Jelenleg az Önkormányzat közbeszerzési eljárást folytat szilárd út burkolat építésére, de egy kb. 15 km-es útszakasz kiépítése önerőből nem lehetséges. A megépülő útszakaszon több helyen kell átkelőt, az út mellett járdát és parkolót kialakítani.

3.4. Aszfaltos utak újra burkolatfelújítása

A rossz állapotú aszfalt burkolattal ellátott utak felújítása keretében a meglévő pályaszerkezet vizsgálata is az állagromlás okainak feltárása alapján végezhető. Ütemterv készítése szükséges a felújítás sorrendjének meghatározására.

Nem volt előzmény

3.5. Kerékpárút építése Jászberény felé a megyehatárig

A megyehatáron túl mintegy 100 méterre kezdődik az a kerékpárút, amely Jászberényig biztosít kapcsolatot. Foglalkoztatáspolitikai és turisztikai érdek a meglévő Jász-Nagykun-Szolnok megyei szakaszhoz kapcsolódó Pest megyei kerékpárútszakasz kiépítése Nagykatától folyamatos kapcsolatot biztosítva.

A fejlesztés javítja Egreskátai külterületi lakott helyről a városba közlekedésének feltételeit.

A kerékpárút hossza 6,6 km, mivel a 31. sz. főút területét érinti a Magyar Közút Zrt. közreműködésével valósítható meg.

Nem volt előzmény, Költségelőirányzat : 300 mFt

4. Közterület fejlesztési beavatkozások

4.1. Szent György park átépítése

A Szent György park Nagykatán a fiatalok kedvenc találkozó helye és a kisgyermekek játszótérje. A park területén lévő kb. 30 éves járdák megrepedeztek, feltörték, illetve a parkban található 100 éves fák gyökerei által "felnyomott" a gyerekek közlekedése során fokozott botlás veszélynek vannak kitéve miatta.

A város mindazon polgárai, akik szeretik a közösségi életet élveznék a park felújítását és a szinte használhatatlan burkolat térkövel történő kiváltását.

A jelenlegi park átépítése, nem volt előzmény

Költségelőirányzat: 50 mFt

4.2. A temető felújítása

A temetőben jelenlegi ravatalozó műemlék védelem alatt álló kápolna, aminek teljes restaurálása szükséges, melyet követően csak műemlékként funkcionálna. Ez miatt szükséges egy új ravatalozó és a temető gondnoki feladatokat ellátó iroda és a kapcsolódó szolgáltatásokat nyújtó épület megépítése.

Tervezett beavatkozások területrendezési háttére	A hatályos településrendezési tervek tartalmazzák azokat a területi besorolásokat és szabályozási előírásokat, amelyek figyelembevételével a tervezett fejlesztések megvalósíthatók. 2016-ban megkezdődik a város településszerkezeti és szabályozási tervének teljes körű felülvizsgálata, amelynek keretében mód nyílik a városcsúszpont átfogó fejlesztésének összehangolt településrendezési megalapozására.
Stratégiai illeszkedés	- o A városi és várostérségi szolgáltatások fejlesztése - o A turizmus fejlesztése, a turisztikai központoszerep erősítése - o Az épített környezet fejlesztése - o illeszkedik a középtávú városi célrendszer 2., 4., és 5. pontjához
Előzmények, előkészítettség	Az ügyészség új épületének építésére megállapodás született, a tervek rendelkezésre állnak. Az új gyermekintézmények helykijelölése megtörtént, a tervek készítése folyamatban van. Az új városháza terei elkészültek, a művelődési ház bővítéséhez is rendelkezésre állnak a tervek.

Projektgazdák /partnerek	Nagykátai Polgármesteri Hivatal, a Kormányzat, a KLIK, az érintett intézmények fenntartói, valamint Pest megye Önkormányzata
További előkészítéssel kapcsolatos feladatok, kompetenciák	Az előkészítés legnagyobb részét a Polgármesteri Hivatal tudja végezni, együttműködve a partnerekkel. Az akcióterületi fejlesztés koordinálását a városfejlesztési társaság tudja átvenni a megalakulása után.
Becsült összköltség	Előkészítés alatt (az egyes beavatkozások forrásigényét lásd lejjebb)
Finanszírozás	VEKOP, hazai források
Kockázatok és kezelésük	Pénzügyi kockázatot jelent, ha nem sikerül a hazai forrásokat a VEKOP európai uniós forrásaival kiegészíteni, megfelelő módon összekapcsolni a pályázati kiírások korlátai miatt.
Indikatív output indikátorok	

Városközpont akcióterület lehatárolása



2. AKCIÓTERÜLET NEVE: GYÓGYFÜRDŐ ÉS KÖRNYÉKE

Akcióterület elhelyezkedése, városszerkezeti helyzete	Az akcióterület a város déli részén, a Kerektói-árok mentén helyezkedik el. Nyugatról és északról lakóterületek övezik. Közlekedési helyzete kedvező, a 311-es út az akcióterülettől északra halad el, északkeletről a tápióbicskei út határolja. Az akcióterület által érintett terület: Jászberényi út – vasút – Hosszútó út – külterületi határ
Akcióterület jelenlegi állapota, funkcionális összetétele, a fejlesztés indoklása	Jelenleg a terület vegyes hasznosítású. A gyógyfürdő területe a helyi építési szabályzatban különleges építési övezetbe tartozik. A terület többi része a belterületi szabályozási tervben közpark besorolású, sportcsarnok vagy településközpont vegyes terület.
Akcióterületi fejlesztés céljai	A gyógyfürdő és környéke akcióterületen komplex projektcsomagot javasol az ITS, amely a város középtávú fejlesztési céljai közül négyet integrál. A projektek a gyógyvízre vagy annak valamelyik tulajdonságára épülnek. A fejlesztéssel egyrészt foglalkoztatásbővítés valósul meg: a gyógyfürdő továbbfejlesztése, a szálloda és a kemping megépítése, az élelmiszer-termelésre használandó üvegházak megvalósítása új munkahelyeket teremtenek a városban, a gyógyfürdőbővítés és a szálláshely-létesítés növeli a városban a turizmust. A városi lakosság életminőségének javítása egyrészt a gyógyfürdőfejlesztéssel valósul meg, az egészségügyi állapot javítását pedig a szállodában tervezett egészségügyi, gyógyvízre alapozott, OEP-finanszírozott szolgáltatások létesítése hozza magával. A jelenleg a fürdőből elfolyó meleg víz hasznosítása az üvegházakban egyúttal energiahatékony beruházást is jelent.
Tervezett beavatkozások rövid összefoglalása, szinergiák, hatások kiemelése	Az akcióterületi fejlesztés négy beavatkozást foglal magába, amelyek szinergikus hatásban állnak egymással. Az 1990-es évek végén átadott szabadtéri fürdő fejlesztése a nagy vendégszám miatt tovább nem halogatható. A fürdőfejlesztés következő üteme új tanmedence építése, kétágú családi csúszdával. A gyógyvíz jobb kihasználására 300 m²-es ülőmedence kiépítése van eltervezve. A fürdő mellett önkormányzati tulajdonban levő telken kisebb méretű szálloda építése javasolt, a turizmus fejlesztésére (illetve a vállalkozásokhoz érkező üzleti célú látogatók elszállásolására). Az épületben egyúttal OEP által finanszírozott, a nagykátai gyógyvízre épülő egészségügyi szolgáltatások valósíthatók meg (mozgásszervi betegségek gyógyítása, sportsérülések utógondozása, fizio- és fizioterápiás kezelések elhelyezése). Az egészségügyi szolgáltatásokat a szállóvendégek mellett a nagykátai ellátási körzetbe tartozó, helyben vagy a térségben lakó betegek is használnák. A szakorvosi rendelőintézet fizioterápiás részlegét mindenképp fejleszteni szükséges a következő időszakban. További projektem a camping megépítése (a hozzá tartozó infrastruktúrával) a gyógyfürdő közvetlen közelében. Az ingatlan jelenleg

önkormányzati tulajdonban van.

Az akcióterület fontos fejlesztése az üvegházak megépítése a gyógyfürdő környezetében levő önkormányzati tulajdonú telken. A gyógyfürdőből elfolyó 36°C-os vizet energiahatékony módon üvegházak fűtésére lehet használni, amelyben élelmiszerek termesztése valósulna meg.

Infrastrukturális oldalról szükséges a közművesítés, az üvegházak megépítése, valamint a szociális kiszolgáló helyiségek megépítése. Munkaerőoldalról a közfoglalkoztatás bővülésével hazai forrásokból, a településen lakó munkanélküliek bevonásával volna biztosított az üvegházban dolgozók köre (kb. 15 munkahely). Feltevőpiac oldaláról a megtermelt élelmiszereket az 1000 adagos konyha hasznosítaná, amely a város közintézményeit látja el.

Tervezett beavatkozások területrendezési háttére

Az építkezésekhez szükséges területek rendelkezésre állnak, önkormányzati tulajdonban vannak.

A fürdőfejlesztés korábbi ütemei tartalmazták azokat a bővítési megfontolásokat, amelyeket a most javasolt fejlesztések jelentenek.

A belterületi szabályozási tervben az övezeti besorolásokat szükség esetén módosítani kell.

Stratégiai illeszkedés

- o A foglalkoztatás bővítése, a meglévő vállalkozások támogatása, új vállalkozások letelepedésének elősegítése
- o A turizmus fejlesztése, a turisztikai központoszerep erősítése
- o A megélhetés feltételeinek javítása, a városi és várostérségi érdekű szolgáltatások fejlesztése
- o A környezetbiztonság növelése, belvízrendezés. Energiahatékony fejlesztések támogatása
- o célkitűzések illeszkednek a város középtávú célrendszere 1., 2., 5. és 6. célkitűzéseihez

Előzmények, előkészítettség

A fejlesztendő területek önkormányzati tulajdonban vannak. A projektelemekről részleges tervek vannak, viszont összehangolásuk, egy akcióterületen való szinergikus hatásaik részletes kiértékelésére a beavatkozások kivitelezése előtt mindenképp szükség van.

Projektgazdák /partnerek

Nagykátai Polgármesteri Hivatal, Nagykátai Gyógyfürdő és Egyéb Szolgáltató Nonprofit Kft., Városgazdálkodási Szervezet, KátaHidro Kft., Szakorvosi Rendelőintézet Nagykáta, magánbefektetők

További kapcsolatos kompetenciák

előkészítéssel feladatok

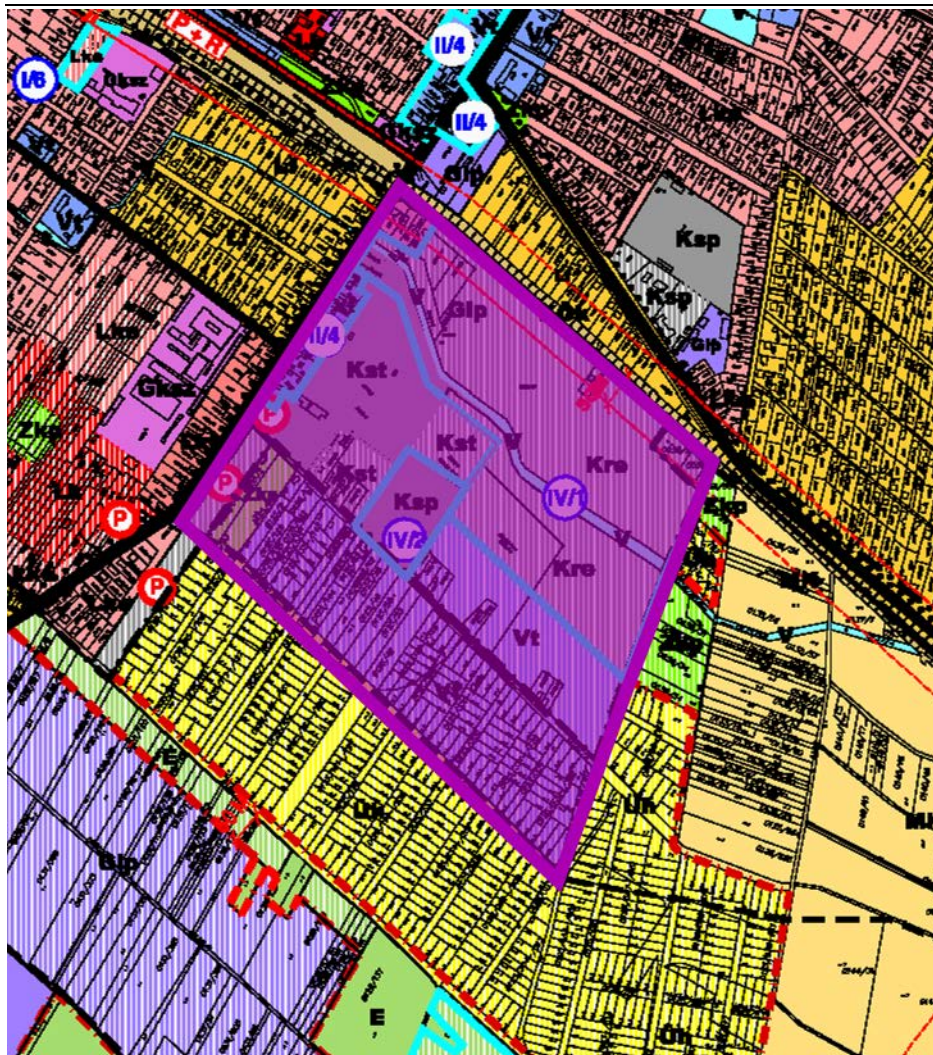
A gyógyfürdő bővítésével kapcsolatosan az előkészítési kompetenciákkal a gyógyfürdőben rendelkeznek, hiszen a korábbi EU-s programozási időszakban nagy léptékű fejlesztés valósult meg.

A szállodával kombinált egészségügyi szolgáltatások megvalósíthatóságáról további előkészítő munkák szükségesek a szakorvosi rendelő és a városvezetés egyeztetésével, majd a befektetővel. Szükséges azt is kidolgozni, hogy milyen feltételek mellett adja a város hosszú távú bérletbe a területet.

A tervezett camping esetében pénzügyi számításokra van szükség arról, hogy az önkormányzat ezt saját beruházásban valósítsa-e meg és üzemeltesse, vagy vállalkozónak adja ki.

	Az üvegházfejlesztés előkészítésekor a megvalósíthatóság mérlegelésekor szükséges egyeztetéseket folytatni a városi és a magasabb szintű intézményekkel (a termékeket felvevő konyha, járási és megyei kormányhivatal – a közfoglalkoztatás miatt). Kidolgozandó az is, hogy a beruházás megvalósítható-e szociális szövetkezeti formában. Az előkészítő munkák koordinálását a létrejövő városfejlesztési társaság is végezheti.
Becsült összköltség	600–650 millió Ft
Finanszírozás	VEKOP (7. és 8. prioritás), hazai források (Start mintaprogram), magántőke
Kockázatok és kezelésük	A fürdőfejlesztésre megfelelő európai uniós forrásokat szükséges találni, saját forrásból a fejlesztés nem kigazdálkodható. Magántőkét szükséges bevonni a szállodai fejlesztésbe. Szervezeti kockázatot jelent, ha a tervezett közfunkcióról (az OEP által finanszírozott egészségügyi kezelések elhelyezéséről) nem sikerül megállapodni a befektetővel. A szálloda megépülése után kockázatot jelent a kapacitás kihasználtságának biztosítása. A campingfejlesztésnél a legfontosabb kockázatot a fejlesztéshez szükséges tőke megtalálása jelenti (erre európai uniós források nagy valószínűség szerint nem állnak majd rendelkezésre), majd további kockázat az üzemeltetés során a vendégek számának biztosítása. Az üvegházfejlesztésben a kockázatot a magas infrastrukturális beruházási igény jelenti: a fejlesztéshez jelentős mennyiségű befektetett tőkére van szükség, amelynek megtérülése csak hosszú távon lehetséges. Bár a közfoglalkoztatásra fordított állami források növekszenek, kockázatot jelent, hogy sikerül-e ezekből a forrásokból az infrastrukturális beruházásnak legalább egy részét fedezni. A közfoglalkoztatási program hosszú távú fennmaradása fontos külső körülmény, hiszen ez biztosítja a fenntartás során a bérköltségek fedezetét.
Indikatív output indikátorok	Fejlesztésbe bevont terület nagysága (m ²)

Fürdő akcióterület lehatárolása



Akcióterületen tervezett beavatkozások

Sorszám	Projekt neve	Projekt rövid leírása	Projektgazda	Költségek	Tervezett ütemezés	Finanszírozás
1.	Fürdőfejlesztés	Új tanmedence építése kétágú családi csúszdával, a gyógyvíz kihasználására 300 m ² -es ülőmedence kiépítése.	Nagykátai Gyógyfürdő és Egyéb Szolgáltató Nonprofit Kft.	100 millió Ft	2017-2020	VEKOP, hazai forrás
2.	Szálláshelyépítés, az épületben OEP által finanszírozott egészségügyi szolgáltatások elhelyezésével	Jelenleg Nagykatán nincs megfelelő minőségű szálláshely, holott volna rá kereslet. A cél egy kb. 20 szobás szálloda kialakítása a fürdő mellett, amely épületben egyúttal OEP által finanszírozott egészségügyi szolgáltatásokat, kezeléseket lehet megvalósítani a	Nagykátai Polgármesteri Hivatal, magánbefektető	150–200 millió Ft	2017–2020	VEKOP, magántőke

	szállóvendégek és a város lakosai számára.			
3.	Camping létesítése	A gyógyfürdő kihasználtságának emelésére javasolt egy camping létesítése a gyógyfürdő melletti területen.	Nagykátai Polgármesteri Hivatal vagy 150 millió Ft 2019–2020 magánbefektető	Hazai forrás, magántőke
4.	Üvegház építése	A gyógyfürdő közvetlen környezetében üvegházak építése, amellyel a fürdőből jelenleg elfolyó meleg vizet lehet hasznosítani. Az üvegházakban termesztett élelmiszerekkel a város közintézményei láthatók el. A projektbe a közfoglalkoztatási források integrálandók, a szociális szövetkezeti forma lehetősége kidolgozandó.	Nagykátai Polgármesteri Hivatal 200 millió Ft 2016–2017	Hazai forrás

3. AKCIÓTERÜLET NEVE: KÜLTERÜLET

Akcióterület elhelyezkedése, városszerkezeti helyzete	Az akcióterület Nagykátai külterületi lakott helyeinek integrált fejlesztését fogja össze. A külterületek olyan speciális kihívásokkal küzdenek, amelyek egységes szemléletű fejlesztése indokolt. Az akcióterület által érintett településrészek: Erdőszőlő, Egreskátai, Külső - Egreskátai
Akcióterület jelenlegi állapota, funkcionális összetétele, a fejlesztés indoklása	A város külterületei egyrészt hasonló problémákkal küzdenek: a népesség elöregedőben van, a közszolgáltatások csak többletköltségekkel biztosíthatók. Ugyanakkor az adottságok lehetővé teszik a mezőgazdasági jellegű és ökoturisztikai fejlesztéseket. A kb. 8000 ha területű mezőgazdaságilag hasznosított területből 3000 ha jó minőségű, 4000 ha szántóföldként művelt. A tulajdonosok leginkább gépesített nagyüzemi termelésre hasznosítják a földeket, a munkaintenzív kultúrák alárendeltek. Fejlesztési szempontból közös adottság (ami az akcióterület kialakítását is indokolja), hogy rendelkezésre állnak az ÚMVP vidékfejlesztési forrásai, illetve a LEADER helyi akciócsoport munkájában Nagykátai a külterületekkel vehet részt.
Akcióterületi fejlesztés céljai	Az akcióterületi fejlesztéssel integrált módon javul a külterületeken lakók életminősége, csökkennek a külterületen való életből fakadó hátrányok. A külterületeken a mezőgazdasági és turisztikai fejlesztésekkel új munkahelyek teremthetők, egyúttal javítható az akcióterület komplex (társadalmi-gazdasági-környezeti) fenntarthatósága.

	Az akcióterületi fejlesztés négy beavatkozást kapcsol össze. A helyi gazdaságfejlesztés területén szükség van arra, hogy a mezőgazdaság a jelenleginél több család megélhetését tudja biztosítani. Ehhez a családi gazdaságok fejlesztésére van szükség. Egyrészt az Öregszőlő területen az őstermelést, munkaintenzív zöldség- és gyümölcsstermesztést lehet szorgalmazni, amelyet támogathat a mezőgazdasági szakképzés reformja, amellyel a fiatal gazda létre lehet felkészíteni a fiatal generáció tagjait. További cél, hogy a családi gazdaságok összefogásával élelmiszer-feldolgozási kapacitás is kiépüljön, amely munkahelyeket teremthet és erősítheti a helyi gazdaságot.
Tervezett beavatkozások rövid összefoglalása, szinergiák, hatások kiemelése	Térségi jelentőségű fejlesztési lehetőség egy tematikus tanösvény kialakítása Kóka–Tápiószecső–Nagykátai–Tápiószentmárton útvonalon, amellyel a környék szőlő-, bor- és gyümölcskultúráit lehetne átfogó módon bemutatni, egyúttal a térség termelőinek is nagyobb láthatóságot, piacra jutást biztosítani. Az erdőszőlői volt tanyasi iskola funkcióbővítése szintén a külterületi akcióterületi fejlesztés része. Az épületben jelenleg képzőművészeti tábor működik nyaranta, viszont az átfogó ökoturisztikai hasznosításra is alkalmas: a tervek szerint szálláshely létesülne az épületben. Szintén a volt tanyasi iskolában jönne létre a mezőőri és tanyagondnoki szolgálat központja. A tanyagondnokság kb. 1000 külterületi lakos szolgáltatásokkal való jobb ellátását biztosítaná, a mezőőri szolgálat tevékenységének kiterjesztésére is szükség volna.
Tervezett beavatkozások területrendezési háttére	Nagykátai rendelkezik a külterületeket is magában foglaló szabályozási tervvel. Ennek besorolásait a projekt beavatkozásaival összhangban szükséges áttekinteni.
Stratégiai illeszkedés	A foglalkoztatás bővítése, a meglévő vállalkozások támogatása, új vállalkozások letelepedésének elősegítése A turizmus fejlesztése, a turisztikai központoszerep erősítése A megélhetés feltételeinek javítása, a városi és várostérségi érdekű szolgáltatások fejlesztése
Előzmények, előkészítettség	A tanyagondnoki és mezőőri szolgálat kialakítására, valamint a volt tanyasi iskola funkcióbővítő felújítására készültek tervek és számítások. A mezőgazdasági és a tematikus tanösvény-fejlesztési programelem részleteinek kidolgozása előkészítés alatt van.
Projektgazdák /partnerek	Nagykátai Polgármesteri Hivatal, Városgazdálkodási Szervezet, Nagykátai Gyógyfürdő és Egyéb Szolgáltató Nonprofit Kft., LEADER helyi akciócsoport, mezőgazdasági termelők, civil szereplők (pl. KALOT, Tápió-vidék Természeti Értékeiért Közalapítvány), szomszédos települések önkormányzatai
További előkészítéssel kapcsolatos feladatok, kompetenciák	Az előkészítés legnagyobb részét a Polgármesteri Hivatal tudja végezni, együttműködve az alább felsorolt partnerekkel. Az akcióterületi fejlesztés koordinálását a városfejlesztési társaság tudja átvinni a megalakulása után.
Becsült összköltség	Előkészítés alatt (az egyes beavatkozások forrásigényét lásd lejjebb)
Finanszírozás	ÚMVP, VEKOP 4. prioritás, hazai források

Kockázatok és kezelésük	Pénzügyi kockázatot jelent, ha nem sikerül a hazai forrásokat a vidékfejlesztési és a VEKOP európai uniós forrásaival megfelelő módon összekapcsolni a pályázati kiírások korlátai miatt.
	További kockázatot jelent, hogy az ökoturisztikai fejlesztést a szomszédos önkormányzatokkal közösen szükséges végrehajtani, amire működő egyeztetési-szervezeti modellt kell kidolgozni.
	A fejlesztés az általában gyengébb érdekképviseléssel rendelkező külterületi lakosokat célozza meg, így a belterületi lakosság nem feltétlenül ért egyet az akcióterületi fejlesztésekkel.
Indikatív output indikátorok	Felújított tanyasi iskola hasznos alapterülete (m ²)
	Létrejött tanyagondnoki és mezőőri álláshelyek száma (db)

Akcióterületen tervezett beavatkozások

Sorszám	Projekt neve	Projekt rövid leírása	Projektgazda	Költségek	Tervezett ütemezés	Finanszírozás
1.	A mezőgazdaságban való megélhetés javítása a zöldség- és gyümölcsstermesztés területén	A mezőgazdasági termelésben Nagykátán jelenleg alárendelt a munkaintenzív zöldség- és gyümölcskultúrák jelenléte. A családi gazdaságok és a fiatal gazdák támogatásával, a közös élelmiszer-feldolgozási és piacra jutási lehetőségek biztosításával ezen lehetséges változtatni.	LEADER helyi akciócsoport	Kidolgozás alatt	2019–2020	ÚMVP
2.	Tematikus tanösvény kialakítása a gyümölcskultúrák népszerűsítésére	A térség önkormányzataival együttműködésben kialakítható egy gyümölcsstermesztő és borkészítéssel foglalkozó tevékenységeket bemutató tematikus tanösvény (vagy borút), amely a helyi gazdák megélhetését is javítja az ökoturisztikai fejlesztési jellege mellett.	LEADER helyi akciócsoport	Kidolgozás alatt	2019–2020	ÚMVP, VEKOP 4. prioritás
3.	A volt tanyasi iskola funkcióbővítése	A volt tanyasi iskolában szálláshely alakítható ki, amely a meglevő turisztikai adottságokat javítja. Itt lenne emellett a tanyagondnoki és mezőőri szolgálat székhelye.	Nagykátai Polgármesteri Hivatal	40–60 millió Ft	2017–2018	hazai források, VEKOP 4. prioritás
4.	Tanyagondnoki és mezőőri szolgálat kiépítése	A tanyagondnoki szolgálat létrehozása (járműbeszerzéssel) a külterületen élő kb. 1000 fős népességet szolgálja ki. A	Nagykátai Polgármesteri Hivatal	30 millió Ft	2017–2018	ÚMVP, hazai források

mezőőri tevékenység
létrehozása (szintén
járműbeszerzéssel kiegészítve)
is sürgető feladat a város
életében az életminőség
javítása és a természeti
környezet megóvása
szempontjából.

4.2. KULCSPROJEKTEK

A kulcsprojektek azok a tervbe vett fejlesztések, melyek alapvető feltételét képezik valamely (akár több) középtávú cél elérésének, tehát, ha a projekt nem valósul meg, valamelyikcél nem vagy csak kismértékben érhető el. Gyakran a kulcsprojekt megvalósulása előfeltétele egyéb tervezett fejlesztések megvalósulásának vagy azok hatásai érvényesülésének.

PROJEKT NEVE: IPARI TERÜLETEK INFRASTRUKTURÁLIS ELŐKÉSZÍTÉSE ÉS FEJLESZTÉSE

Projekt célja

Az ipari területek infrastrukturális előkészítésével és fejlesztésével olyan területek alakíthatók ki, amelyek biztosíthatják a városban jelenleg tevékenykedő vállalkozások bővülésének területigényét, valamint új befektetőket vonzhatnak a városba. A cél az, hogy legalább egy 200–500 fő között foglalkoztató cég érkezzon a városba az ITS tervezési időtávja alatt, amely ideális esetben a helyi kis- és középvállalkozások között talál beszállítókat.

A városban három helyen javasolt iparterület fejlesztése.

A városban a területi kínálat növelése érdekében következő három ipari terület fejlesztése javasolt:

Projekt leírása

1. A vasúton túli önkormányzati tulajdonban lévő terület (Erdőszőlő felé) mezőgazdasági terület, amelynek tervezett az ipari-, gazdasági területté való átsorolása. Ezt követheti a szabályozási terv elkészítése, majd a fejlesztési igényekkel összehangoltan ütemezett előközművesítése, a vállalkozások fogadására való alkalmassá tétele.

2. A Clarion melletti (déli) iparterületen a hatályos településrendezési tervben kijelölt terület közművesített. A terület magántulajdonban van, így fejlesztése nem az önkormányzat feladata. A magántulajdonossal való együttműködésben azonban ez a terület is alkalmas vállalkozások letelepítésére.(4-5 ha)

3. A Famosi út melletti mezőgazdasági terület ipari-, gazdasági területté való átsorolása tervezett. Itt is szükséges szabályozási terv és HÉSZ készítése, jóváhagyása, majd fejlesztési igényekkel összehangolt

	előközművesítés.
Területrendezési háttére	A vasút menti, ipari fejlesztésre kijelölt terület átminősítése megkezdődik. A déli iparterület jelenleg is ipari célra van kijelölve, átminősítésre nincs szükség.
Stratégiai illeszkedés	A foglalkoztatás bővítése, a meglévő vállalkozások támogatása, új vállalkozások letelepedésének elősegítése
Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Nagykátai Polgármesteri Hivatal (vasút menti terület), magántulajdonos (déli iparterület)
Partnerek	befektetők, Tápiómenti Ipartestület, Pest Megyei és Érd Megyei Jogú Városi Kereskedelmi és Iparkamara
Becsült költség	200 millió Ft
Finanszírozás	VEKOP, magántőke
Ütemezés	2018–2020
Előkészítettség	Részletes tervek vannak, az átminősítések folyamatban vannak.
További előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	A projekt további fejlesztéséért a Polgármesteri Hivatal felel, a feladatot viszont átveheti a megalakuló városfejlesztési társaság.
Indikatív output indikátorok	Újonnan kialakított közművesített iparterület nagysága (m ²)
Kockázatok és kezelésük	A kulcsprojekt megvalósítása függ a magántőke bevonásától (azaz hogy érkezik-e befektető, aki potenciált lát a helyszínben), illetve attól a külső körülménytől, hogy a projekthez mikor található VEKOP-pályázat. A fejlesztést saját forrásból az önkormányzat nem tudja megvalósítani. Mivel a déli iparterület magánkézben van, ezért a tulajdonos szándéka a területtel befolyásolja a fejlesztés megvalósulását.

A PROJEKT NEVE: A MEZŐGAZDASÁG, KERTGAZDASÁG, AZ ÉLELMISZERGAZDASÁG FEJLESZTÉSE

projekt célja	Az élelmiszer- és feldolgozóipar fejlődésének támogatása
projekt leírása	Nagykátai várostérségében – mint a Tápió menti vidéki térségben – cél a táji-, természeti-, termelési potenciálok hasznosítása, a mező- és kertgazdasági tradíciók erősítése. E térség egyben Pest megye egyik periférikus térsége, amely a különböző – demográfiai, foglalkoztatási, megélhetési – válságjegyeket visel magán. Ezért cél a térség további leszakadásának megállítása, és újbóli fejlődési pályára állítása. Ehhez nélkülözhetetlen a meglévő gazdálkodási tradíciók hasznosítása a helyi foglalkoztatás bővítésében, a speciális adottságok hasznosítása és a változó gazdasági környezethez való alkalmazkodás képességének növelése, a piaci igényekhez igazodó termékskálát

figyelembevevő mezőgazdasági termelés, valamint a termékek felvásárlásának és helyben történő feldolgozásának támogatása.

Fontos helyi cél a mezőgazdaságban, a kertészeti ágazatban, a zöldségtermesztésben termesztésben, meglévő potenciálok kihasználása a mezőgazdaságra alapozó feldolgozóiparra épülő „brend” erősítése. A termékek helyben (térsgében) való feldolgozása a helyben termelt termékek helyi értékesítése és felhasználása arányának növelése, a feldolgozó és értékesítési célú szövetkezésben rejlő lehetőségek kihasználása.

Tervezett beavatkozások:

- A táji adottságokkal harmonizáló gazdálkodási módok kialakítása,
- A helyi termelők segítése, az önfenntartó gazdálkodás feltételeinek megteremtése
- Az önfoglalkoztatás növelése, a családi gazdaságok és a középbirtokok élénkítése
- A biogazdálkodás, illetve az egészséges élelmiszer előállítás támogatása
- Termelői piac létrehozása a városban és a városkörnyék településeiben
- Helyi oktatási-nevelési intézmények számára alapanyagok, élelmiszerek biztosítása
- Kapcsolódás a turizmushoz – termékutak kialakítása

A termőföld jelentette potenciál optimális kihasználása stratégiai jelentőségű a térségben is. Az országos összehasonlításban kiváló és jó termőhelyi adottságú területeken a racionális földhasználat kialakítása, a hatékony és eredményes szántóföldi gazdálkodás feltételeinek megteremtése a cél.

A kedvező termőhelyi adottságú területen kiemelt jelentőségű az üzemi gazdálkodásra kevésbé alkalmas birtokméretek esetén a kiegészítő, háztáji gazdálkodás feltételeinek javítása, a felvásárló, feldolgozó hálózat kiépítése a termék-utak racionalizálása ennek a térségi szintű önellátás érdekében fontos gazdálkodási formának (egyúttal a termőföldi potenciál hatékony kihasználásának) bővítése érdekében.

Tervezett beavatkozások típusai:

A jó termőhelyi adottságú területeken:

- a parlagterületek csökkentése,
- a termőhelyi viszonyoknak megfelelő tájgazdálkodás támogatása,
- az energianövények termesztésének elkerülése az élelmiszertermelés elsődlegességének fenntartása érdekében
- mezővédő erdősávok létesítése.

A közepes termőhelyi adottságú térségekben:

- a termőhelyi adottságoknak megfelelő gazdálkodás kialakítása és támogatása

- munkaintenzív kertészeti ágazatok kiemelt támogatása
- a kiegészítő, háztáji gazdálkodás feltételeinek javítása a termékek mind nagyobb részének helyben történő értékesítésével és feldolgozásával.

A mezőgazdasági művelésre legkevésbé alkalmas területeken:

- a rét- és legelőgazdálkodás támogatása,
- az erdőterületek bővítése (elsősorban a megyei területrendezési terv erdősisítésre alkalmas területi lehatárolása figyelembevételével)

Külterületen cél a birtokközpontok létesítése és fejlesztése, az infrastrukturális feltételek javításának támogatása (ennek figyelembevételével indokolt a Helyi Építési Szabályzat felülvizsgálata és módosítása).

A települési termőterületeken a trágyázás, műtrágyázás, valamint a kémiai növényvédelem környezetkímélő módjának alkalmazása (nem pazarló vegyszerhasználat), ezáltal a vizek tápanyag- és szervesanyag terhelésének csökkentése a cél.

Mezőgazdasági termékek értéknövelő feldolgozása és ezáltal jobb helyi hasznosulása érdekében szükséges a vertikális integráció elősegítése olyan kapacitások kiépítésével, ami lehetővé teszi a térségre jellemző hagyományos és speciális élelmiszerek, valamint egyéb termékek előállítását.

területrendezési háttér	A fejlesztésre, vállalkozások fogadására alkalmas területek rendelkezésre állnak a D-i gazdasági területen, valamint a külterületeken lévő potenciális birtokközpontokban
stratégiai illeszkedés	1., 2.,3.
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	vállalkozások
partnerek	Nagykátai város önkormányzata
becsült költség	100 millió forint
finanszírozás	Vidékfejlesztési OP, VEKOP
	2015-18
előkészítettség	elképzelés szintjén
további projektfejlesztés felelős, ütemezés)	előkészítés, (költség, tevékenységek, kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok	támogatásban részesülő vállalkozások száma megvalósult magánberuházások összege
kockázatok és kezelésük	kockázatok felmérése folyamatban

4.3. HÁLÓZATOS PROJEKTEK

A hálózatos projektek egymással összehangolt, térben kapcsolódó projektek, melyek az alábbi feltételeket kielégítik:

- o több, egymáshoz kapcsolódó, akár azonos jellegű projektelemből áll,
- o a város egészére vagy annak jelentős részére kiterjed,
- o a projektelemek egy együttműködő rendszer elemeit képezik.

A hálózatos projekt lehet integrált projekt, ez esetben az együttműködő projektelemek különböző jellegűek, más-más megvalósítójuk van.

A PROJEKT NEVE: A VÁROSI ÉS VÁROSTÉRSÉGI ELLÁTÁST BIZTOSÍTÓ INTÉZMÉNYEK FEJLESZTÉSE

projekt célja	Nagykátai városi és térségi funkcióit szolgáló intézmények bővítése és fejlesztése
projekt leírása	A projekt elemei: • Járási Ügyészség építése (térségi jelentőségű fejlesztés) • Óvoda és bölcsőde építése (helyi-, városi érdekű fejlesztés) • Erdőszőlőn az elhagyott iskolaépület bővítése és felújítása Külterületi ellátó központ kialakítása (kereskedelem, orvosi rendelés, mezőőr-, közterület felügyelő és tanyagondnok számára (külterületi lakott helyeken élőket szolgáló fejlesztés) • Új Városháza építése előkészítése a városközpontban
területrendezési háttér	A hatályos településrendezési terv és a Helyi Építési Szabályzat megadja a lehetőséget a fejlesztések megvalósítására
stratégiai illeszkedés	3., 4..
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Nagykátai város önkormányzata (Ügyészség esetében a kormányzat)
becsült költség	400 millió forint
finanszírozás	VEKOP, Vidékfejlesztési OP, 2015-19
előkészítettség	Ügyészség vonatkozásában a tervek rendelkezésre állnak
további projektfejlesztés	előkészítés, kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok	új funkciójú középület és közintézmény (db) hasznos m², az ellátott népesség (fő) a megvalósult beruházások összege (mFt)
kockázatok és kezelésük	kockázatok felmérése folyamatban

A PROJEKT NEVE: AZ INTÉZMÉNYEK ENERGIAHATÉKONYSÁGÁNAK NÖVELÉSE

projekt célja	A városi intézmények energiahatékonyságot növelő fejlesztésének célja kettős: a környezeti fenntarthatóság növelése és a működési költségek csökkentése
projekt leírása	A korábbi évtizedekben épült intézmények tervezésénél és megépítésénél – a korábban jelentősen alacsony energiaköltségek miatt - nem volt szempont az épületek hatékony hőszigetelése, a takarékos energiafelhasználás lehetőségének biztosítása, sem a hosszú távú fenntarthatóságot szolgáló alternatív energiaforrások alkalmazása. Ennek következménye, hogy a mai magas energia árakon az érintett intézményeknek helyt adó épületek fenntartása jelentős terhet jelent az önkormányzat, illetve a fenntartók számára. Ezért van kiemelkedő jelentősége az épületállomány energiahatékonysági szempontokat figyelembe vevő korszerűsítésének, felújításának, amely megtakarítást jelent az energiafelhasználásban és a működtetési-, fenntartási költségekben egyaránt. A programcsomag részét képező projektelemek: • <i>Mátrai Gábor általános iskola</i> • <i>Kis herceg óvoda</i> • <i>Művelődési ház</i> • <i>Dózsa György úti óvoda (II. épület)</i> • <i>Sportcsarnok (fűtéskorszerűsítés)</i>
területrendezési háttér	A hatályos településrendezési terv és a Helyi Építési Szabályzat megadja a lehetőséget a fejlesztések megvalósítására
stratégiai illeszkedés	3., 6..
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Nagykátai város önkormányzata
partnerek	KLIK
becsült költség	400 millió forint
finanszírozás	GINOP,
	2015-2020
előkészítettség	kidolgozás alatt
további előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok	energiahatékonyan felújított középület és közintézmény (db) hasznos m ² , a megvalósult beruházások összege (mFt)

kockázatok és kezelésük

kockázatok felmérése folyamatban

A PROJEKT NEVE: A VÁROSI ZÖLDFELÜLETI RENDSZER FEJLESZTÉSE

projekt célja	A zöldfelületi rendszer fejlesztése célja kettős: a funkcionális használati érték javítása és a rendezettség növelése A Cél Nagykátán a zöldfelületi rendszer átfogó fejlesztése, a zöldfelületek biológiai aktivitásának és használati értékének növelése, egy egységes utcafásítási program kidolgozása és megvalósítása, továbbá a rendezési tervben kijelölt települési zöldterületek megfelelő színvonalú kialakítása és fenntartása. A Város zöldfelületei nem alkotnak egységes rendszert, szétszórtnak, szigetszerűen jelennek meg, szinte teljesen hiányzik az egyes zöldfelületeket összekötő fásítás, így nem alakul ki egységes arculatot tükröző zöldfelületi hálózat. A köztéri zöldfelületek többnyire nincsenek megfelelően karbantartva, berendezésük nem egységes (kivéve Városházakörnyék). projekt tartalmazza a zöldfelületek kialakításának tervezését, a tervezett fejlesztések megvalósítását, az érintett közterületek folyamatos fenntartását, felújítását az elöregedett fák cseréjét, a pázsitok újratelepítését, rendszeres locsolását és nyírását, továbbá a nagyobb virágfelületek kialakítását.
projekt leírása	A fejlesztések eredményeként javul a városlakók komfortérzete, csökken a klímaváltozással való kitettség, nő a területek biológiai aktivitása, javul a területek rendezettsége, egységesebb lesz a városkép. Célcsoport: a város lakói és a városba látogatók város zöldfelületi rendszere mozaikos, az egyes részterületek használati értéke korlátozott, a kertészeti kialakítás színvonala nem kielégítő, a felületek biológiai aktivitása alacsony. Ezért szükséges a város egésze zöldfelületi rendszerének olyan átfogó fejlesztése, amely kiterjed a zöld infrastruktúra valamennyi elemére és egyúttal hozzájárul a városlakók környezetminősége javításához, a város turisztikai vonzereje növeléséhez. A fejlesztést megalapozó tervezés: • A városrendezési terv soron következő megújítása keretében meg kell teremteni a bel és külterületre egyaránt kiterjedő zöldfelületi hálózat fejlesztésének területfelhasználási feltételeit • Ki kell dolgozni a közterületek szabályozásának rendszerét, amelynek részét képezik a fasorok, zöldsávok fejlesztése is
területrendezési háttér	A hatályos településrendezési terv és a Helyi Építési Szabályzat megadja a lehetőséget a fejlesztések megvalósítására, az egész városra kiterjedő zöldinfrastruktúra előkészítése viszont átfogó tervezést igényel.
stratégiai illeszkedés	3., 5.,6.
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Nagykátai város önkormányzata

becsült költség	300 millió forint
finanszírozás	VEKOP, 2015-2020
előkészítettség	tervezést igényel
további előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok	a funkciójukban megújított zöldfelületek kiterjedése (ha) új játszótér (db) a megvalósult beruházások összege mFt
kockázatok és kezelésük	kockázatok felmérése folyamatban

A PROJEKT NEVE: KÖZLEKEDÉSFEJLESZTÉS, A TÉRSÉGI ÉS A VÁROSI KÖZLEKEDÉS FELTÉTELEINEK JAVÍTÁSA

projekt célja	A zöldfelületi rendszer fejlesztése célja kettős: a funkcionális használati érték javítása és a rendezettség növelése
projekt leírása	- o Utak, járdák, parkolók és gyalogátkelők építése - o Kerékpárút építése Jászberény felé a megyehatárig - o Kapcsolódóan az Egreskátáról bejárók kerékpárút fejlesztése
területrendezési háttere	Az önálló kerékpárút szabályozási terv módosítást igényel
stratégiai illeszkedés	3., 5., 6.
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Nagykátai város önkormányzata
becsült költség	300 millió forint
finanszírozás	VEKOP, 2015-2020
előkészítettség	tervezést igényel
további előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok	új kerékpárút (km) új parkolók száma (db) beruházási költség (Mft)

kockázatok és kezelésük a kockázatok felmérése folyamatban

A PROJEKT NEVE: A FELSZÍNI VÍZELVEZETŐ RENDSZER FEJLESZTÉSE LAKOTT TERÜLETEN

projekt célja	A városi területek felszíni víz általi veszélyeztetettségének csökkentése, a közterület rendezése
projekt leírása	- o A korábban készült tervek felülvizsgálata és aktualizálása - o A meglévő városi úthálózathoz kapcsolódó, mintegy 40 km hosszú vízvezető illetve szikkasztó hálózati rendszerek feltérképezése, vizsgálata, kiemelten kezelve a befogadók kérdését - o A vizsgálatot követően javaslattevő a meglévő rendszer szükség szerint felújítására, ezen belül is hangsúlyozottan a meglévő árokhálózat korszerűsítésére (pl. zárt felszínközeli csatornára történő kiváltásának lehetőségére). A nyílt árokhálózatok zárt felszínközeli csőcsatornával történő korszerűsítése, az integrált közterület zöld és leállósáv kialakíthatóságának érdekében történne. - o ~ 20 km új csapadékvíz-elvezető hálózat építése
területrendezési háttére	Amennyiben a terek aktualizálása alapján indokoltá válik, szükséges a szabályozási terv módosítása, a hálózatok folyamatosságának biztosítása érdekében
stratégiai illeszkedés	3., 5., 6.
végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	Nagykátai város önkormányzata
becsült költség	500 millió forint
finanszírozás	VEKOP, 2015-2020
előkészítettség	felmérést és tervezést igényel
további projektfejlesztés felelős, ütemezés)	előkészítés, (költség, tevékenységek, kidolgozás alatt
indikatív output indikátorok	Vízgyűjtő-területek száma (db), nagysága (ha), szivárogtató csatornaszakaszok (m), csőátereszek száma, nagysága (db,) zárt csapadékcatorna hossza (m) csapadékvíz-tározók száma (db) nagysága, térfogata (m3) a belvízzel veszélyeztetett terület csökkenése (ha) rendezett szikkasztóhálózat hossza (km)
kockázatok és kezelésük	kockázatok felmérése folyamatban

4.4. EGYÉB FEJLESZTÉSEK

O

PROJEKT NEVE: VÁROSFEJLESZTÉSI TÁRSASÁG LÉTREHOZÁSA ÉS MŰKÖDTETÉSE

Projekt célja	A projekt célja, hogy a városfejlesztési társaság létrehozásával a város a jelenleginél jobban össze tudja hangolni a településfejlesztési feladatokat. Gazdaságfejlesztési oldalról az új vállalkozások letelepedésének kezdeményezésére, a magasabb közigazgatási léptékek szereplőivel (pl. Pest Megyei és Érd Megyei Jogú Városi Kereskedelmi és Iparkamara, Nemzeti Befektetési Ügynökség) való együttműködés javítására, az önkormányzattal való kapcsolattartás segítésére szolgál a szervezet. A további városfejlesztési területeken az ITS megvalósítását koordináló szervezetről van szó, amely összehangolja az igényeket, a pályázati lehetőségeket; koordinál a város magángazdasági és civil szereplői, valamint a Polgármesteri Hivatal között.		
Projekt leírása	Az önkormányzati tulajdonban levő városfejlesztési társaság a gazdasági válság után különösen fontos szereplője lehet az aktív, kezdeményező várospolitikai megvalósításának. Mivel Nagykatá periferikus helyzetben van Pest megyén belül, ezért a fejlődési lehetőségek jobb kihasználása, a település megyei és országos szinten való jobb láthatóságának megteremtése érdekében a városfejlesztési társaság létrehozása logikus lépésnek tekinthető. A konkrét megvalósítás kidolgozásakor szükséges áttanulmányozni a hasonló nagyságú városokban a 2007–2013-as időszakban összegyűlt jó gyakorlatokat a városfejlesztési társaságokról.		
Területrendezési háttere	Nem releváns		
Stratégiai illeszkedés	Valamennyi középtávú célhoz illeszkedő horizontális jellegű fejlesztés		
Végrehajtásért felelős szervezet / projektgazda	A megvalósíthatósági tanulmány kidolgozását a Polgármesteri Hivatal koordinálja.		
Partnerek	Városgazdálkodási Szervezet		
Becsült költség	Kidolgozás alatt		
Finanszírozás	Hazai források, saját forrás		
Ütemezés	2016–2017		
Előkészítettség	Részletesen kidolgozott előzmény nélküli projekt.		
További előkészítés, projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	A további előkészítésért a Polgármesteri Hivatal felel.		
Indikatív output indikátorok	Létrejött városfejlesztési társaság (cégbejegyzés)		
Kockázatok és kezelésük	A kockázatot szervezeti oldalról az jelenti, hogy a szervezet létrehozása önmagában nem garantálja annak sikerességét – a 2007–2013-as időszakban számos hazai városban létrejött városfejlesztési társaság, amely azóta ténylegesen vagy nem működik, vagy már meg is szűnt, illetve amelyet nem sikerült konkrét tartalommal megtölteni az önkormányzati szervezeti útfüggőség miatt. A finanszírozást tekintve a város részéről pusztán saját erőforrásból nehezen kigazdálkodható a városfejlesztési társaság létrehozása, majd		

fenntartása, így külső forrásokat kell bevonni. Európai uniós pályázati források önállóan erre a projektre nem várhatók, így más, városi megvalósítású projekthez lehetséges még kapcsolni a városfejlesztési társaság megalapítását.

PROJEKT NEVE: A SZAKKÉPZÉS SZERKEZETVÁLTÁSA

Projekt célja	A projekt célja, hogy a helyi gazdaságfejlesztést olyan módon lehessen erősíteni, hogy a helyi szakképzés a helyi gazdaságban és a térségben jelen levő gazdasági szereplők igényeinek, valamint a helyi (pl. mezőgazdasági) adottságoknak jobban megfelelő irányokat, képzéseket szervezzon.
Projekt leírása	Bár Nagykátán működik a Damjanich János Gimnázium és Mezőgazdasági Szakképző Iskola, valamint az Ipari Szakközépiskola és Szakiskola, az ezek által nyújtott képzési irányok csak részben felelnek meg a településen jelen levő és a környékbeli munkáltatók igényeinek. A szakképzés és a város gazdasági szereplői közötti párbeszédet szükséges erősíteni. Emellett szükség van arra, hogy a hosszabb távú gazdaságfejlesztési elképzeléseknek megfelelő képzési irányokat (pl. könnyűipari-papíripari; szakosítottabb mezőgazdasági) minél hamarabb be lehessen vezetni, ezzel proaktív módon a város fiatal korú lakosainak képzettségét és foglalkoztatási esélyeit lehet javítani, amellyel áttételesen az elvándorlás is mérsékelhető.
Területrendezési háttere	Nem releváns
Stratégiai illeszkedés	A foglalkoztatás bővítése, a meglévő vállalkozások támogatása, új vállalkozások letelepedésének elősegítése A megélhetés feltételeinek javítása, a városi és várostérségi érdekű szolgáltatások fejlesztése
Végrehajtásért felelős szervezet /projektgazda	A projektgazda és a végrehajtásért felelős szervezet jelenleg nem ismert, és a sok szereplő. A jogkörök megosztottsága miatt nem egyértelmű a projektgazda személye; a projekt részleteinek kidolgozásakor, illetve a rendelkezésre álló pályázati kiírások ismeretében határozhatók meg a részletek.
Partnerek	A város gazdasági szereplői, oktatási intézményei, Tápiómenti Ipartestület, Pest Megyei és Érd Megyei Jogú Városi Kereskedelmi és Iparkamara, Földművelésügyi Minisztérium, Klebelsberg Intézményfenntartó Központ, Dél-Pest megyei TISZK, járási kormányhivatal
Becsült költség	Kidolgozás alatt
Finanszírozás	VEKOP 7. és 8. prioritás
Ütemezés	2016–2020
Előkészítettség	A gazdasági szereplők rendelkeznek középtávú stratégiai elképzelésekkel, az oktatási intézmények pedig pedagógiai programmal. A projekt ugyanakkor részleteiben nincsen kidolgozva.
További előkészítés,	A projektfejlesztést a Polgármesteri Hivatalnak érdemes ösztönöznie – ő az, aki tárgyalóasztalhoz tudja ültetni a szakképzési intézményeket, az

projektfejlesztés (költség, felelős, tevékenységek, ütemezés)	intézményfenntartókat, az iparkamarát, valamint a városban működő gazdasági szereplőket. Az előkészítés során ki kell alakítani a projekt részletes kidolgozásának szervezeti kereteit – ebben az önkormányzatnak leginkább kezdeményező szerepe lehet, ám döntési jogkör hiányában nem tudja irányítani a feladatokat.
Indikatív output indikátorok	Új, akkreditált képzések száma (db)
Kockázatok és kezelésük	Kockázatot jelent, hogy nehéz felmérni, milyen képzési irányokra volna szükség ahhoz, hogy a jelenleg iskolás korú lakosság akár 10 vagy 20 év múlva is olyan szaktudás birtokában legyen, amellyel biztosítani tudja a foglalkoztatását és megélhetését. További kockázatot jelent, hogy bár vannak működő megoldások az oktatási intézmények és a város gazdasági szereplőinek együttműködésére, de ezek hatékony működtetésére új, a jelenleginél jobb szervezeti kereteket kell kialakítani. A vállalkozásokat anyagilag is érdekeltté kell tenni abban, hogy együttműködjenek-együttműködhessenek a szakképzés reformjában. A jelenlegi szakképzési központi kormányzati politika mint keretrendszer kockázatot jelent abban, hogy nem feltétlenül alkalmas a nagykátai igények legjobb kielégítésére. A város számára jelentős kockázatot jelent, hogy a közoktatás átszervezésével a helyi önkormányzat nem tudja befolyásolni a szakképzés stratégiai irányait, a stratégiai irányok meghatározásának jogai a fenntartóknál vannak (akikből ráadásul több is van a városban).

PROJEKT NEVE: ÁLLATVÁSÁR TERÜLETÉNEK KIALAKÍTÁSA

Projekt célja	Nagykátai rendelkezett állatvásár-tartási joggal és nagy múltú állatvásárral, ám a jelenleg hatályos állategészségügyi előírások miatt a korábbi területen nem lehet megrendezni az eseményt. A projekt célja, hogy a Tápió-mente lakossága számára Nagykatán ismételten megteremtse az állatvásár tartásának infrastrukturális feltételeit – ezáltal erősítve a város térségi funkcióit.
Projekt leírása	Nagykátai környékén jelenleg nincs állatvásár, miután a vásártartási joggal a település nem rendelkezik. A legközelebbi állatvásár Jászapáti és Nagykőrösön van, amely nem hozzáférhető a Tápió-mente lakosai számára a magas költségtávolság miatt. Így a város mezőgazdasági termelői, családi gazdaságai versenyhátrányban vannak, az állati eredetű élelmiszerekkel való önellátás lehetőségei korlátozottak. A projekt feléleszti – a város mezőgazdasági hagyományaihoz illeszkedő módon – az állatvásárt, amelyet évente négy alkalommal rendeznének meg a hatályos előírásoknak megfelelő módon újonnan kiépített területen. Az állatvásár leendő területe magántulajdonban van, így a területet szükséges megvásárolni vagy hosszú távú bérleti jogot szerezni az önkormányzat számára.
Területrendezési háttére	Az állatvásár céljára a 2 hektáros terület ki van választva, viszont nincs kiépítve.
Stratégiai illeszkedés	A megélhetés feltételeinek javítása, a városi és várostérségi érdekű szolgáltatások fejlesztése

A turizmus fejlesztése, a turisztikai központoszerep erősítése

**Végrehajtásért felelős szervezet
/projektgazda**

Nagykátai Polgármesteri Hivatal

Partnerek

A terület tulajdonosa, az állatvásáron árusítók, Nagykátai Gyógyfürdő és Egyéb Szolgáltató Nonprofit Kft.

Becsült költség

25–60 millió Ft (konstrukciótól függően)

Finanszírozás

ÚMVP, hazai forrás

Ütemezés

2017–2018

Előkészítettség

A korábbi állatvásártartás miatt a létesítéshez szükséges kompetenciákkal rendelkezik a város, a konkrét megvalósíthatóság részletei kidolgozás alatt vannak.

**További előkészítés,
projektfejlesztés (költség,
felelős, tevékenységek,
ütemezés)**

A projektet a Polgármesteri Hivatal koordinálja

Indikatív output indikátorok

Megszerzett állatvásár-tartási engedély

Kockázatok és kezelésük

Pénzügyi kockázatot jelent, hogy jelenleg nem ismert olyan pályázati forrás, amelyből a projekt megvalósítható, a városnak viszont nincsen ekkora rendelkezésre álló saját forrása.

Működtetési-fenntartási kockázatok nem ismertek.

PROJEKT NEVE: HULLADÉK ÁTRAKÓ ÉPÍTÉSE

Projekt célja

A regionális hulladékgyűjtési és hasznosítási rendszer keretében nem működő tevékenységek pótlása, a működés feltételeinek helyi biztosítása

Projekt leírása

Új hulladékgyűjtő és átrakó telep létesítése a kommunális gyűjtés keretében nem gyűjtött hulladékok gyűjtésére, kezelésére. Az építési törmelék, a zöldhulladék

Területrendezési háttere

Kijelölés szükséges

Stratégiai illeszkedés

6.

**Végrehajtásért felelős szervezet
/projektgazda**

Nagykátai Polgármesteri Hivatal

Partnerek

Ceglédi regionális Hulladékhasznosító és a rendszerben részt vevő települési önkormányzatok

Becsült költség

25–60 millió Ft (konstrukciótól függően)

Finanszírozás

hazai forrás

Ütemezés

2017–2018

Előkészítettség

nincs

Indikatív output indikátorok

Átrakó (db)

	összegyűjtött hulladék (t/év)
	válogatott hulladék (t/év)
	hasznosított hulladék (t/év)
Kockázatok és kezelésük	Pénzügyi kockázatot jelent, hogy jelenleg nem ismert olyan pályázati forrás, amelyből a projekt megvalósítható, a városnak viszont nincsen ekkora rendelkezésre álló saját forrása. Működtetési-fenntartási kockázatok nem ismertek.

4.5. A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI AKCIÓK ÖSSZEHANGOLT, VÁZLATOS PÉNZÜGYI TERVE ÉS ÜTEMEZÉSE

Ütemezés

Projekt/projektelem neve	2015	2016		2017		2018		2019	2020	2021	2022	2023
	II.	I.	II.	I.	II.	I.	II.					

Finanszírozás (milliárd Ft)

Projekt/projektelem neve	VEKOP	Budapest ITP illeszkedés (X)	KEHOP	IKOP	Egyéb OP	Egyéb EU forrás (transznacionális)	Pest megyei forrás	Központi költségvetés	Saját forrás

5. ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM

ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM

Az érintett városrészek főbb jellemzői

Az Integrált Településfejlesztési Stratégia (ITS), az egyes városrészeket helyzetelemzését tartalmazó fejezetében bemutatásra kerültek azon kisebb területegységek, ahol a népesség társadalmi összetétele és a terület fizikai jellemzői kedvezőtlenebbek. Az alábbiakban meghatározásra kerülnek a fentiek alapján kijelölt rosszabb státuszú területek, ahol a szegregáció folyamata már megjelent, előrehaladott állapotban van, illetve ebből a szempontból veszélyeztetett területrészek számítanak. Szegregátumnak azon területeket nevezzük, ahol az aktív korú népességén belül a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és a rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya mindkét mutató esetében magasabb, mint 35%. Az Antiszegregációs terv területi dimenzióban, az ITS-ben behatárolt városrészek szerint, szegregációs folyamatok szempontjából vizsgálja az esélyegyenlőségi problémák meglétét.

Városszerkezetileg a szegregátumoknak alapvetően két típusa határozható meg:

- A) A városszövetbe ágyazódott szegregált, szegregálódó területek (telepszerű környezet)
- B) A városszövettől elkülönült, alapvetően nem lakófunkciójú területekbe ékelődött szegregátumok (telepek)

Az ITS-ben foglalt akcióterületek/városrészek:

Nagykátai városa a városrészi lehatárolásnál alapvetően öt városrészt különböztet meg, ezek a következők:

1. **Városmegközpont** (belterület)
2. **Északi városrész** (belterület)
3. **Déli városrész** (belterület)
4. **Erdőszőlő** (külsőterület)
5. **Erekköze - Alsóegreskátai –Felsőegreskátai** (külsőterület)

Az alábbiakban meghatározásra kerülnek azok a rosszabb státuszú területek, ahol a szegregáció folyamata már megjelent, előrehaladott állapotban van, illetve ebből a szempontból veszélyeztetett területrészek számítanak. Szegregátumnak azon területeket nevezzük, ahol az aktív korú népességén belül a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és a rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya mindkét mutató esetében magasabb, mint 35%.

A város és az érintett városrészek helyzetértékelése

Demográfiai jellemzők

A város területe 82 km², 2013-ban lakónépessége 12.455 fő, népsűrűsége 151,9 fő/km², amely az országos átlagot – 105 fő/km² – jelentős mértékben meghaladja. A lakónépesség a 2000 és 2013 közötti időszakban – kisebb mértékű csökkenések és növekedések mellett – nagyjából állandó, 2000-ben 12.753 fő volt, mely 2013-ra 298 fővel csökkent.

A lakónépesség városrészek szerinti megoszlása rendkívül egyenlőtlen képet mutat: 2011-ben a város lakosságának 59% az Északi városrészben koncentrálódott, a másik két belterületi városrészben, a Városmegközpontban és a Déli városrészben a lakónépesség 36%-a élt. Nagykatái külsőterületén mindig is jelentős

számú népesség élt a tanyavilágban, jelenleg a város körüli két nagyobb tanyarészben a lakó népesség 5%-a él. Mivel a korábbi tervezési időszakban Nagykátának nem volt IVS-e, így a városrészek időbeli összehasonlítására nincs lehetőség. Önkormányzati források alapján tudjuk, hogy a külterületre folyamatos a beköltözés, a lakónépesség növekedik, az itt élők szolgáltatáshoz való hozzáférése egyre komolyabb problémát okoz.(lásd 1. sz. tábla).

1. sz. tábla Lakónépesség száma és aránya az akcióterületi városrészekben, 2001 és 2011

Mutató megnevezése	Nagykátai összesen	Város-központ	Északi városrész	Déli városrész	Erdőszőlő	Erekköze - Alsóegreskátai - Felsőegreskátai
Lakónépesség száma 2011-ben	12467	1666	7380	2784	384	253
	100,0%	13,4%	59,2%	22,3%	3,1%	2,0%

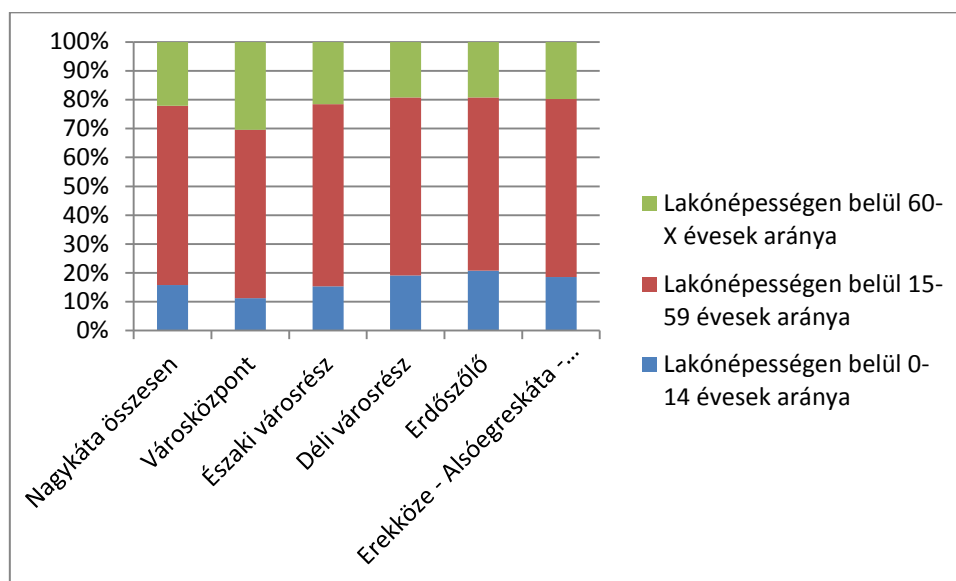
Forrás: KSH adatközlés

A 14 év alattiak állandó népességen belüli aránya 2000-től folyamatosan csökkent Nagykátán, 13 év alatt három százalékponttal lett alacsonyabb a fiatalok aránya, ami 2013-ban 15,5% volt; ez a csökkenő tendencia a járásközpontokra, a nagykátai járásra és Magyarországra egyaránt jellemző, de a fiatalok arányát tekintve a település – a többi megyei járásközpont kivételével – némileg kedvezőbb értékekkel rendelkezik. Ezzel ellentétes irányú, és némileg nagyobb mértékű volt a 60 évnél idősebbek arányának változása, arányuk 16,9%-ról 22,1%-ra nőtt 2000 és 2013 között; ez utóbbi érték a járási és megyei átlaggal megegyezik, a Magyarországra vonatkozó adatnál pedig néhány százalékponttal alacsonyabb. Mindezeknek köszönhetően a legfiatalabb és a legidősebb korcsoport egymáshoz viszonyított aránya alapján számított öregségi mutató Nagykátai esetében folyamatosan növekedett 91,8%-ról 142,5%-ra a megfigyelt időszakban. A megyei járásközpontokhoz képest ez az arány kedvezőtlenebb, azonban még mindig elmarad a Magyarországra számítható öregségi mutató értékétől, valamint a település a járáshoz viszonyítva is kedvezőbb demográfiai összetétellel bír.

Az egyes városrészek tekintetében jelentősebb különbségek tapasztalhatók a lakosság korösszetételében: a legidősebb városrésznek a Városközpont tekinthető, itt az idősek aránya közel háromszorosa a fiatalokénak, ezt követi az Északi városrész, ahol a 60 évnél idősebbek aránya 6 százalékponttal magasabb, mint a 14 évesnél fiatalabbaké; a fennmaradó három városrészben közel azonos arányban élnek a legfiatalabb és a legidősebb korosztály képviselői (lásd 2. sz. ábra).

A város csökkenő népességszáma egyrészt a természetes szaporodás, másrészt a vándorlás egyaránt negatív egyenlegéből adódik. A természetes szaporodás értéke évről évre változik, de 2000 óta két esztendő kivételével nem mozdult ki a negatív tartományból: 2001-2002-ben 1,6, illetve 1,2 ezrelék, 2013-ban pedig -2,7 ezrelék volt a mutató értéke; ez utóbbi adat a Pest megyei járásközpontokra vonatkozó értéknél kedvezőtlenebb, de az országos és a járási mutatót felülmúlja. Ezt a negatív tendenciát egészíti ki a vándorlási egyenleg, ami 2000 óta szintén évről évre ingadozik, de ismét két évtől eltekintve folyamatosan negatív értékű: 2005-ben 1,2, 2011-ben 0,8, 2013-ban pedig -6,3 ezrelék volt a mutató értéke; ez utóbbi adat lényegesen meghaladja mind az országos, mind a megyei, mind pedig a járási adatot.

2. sz. ábra. A lakosság korcsoport szerinti alakulása városrészenként, 2011



Forrás: KSH adatközlés

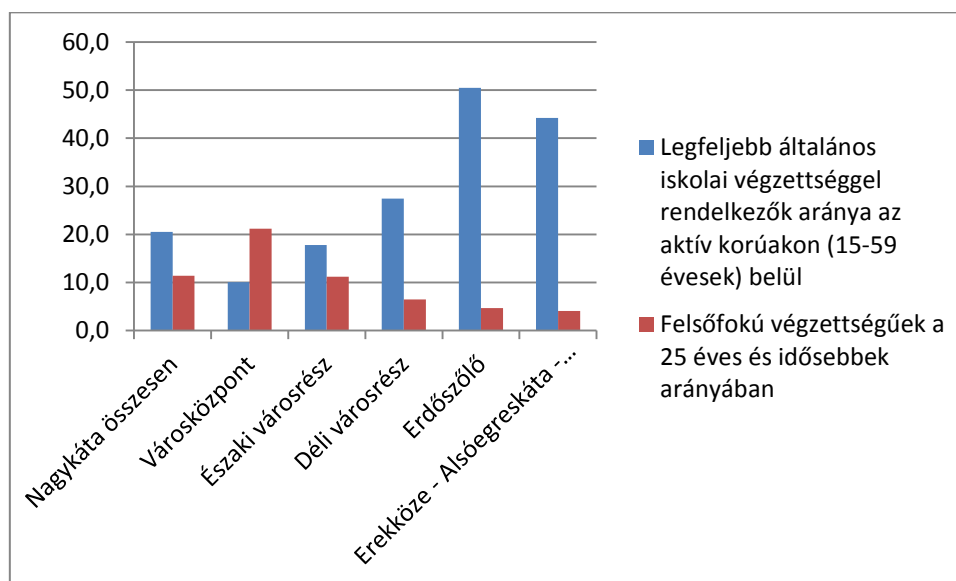
Iskolázottság

Nagykatá népességének iskolai végzettsége kedvezőtlenebbül alakul az országos, a Pest megyei és a Pest megyei járási székhelyek népessége iskolai végzettségéhez képest. A legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya a 15 és 59 év közötti népesség 20,5%-át tették ki 2011-ben, a diplomások aránya pedig 11,4%-os volt. A településhez viszonyítva a Pest megyei járásközpontok kedvezőbb helyzetet mutatnak, mindkét esetben több százalékponttal meghaladják az országos értékeket.

Ha városrészenként vizsgáljuk az ott élők iskolázottságát azt mondhatjuk, hogy a Városközpont városrész van a legkedvezőbb, a két külterületi városrész pedig a legkedvezőtlenebb helyzetben: a Városközpontban a népesség mindössze 10,1%-a rendelkezett 2011-ben legfeljebb általános iskolai végzettséggel, viszont 21,2%-a felsőfokú végzettségű volt; míg a külterületeken az ott élő népesség majd fele alacsony iskolai végzettségű (a megfelelő arányok 50,4% és 44,2%), viszont a felsőfokú végzettségűek aránya töredéke a Városközpontban tapasztalhatónak (a megfelelő arányok 4,7% és 4,1%). A Déli városrészben a külterületekhez hasonló tendencia figyelhető meg: a városi átlagnál lényegesen magasabb az alacsony iskolai végzettségűek aránya és nagyon alacsony a felsőfokú végzettségűek aránya. (lásd 3. sz. ábra)

Nagykatá demográfiai helyzetéről összességében elmondható, hogy a Városközpontban és a Déli városrészben, illetve a külterületeken teljesen ellentétes demográfiai jellemzőkkel leírható népesség él. Míg a Városközpontban egy előregedő, de alapvetően magasabb iskolai végzettségű népesség koncentrálódik, addig a Déli városrészben és különösen a külterületeken a fiatalos korszerkezet, ugyanakkor a városi átlagnál jelentősen alacsonyabb iskolai végzettségű népesség koncentrálódik.

3. sz. ábra A népesség iskolai végzettség szerinti megoszlása városrészenként, 2011



Forrás: KSH adatközlés

Foglalkoztatottsági jellemzők

A szegregációs mutató meghatározása szempontjából fontos megvizsgálni a lakosság gazdasági aktivitási arányának alakulását, valamint az egyes városrészek közötti eltéréseket. A 15-64 éves nagykatái népességben belül a foglalkoztatottak aránya alacsonyabb, mint az országos és a megyei arányok, vagyis Nagykatán a kedvezőtlenebb iskolai végzettség kedvezőtlenebb gazdasági aktivitást eredményez. A 4. sz. táblázat alapján megállapítható, hogy az iskolázottság tekintetében kedvezőtlenebb helyzetben lévő két külterületi, és különösen az Erdőszőlő városrész a gazdasági aktivitás vonatkozásban is elmarad a belterületi városrészekről, ebben a városrészben a 15-59 éves népesség közel kétharmada nem rendelkezett rendszeres jövedelemmel 2011-ben, míg a többi városrészben ez az arány 34-49%.

4. sz. tábla Foglalkoztatottsági mutatók városrészenként, 2011

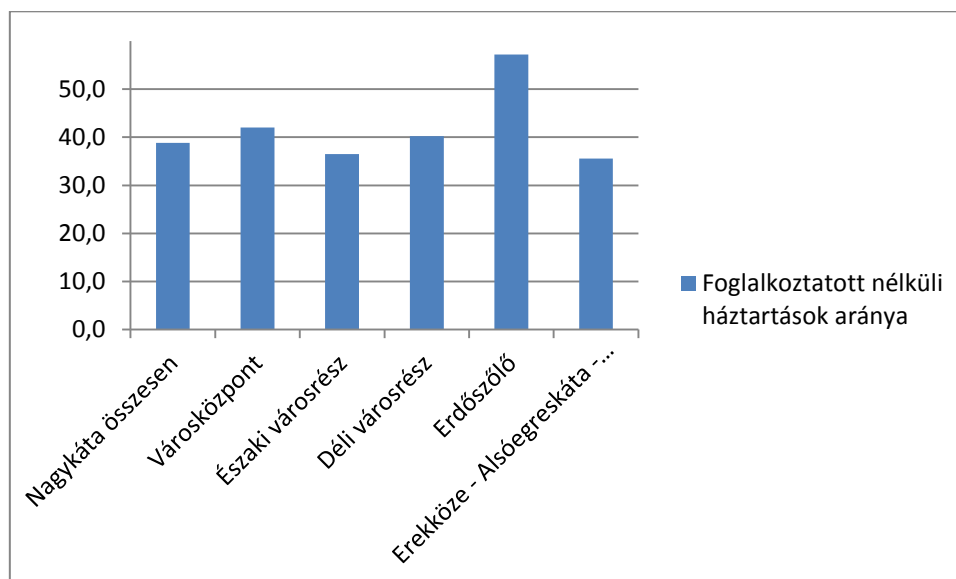
Mutató megnevezése	Nagykatá összesen	Városközpont	Északi városrész	Déli városrész	Erdőszőlő	Erekköze - Alsóegreszkáta - Felsőegreszkáta
Rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül	40,2%	34,0%	38,2%	45,1%	65,7%	49,4%
Foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves népességben belül	55,2%	60,6%	57,0%	51,2%	31,0%	47,7%

Forrás: KSH adatközlés

A foglalkoztatott nélküli háztartások vizsgálata különösen fontos szempont a szegény családok térbeli koncentrációjának vizsgálatakor. Bár az egyes városrészekben megfigyelhető arányok között némileg

mérsékeltőbbek a különbségek, mint a foglalkoztatottsági arányokban, ebben a tekintetben is kiemelkedik az Erdőszőlő városrész, ahol a háztartások több mint felében nem volt foglalkoztatott 2011-ben; a többi városrészben ez az arány 36-42%

5. sz. tábla Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya városrészenként, 2011



Forrás: KSH adatközlés

Lakásállomány, minőségi jellemzők

A helyi lakosság életminőségét alapvetően meghatározza a települési lakásállomány összetétele és a lakóingatlanok állapota, minősége. Nagykatán 5059 lakás alkotta a lakásállományt 2011-ben. A legtöbb lakás 2007-ban épült a városban, azóta évről évre folyamatosan csökken a lakásépítések mértéke, 2013-ban az új építésű lakások aránya a 0,2%-ot sem érte el az éves teljes lakásállományból.

A városon belül is jelentős különbségeket fedezhetünk fel a lakásminőség tekintetében is: A Városközpontban alig vannak alacsony komfort fokozatú lakások, de a belterületen az Északi városrészben 10,1%, míg a Déli városrészben 15,9% az alacsony komfortfokozatú lakások arányam ami kétszer, illetve háromszor magasabb, mint a Városközponti arány. Legjelentősebb eltérést a lakásminőség tekintetében a belterület és a külterületek között találjuk: a külterületeken a lakások kétharmada alacsony komfortfokozatú. (lásd 6. sz. ábra).

6. sz. tábla Lakások száma és az alacsony komfortfokozatú lakások aránya városrészenként, 2011

Mutató megnevezése	Nagykátá összesen	Város-központ	Északi városrész	Déli városrész	Erdőszőlő	Erekköze - Alsóegreskátá - Felsőegreskátá
Lakásállomány (db)	5059	792	2959	956	209	143
Alacsony komfort fokozatú lakások aránya	14,5%	5,8%	10,1%	15,9%	68,9%	65,7%

Forrás: KSH adatközlés

Szociális ellátás

A szociális ellátás keretein belül az Önkormányzat kezelésében működik egy tartós bentlakásos és átmeneti elhelyezést nyújtó intézmény, ahol a 40 férőhelyen 2013-ban 39 embert gondoztak.

Szociális étkeztetésben körülbelül 70 fő vesz részt.

Mindemellett a város területén a jelzőrendszeres házi segítségnyújtás is működik. A házi segítségnyújtásban 45 fő részesült 2013-ban. A szociális ellátásban 2008-ban történt javulás, ekkor jelentősen megnőtt a szociális foglalkoztatásban dolgozók aránya, illetve a segítségnyújtások száma is.

Nagykátán egy időskorúak gondozóháza és egy időskorúak otthona működik. Az ellátottak aránya az előbbiben 6, az utóbbi intézményben 33 fő volt 2013-ban. A férőhelyek majdnem maximális kihasználtsággal működnek.

A településen két gyógyszertár található.

Nagykátán jelenleg még nincs önkormányzati fenntartású bölcsőde. A járásban is csak Sülysápon, 2011 óta működik bölcsőde. Nagykátán a keletkező igények kielégítésére a családi napközi sem jelent teljes mértékű megoldást, a férőhelyek korlátozottsága miatt. A településen 1 családi napközi működik, ahol 7 gyermeket gondoztak 2013-ban. A gyermekjóléti szolgálat látókörébe átlagosan 140 gyermek kerül évente, míg a családsegítő szolgáltatást 601 fő vette igénybe 2013-ban.

A város oktatási tevékenységeit egy önkormányzati fenntartású óvoda, két általános iskola, két középiskola, egy művészetoktatási intézmény, valamint egy Nevelési Tanácsadó és Logopédiai Intézet látja el.

A Klebelsberg Intézményfenntartó Központ fenntartásában lévő oktatási intézmény:

- Mátray Gábor Általános Iskola
- Ipari Szakközépiskola és Szakiskola
- Erkel Ferenc Alapfokú Művészetoktatási Intézmény Nagykatái Tagiskolája
- Nevelési Tanácsadó és Logopédiai Intézet

Az egyházi fenntartásban lévő oktatási intézmény:

- Váci Mihály Katolikus Általános Iskola

A Földművelésügyi Minisztérium fenntartásában lévő intézmény:

- Damjanich János Gimnázium és Szakközépiskola

Az óvodai férőhelyek száma 2007 óta 502 fő, az egy óvodai férőhelyre jutó óvodások száma 0,86, ami a járási, a megyei és az országos arányhoz hasonló érték.

Az általános iskolai tanulók száma 2013-ban 1130 fő volt, létszámuk fokozatosan csökken, 2001-ben még 1384 tanulót számlált a település. A csökkenés ellenére a település nagyságának és központi szerepének köszönhetően kétszer annyi általános iskolás jár Nagykatára, mint a járás többi településére.

A középiskolai oktatás intézményeit Nagykátán egy gimnázium, két szakközépiskola, és egy szakiskola képviseli (Ipari Szakközépiskola és Szakiskola, Damjanich János Gimnázium és Szakközépiskola). Az ipari

képzési profillal rendelkező iskola mellett a Damjanich János Gimnázium és Szakközépiskola a 4 osztályos gimnáziumi képzések mellett (általános tantervű és emelt szintű idegen nyelvi) mezőgazdasági szakközépiskolai képzéseket kínál (kertészet és parképítés, környezetvédelem-vízgazdálkodás, és földmérés ágazatokban).

A középiskolába járók száma 2013-ban 721 fő volt, de a tanulók száma évről-évre nagy eltéréseket mutat, jellemzően csökkenő tendenciával.

Esélyegyenlőség biztosítása

A település-fejlesztésben kiemelt szerepű az egyenlő esélyű hozzáférés, valamint az esélyegyenlőség biztosítása horizontális uniós elvek érvényesítése, elsősorban az alacsony státuszú lakosok – azaz a rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkező és 8 osztálynál magasabb iskolai végzettséggel nem rendelkező aktív korú lakosok tekintetében. Az esélyegyenlőségi tervben az önkormányzat vállalta, hogy a terv kidolgozására és megvalósítására, továbbá értékelésére, ellenőrzésére és az ennek során nyert információk visszacsatolására a Helyi Esélyegyenlőségi Fórumot és azzal együttműködő tematikus munkacsoportokat hoz létre és működtet. Továbbá vállalta, hogy az elfogadott Esélyegyenlőségi Programmal összehangolja a település más dokumentumait, valamint az önkormányzat fenntartásában lévő intézmények működtetését.

Az esélyegyenlőségi program a szociális szolgáltatások, az egészségügy, az oktatás területén felmerülő diszkrimináció csökkentésére, illetve megszüntetésére koncentrál. Emellett célul tűzte ki a mozgáskorlátozottak és a fogyatékkal élők esélyegyenlőségének – a középületek akadálymentesítésével, információs és telekommunikációs eszközök üzembe helyezésével történő – biztosítását.

Az esélyegyenlőség biztosítása tág értelemben két eltérő, de egymással szorosan összefüggő, egymásra épülő elvárást fogalmaz meg. Egyrészt az egyenlő bánásmód követelményének érvényesülését, a hátrányos megkülönböztetés (diszkrimináció) tilalmát jelenti, másrészt olyan esélyegyenlőségi politikák kialakítását és végrehajtását, amelyek a hátrányos helyzetű állampolgárok életkörülményeinek javítását segítik elő különböző területeken. Önkormányzatunk működése során az esélyegyenlőség megvalósítását - az EU elvárásoknak is megfelelően - horizontális elvként kell meghatározni, melynek át kell hatnia az Önkormányzat valamennyi tevékenységét: a kötelező és önként vállalt feladatok ellátását, és a helyi szintű közpolitikák alakítását egyaránt. Az Önkormányzat az esélyegyenlőségi politikáját munkáltatói szerepkörben, közvetlen szolgáltatásai során és intézményfenntartói szerepkörben érvényesíti. Az esélyegyenlőséggel kapcsolatos tevékenysége folyamán mindent megtesz annak érdekében, hogy az egyes projektek kidolgozásában az érdekelt civil szerveződések is aktív szerepet játsszanak, elősegítve ezzel a város lakosságának ilyen irányú szemléletváltását is. Ennek eszközei szabályozás, támogatás és a jó gyakorlatok bevezetése, bemutatása.

II. A szegregátumok helyzetelemzése

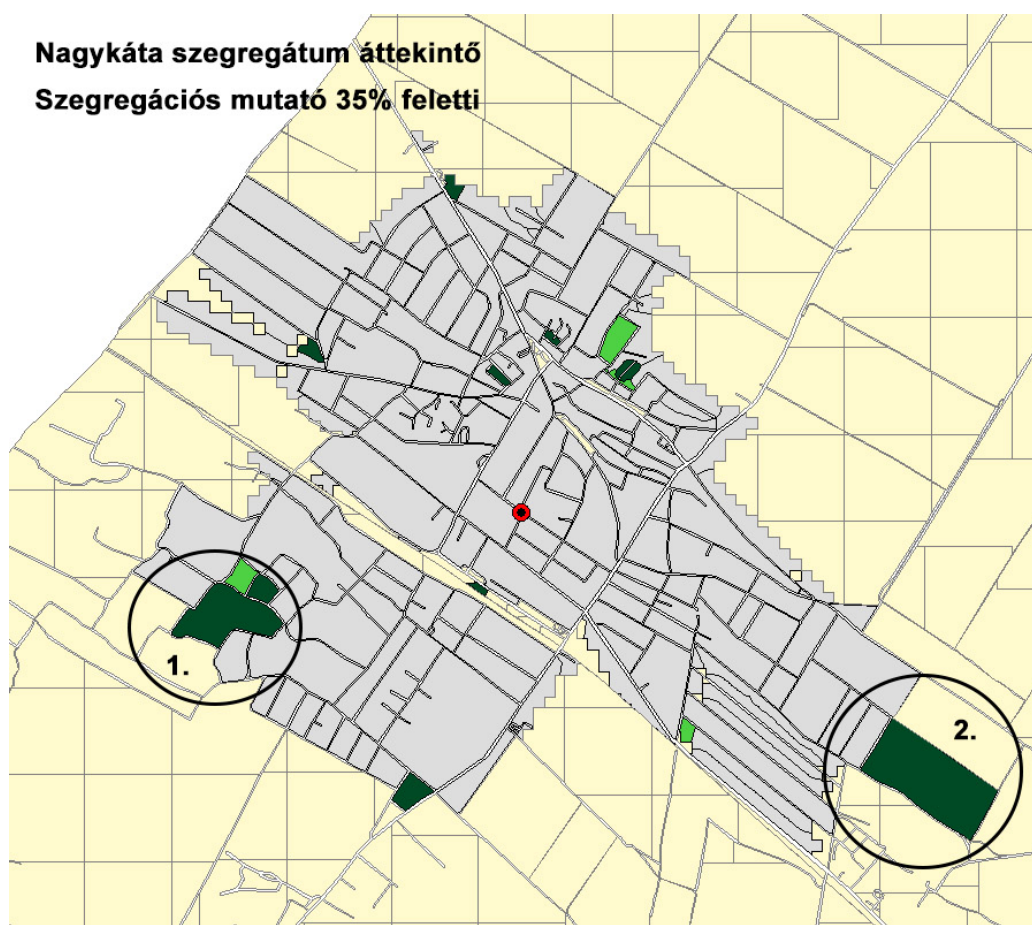
A városrészi elemzéseknél már körvonalazódtak azok a területek, ahol a népesség társadalmi összetétele és a terület fizikai jellemzői is kedvezőtlenebbek. A lehatárolás meghatározott ún. szegregációs mutató alapján történik. Azon területek tekinthetők szegregátumnak, ahol a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és a rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül eléri, illetve meghaladja az 35%-ot.

A KSH adatszolgáltatás alapján 2011-es népszámlálás szerint Nagykátán négy szegregátum található.

Az **1. számú szegregátum** a **Déli városrészben** a Kázmér utca - Linda utca - Körte utca - Linda utca - Szilva utca - belterületi határ közötti területen helyezkedik el. A KSH adatszolgáltatás szerint 2011-ben itt 181 fő lakott 42 ingatlanban.

A **2. számú szegregátum** az **Északi városrészben** a Hunyadi János utca - névtelen utca - belterületi határ - Homokdűlő - Széchenyi utca által határolt területen fekszik, 2011-ben 16 ingatlanban 67 fő lakott a területen.

A **3. számú (Erdőszőlő)** és a **4. számú (Kétútköze)** szegregátum az **Erdőszőlő** külterületi városrészben található, a 2011-es népszámlálás előbbiben 92 ingatlant és 158 lakost, utóbbiban 23 ingatlant és 51 főt talált itt. Az önkormányzati adatszolgáltatás szerint ez a két szegregátum tulajdonképpen egy összefüggő területet képez, ezért a továbbiakban együtt kezeljük őket.



II. 1. A szegregátum részletes helyzetelemzése

Általános helyzetkép

A Déli városrészt a Városmegyei központtól és az Északi városrésztől a vasút vágja el. A vasúton túli és inneni rész fontos különbségtétel a városon belül, ugyanakkor a Déli városrész nagyon eltérő státuszú területekből áll. A Déli városrész legszélén lehelyezkedő szegregátum, ahogy a helyiek nevezik a „Dzsumbuji”, hagyományosan a helybeli romák lakóhelye volt a városon belül. A városrész alapvetően családi házas övezet, a szegregátumként megjelölt terület és a családi házas övezet között nincs éles határ, a szegregátumon belül is élnek magasabb státuszú családok, ugyanakkor annak legészlső utcáiban nagyon szegény családokkal találkozhatunk. A Déli városrészen belül elszórtan szinte mindenhol élnek roma családok, de a szegregátumként megjelölt helyen belül szinte kizárólag roma családok élnek.

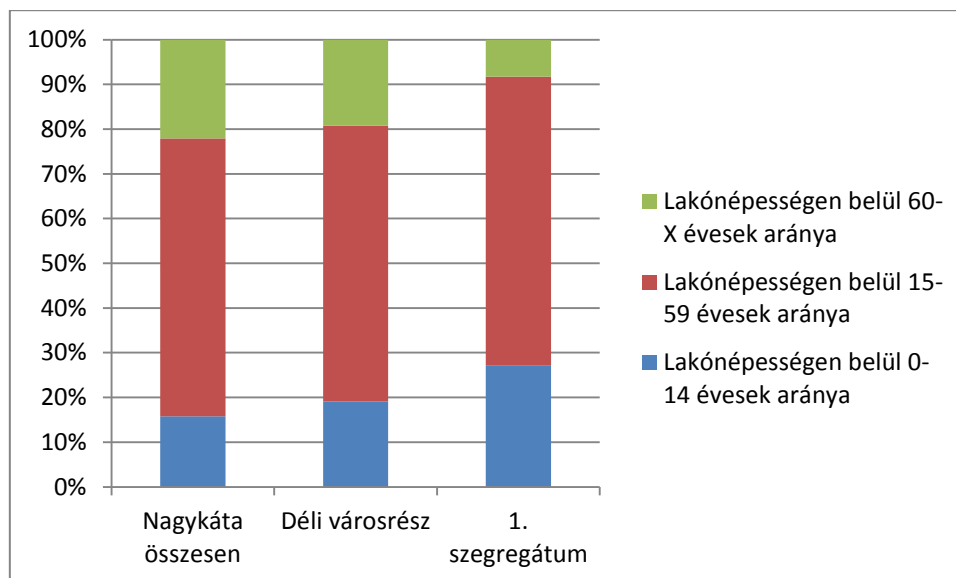
(Kázmér utca - Linda utca - Körte utca - Linda utca - Szilva utca - belterületi határ)



Demográfiai és szociális helyzet

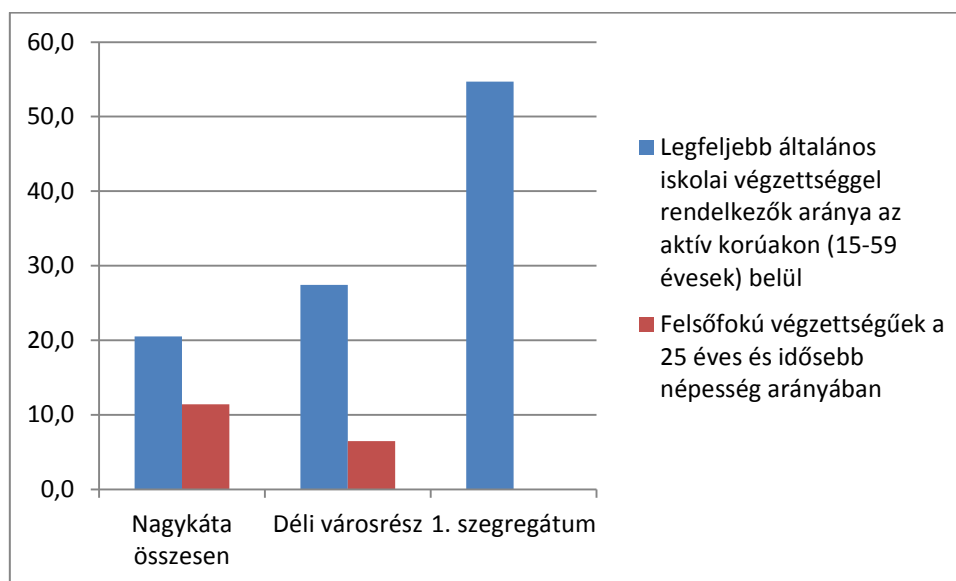
A KSH lehatárolása szerint a szegregátum területén 42 ingatlanban 181 fő él. A területen magas a fiatalok aránya, a népesség 27,1%-a 14 éves vagy fiatalabb, ez az arány 8 százalékponttal magasabb a szegregátumot magában foglaló városrészre vonatkozó aránynál, és 11 százalékponttal a Nagykatá egészét jellemző aránynál. Nagykatá teljes népességében a legidősebb korosztály aránya 14 százalékponttal, a Déli városrészben pedig 11 százalékponttal magasabb, mint a szegregátumban (lásd 7 .sz. ábra).

7. sz. ábra A szegregátum és az ahhoz tartozó városnegyed, illetve Nagykáta lakóinak korcsoportos összetétele, 2011



A szegregátum társadalmának iskolázottsága rendkívül kedvezőtlen képet fest: a népesség 54,7%-a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezik, és egyetlen lakónak sincs felsőfokú végzettsége; ezzel a városrésztől és a várostól is komoly mértékben eltér, hiszen előbbiben 27,4% és 6,5%, utóbbiban pedig 22,1% és 20,5% a megfelelő arány (lásd 8. sz. ábra).

8. sz. ábra A szegregátum, az ahhoz tartozó városnegyed és Nagykáta lakossága iskolai végzettség szerint, 2011



Ahogy a városra vonatkozó helyzetértékelő részben említettük, az alacsony iskolázottság következménye a hátrányos munkaerő-piaci helyzet: a szegregátumban jóval alacsonyabb a foglalkoztatottak, és magasabb a munkanélküliek, a tartós munkanélküliek és az alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban

foglalkoztatottak aránya, mint Nagykáta összességében; a szegregátumot tartalmazó városrész arányai a teljes népesség arányaihoz állnak közel, de annál némileg kedvezőtlenebb foglalkoztatási helyzetről árulkodnak. A szegregátum területén élő aktív korú népességnek alig harmada foglalkoztatott, de – részben a rendkívül alacsony iskolázottsági mutatóknak köszönhetően – háromnegyedük alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban dolgozik, ami még a foglalkoztatottak esetében is a nagyon alacsony jövedelmet valószínűsíti. A szegregátumban lkő aktív korú népesség körében a munkanélküliek aránya 32,1%, ami duplája a városrész és két és félszerese a városi átlagnak. (lásd 9. és 10. sz. tábla).

9. sz. tábla Foglalkoztatottsági mutatók a szegregátumban, az ahhoz tartozó városrészben és Nagykátán, 2011

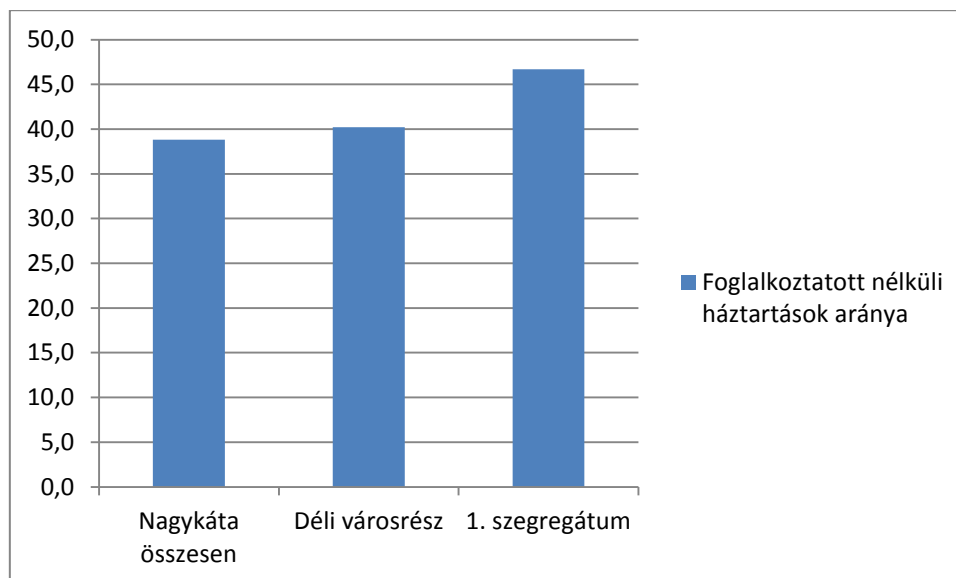
Mutató megnevezése	Nagykáta összesen	Déli városrész	1. szegregátum
Foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves népességben belül	55,2%	51,2%	29,5%
Alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak aránya	41,3%	51,4%	72,2%

10. sz. tábla Munkanélküliségi mutatók a szegregátumban az ahhoz tartozó városrészben és Nagykátán, 2011

Mutató megnevezése	Nagykáta összesen	Déli városrész	1. szegregátum
Munkanélküliek aránya (munkanélküliségi ráta)	13,6%	17,3%	32,1%
Tartós munkanélküliek aránya (legalább 360 napos munkanélküliek aránya)	7,5%	9,7%	15,1%

A kedvezőtlen munkaerő-piaci helyzet további indikátora, hogy a szegregátum háztartásainak közel felében nincs egyetlen foglalkoztatott sem: a szegregátumban mért arány a városrészre vonatkozó adatnál 7, Nagykáta teljes népességét jellemző értéknél pedig 8 százalékponttal magasabb, vagyis ebben a tekintetben a szegregátum helyzete nem annyira hátrányos a városhoz és a városrészhez képest, mint a foglalkoztatottság korábbi mutatói alapján (lásd 11. sz. ábra).

11. sz. ábra Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya a szegregátumban, az ahhoz tartozó városrészben és Nagykátán, 2011

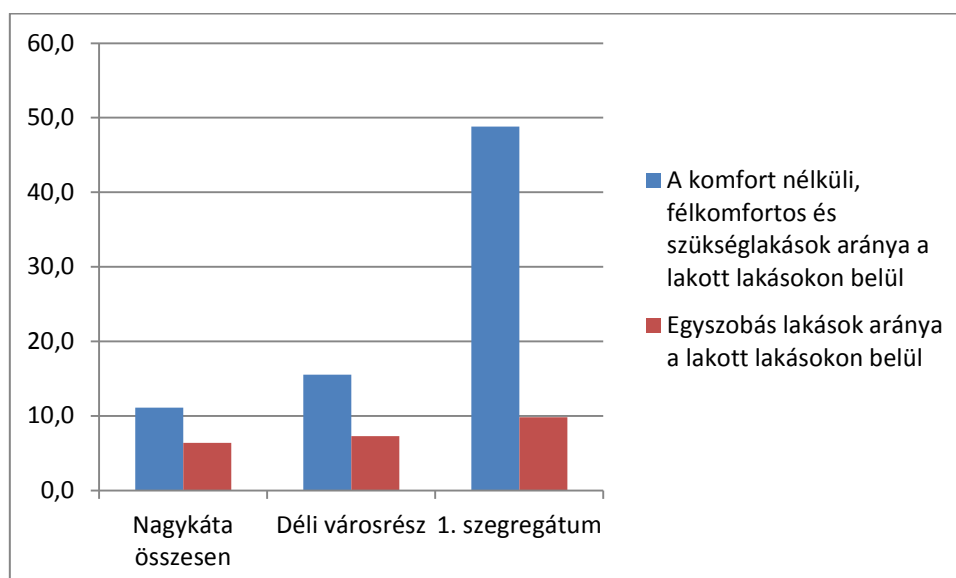


Lakáskörülmények és infrastrukturális feltételek

A társadalmi-gazdasági helyzet mellett a szegregátumban a lakókörnyezet is jóval kedvezőtlenebb, mint a városrészben és város többi részében az egyszobás, és főleg az alacsony komfortfokozatú lakások arányát tekintve: a szegregátum területén a lakásainak fele komfort nélküli vagy félkomfortos, ami jelentősen kedvezőtlenebb a városban illetve a városrészben tapasztalhatóanál. Ugyanakkor a lakásméret tekintetében nincsenek ilyen jelentős különbségek: a szegregátum területén alig magasabb arányban találunk egyszobás lakásokat, mint a városrészben vagy a városban.

A városban található 33 bérlakás közül négy a szegregátum területén található. (lásd 12. sz. ábra).

12. sz. ábra A lakások komfortfokozat szerinti mutatói a szegregátumban, az ahhoz tartozó városrészben és Nagykátán, 2011



Infrastrukturális ellátottság

A szegregátum területén van kiépített vezetékes víz és áramszolgáltatás. Ugyanakkor számos háznál közműtartozás miatt leszűkítették a vízszolgáltatást. A közműtartozásokról az önkormányzatnak nincsenek pontos információi, de kéthetente ülésező szociális bizottsághoz érkező kérelmek jelentős része közműtartozásra hivatkozva kér segílyt az önkormányzattól.

A szegregátum területén szabálytalan használat miatt elzárták a közkifolyókat.

A szegregátum területén számos utca nem pormentes, sok helyen hiányozik a járda.

Játszótér sem a szegregátumban, sem a városrészben, de az egész városban nincs megfelelő.

Egészségre káros környezeti tényezők

Az üres telkeken, a legszélső utcák mögött elterülő mezőkön számos illegális szemétkerakó alakult ki.

A közszolgáltatások elérhetősége

A Déli városrészben működik óvoda és általános Iskola, alsó tagozatos osztályokkal. A szegregátumban élő gyerekek döntő többsége itt tanul, így ebben a tagiskolában a hátrányos helyzetű, roma gyerekek aránya a városi átlagnál magasabb. Az óvoda épülete alapos felújításra szorul.

II. 2. A szegregátum részletes helyzetelemzése

Általános helyzetkép

A szegregátumként lehatárolt terület az Északi városrész legszélső utcáiban helyezkedik el, családi házas övezetbe ágyazott területként. A szegregátumként lehatárolt terület és a városrész között nincs éles határ, a szegregátumon belül nagyon különböző státuszú házak, utcák találhatóak. Egyes utcák képe nem különbözik jelentősen a városrész egészétől. Fontos kiemelni, hogy a szegregátum eleve nem nagy kiterjedésű, kevesen élnek itt, és a szegregátum és a városrész státusza között nincs jelentős különbség. Így ez a szegregátum nem hagyományos „telep”, inkább olyan városszéli utca, ahol többségében alacsony státuszúak élnek.

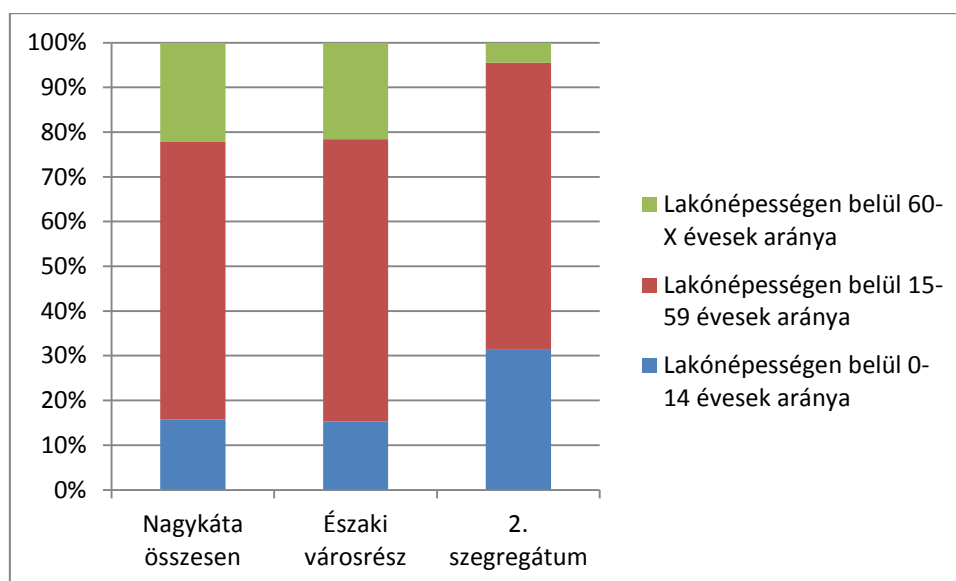
(Hunyadi János utca - névtelen utca - belterületi határ - Homokdűlő - Széchenyi utca)



Demográfiai és szociális helyzet

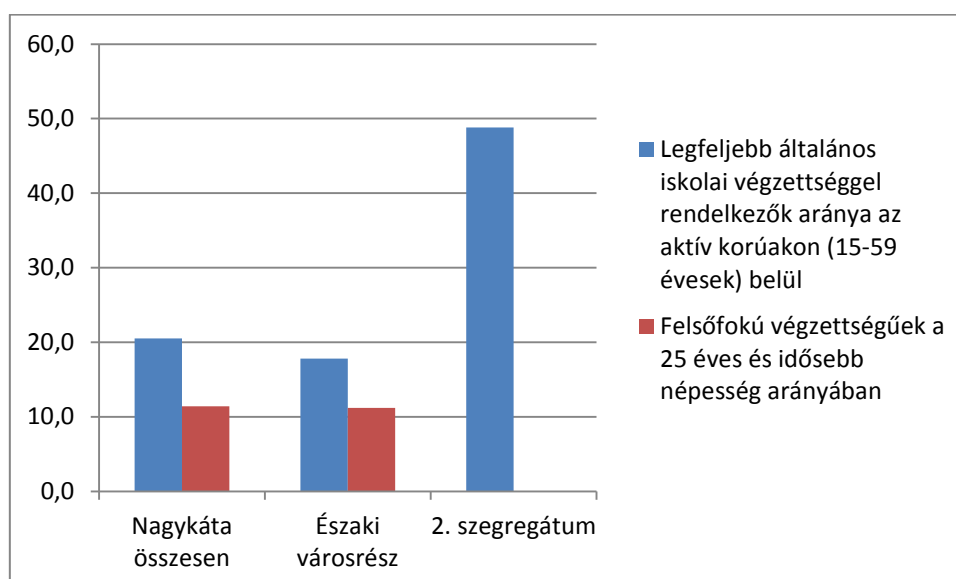
A KSH lehatárolása szerint a szegregátum területén 16 ingatlanban 67 fő él. A szegregátum népessége fiatalabb, mint a szegregátumot magában foglaló Északi városrész, illetve Nagykatá teljes lakossága: a szegregátum lakóinak közel egyharmada 14 éves vagy annál fiatalabb, és csak 4,5%-uk 60 éves vagy idősebb, ezzel szemben az Északi városrészben és Nagykatán 15%-os a legfiatalabb és 22%-os a legidősebb korosztály aránya (lásd 14 .sz. ábra).

13. sz. ábra A szegregátum és az ahhoz tartozó városnegyed, illetve Nagykáta lakóinak korcsoportos összetétele, 2011



Iskolai végzettség tekintetében jelentős hátrányban van a szegregátum a városrészhez, illetve Nagykáta egészéhez képest: míg a szegregátumban a lakók közel fele legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezik, és senkinek nincs felsőfokú végzettsége, addig az Északi városrészben és Nagykátán 17,8% és 11,2%, illetve 20,5% és 11,4% a megfelelő arány (lásd 15. sz. ábra).

14. sz. ábra A szegregátum, az ahhoz tartozó városnegyed és Nagykáta lakossága iskolai végzettség szerint, 2011



A szegregátum hátrányos helyzete a foglalkoztatottsági mutatók alapján is szembetűnő, a városrészhez és a városhoz képest a szegregátumban jóval alacsonyabb a foglalkoztatottak aránya, és a dolgozók legnagyobb

része alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban van alkalmazva. A szegregátum területén élő aktív korú népesség fele munkanélküli, ami többszöröse a városi és városrészi átlagnak. (lásd 16. és 17. sz. tábla)

15. sz. tábla Foglalkoztatottsági mutatók a szegregátumban, az ahhoz tartozó városrészben és Nagykátán, 2011

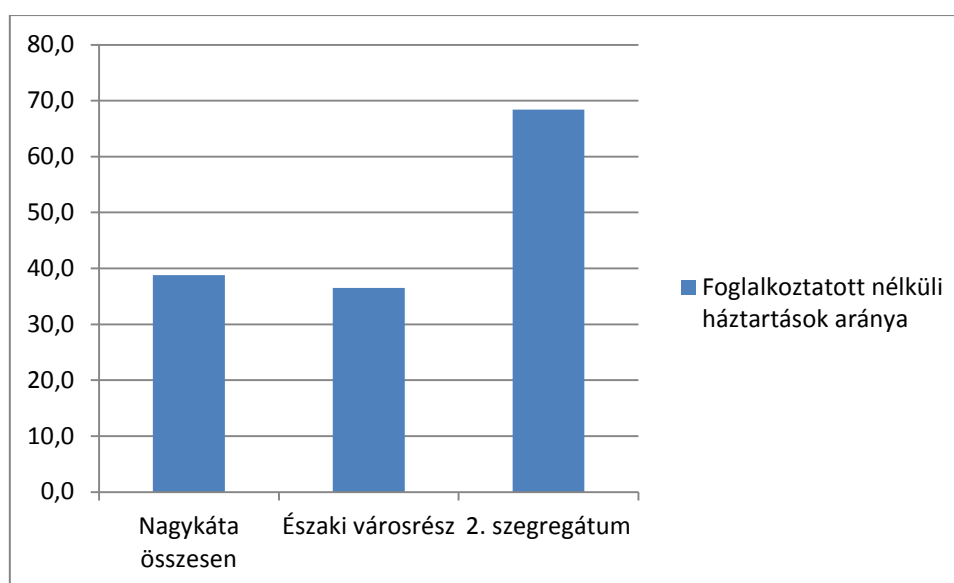
Mutató megnevezése	Nagykátai összesen	Északi városrész	2. szegregátum
Foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves népességben belül	55,2%	57,0%	20,5%
Alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak aránya	41,3%	40,8%	77,8%

16. sz. tábla Munkanélküliségi mutatók a szegregátumban az ahhoz tartozó városrészben és Nagykátán, 2011

Mutató megnevezése	Nagykátai összesen	Északi városrész	2. szegregátum
Munkanélküliek aránya (munkanélküliségi ráta)	13,6%	12,3%	50,0%
Tartós munkanélküliek aránya (legalább 360 napos munkanélküliek aránya)	7,5%	6,6%	16,7%

A kedvezőtlen munkaerő-piaci helyzetet jelzi az is, hogy a szegregátum háztartásainak kétharmadában nincs egyetlen foglalkoztatott sem: a szegregátumban mért arány a városra és a városrészre vonatkozó adatnál 30-32 százalékponttal magasabb (lásd 18. sz. ábra).

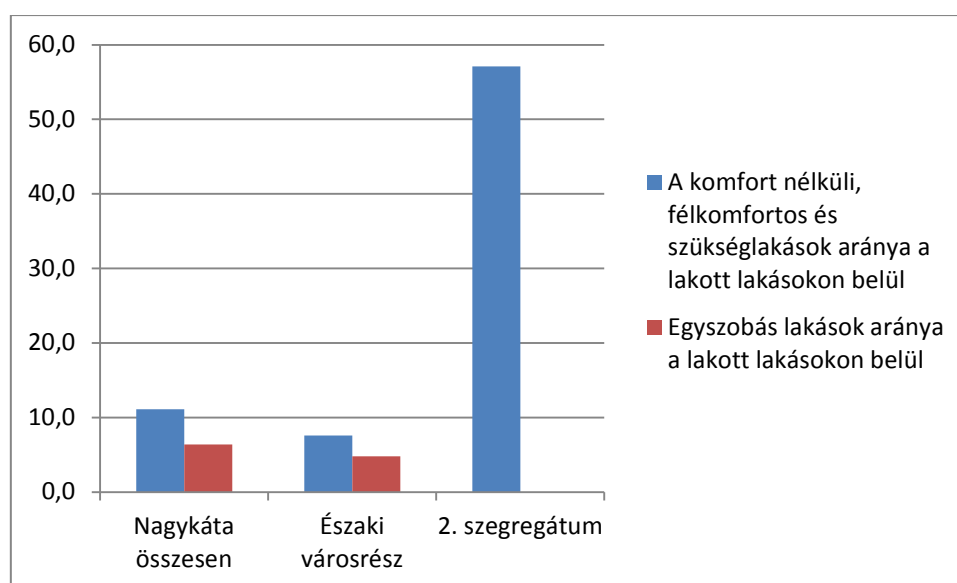
17. sz. ábra Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya a szegregátumban, az ahhoz tartozó városrészben és Nagykátán, 2011



Lakáskörülmények és infrastrukturális feltételek

A 2. számú szegregátum esetében is megfigyelhető, hogy az alacsony komfortfokozatú lakások számát illetően a szegregátumban jóval kedvezőtlenebbek a lakáskörülmények, mint a városrészben és a városban: a szegregátumban a lakások 57,1%-a alacsony komfortfokozatú, a városrészben és városban viszont csak a lakások 7,6%-a, illetve 11,1%-a ilyen. Ugyanakkor hozzá kell tenni, hogy a szegregátumban egyetlen legfeljebb egyszobás lakás sincs, míg a városrészben és a városban az ilyen lakások aránya 5-6%-os (lásd 12. sz. ábra).

18. sz. ábra A lakások komfortfokozat szerinti mutatói a szegregátumban, az ahhoz tartozó városrészben és Nagykátán, 2011

**Infrastrukturális ellátottság**

A szegregátumként meghatározott terület infrastrukturális ellátottsága nem tér el a városrész egészétől.

Egészségre káros környezeti tényezők

A szegregátumként meghatározott terület rendezett, egészségre káros tényezők nem jellemzőek.

A közszolgáltatások elérhetősége

Bár a szegregátumként meghatározott terület a város legszélső utcáiban található, de mind a Városmegye, mind a városrész oktatási és szociális intézményei könnyen elérhetőek az itt élők számára.

II. 1. 3. A szegregátum részletes helyzetelemzése

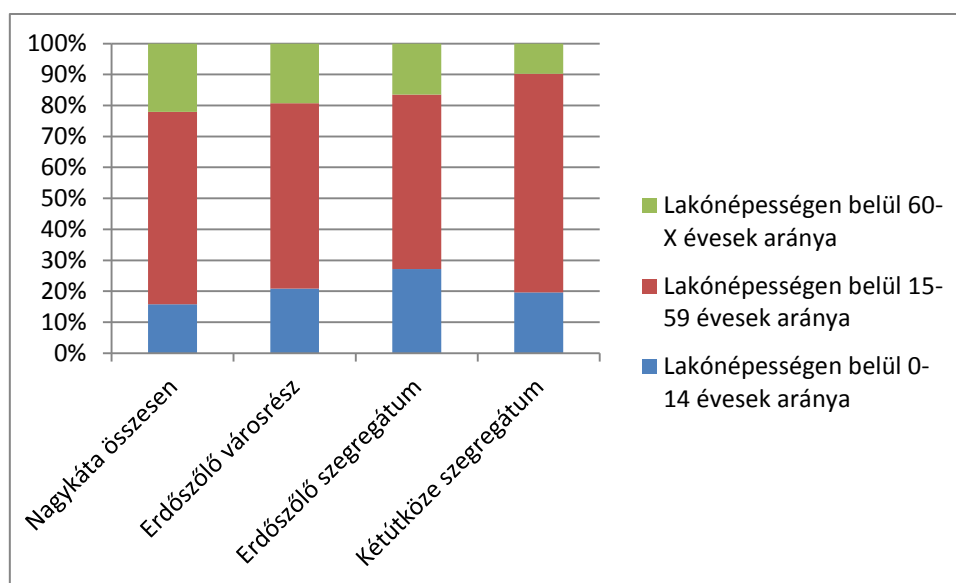
Általános helyzetkép

A Déli városrésztől északra elterülő külterületi lakott részen részben elszórtan, részben csoportosan találhatóak lakott házak. A tanyavilág rendkívül kiterjedt. Az önkormányzat információi szerint a két szegregátumként meghatározott külterületi lakott hely egymás közelében helyezkedik el, a két terület problémái, azok kezelése okán egy területként kezelik.

Demográfiai és szociális helyzet

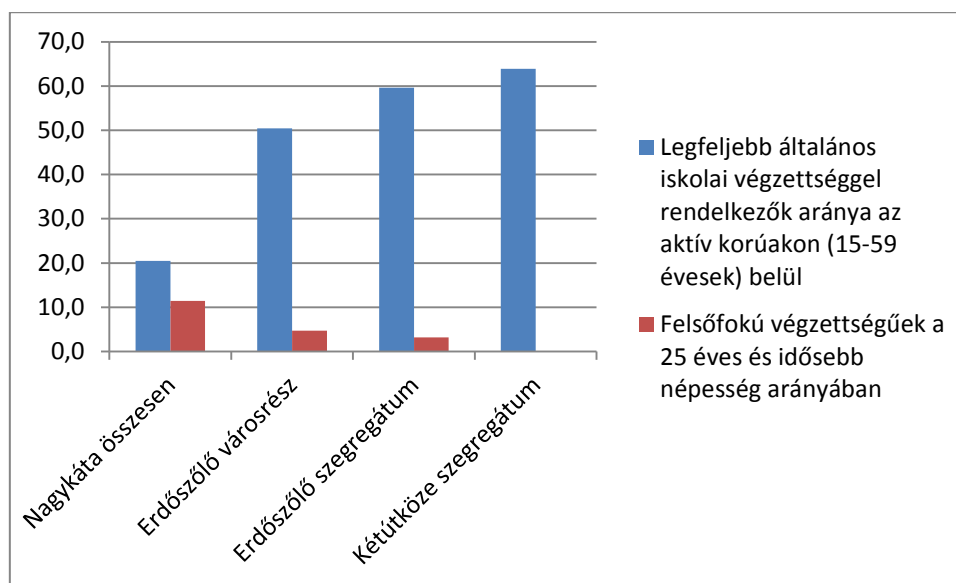
Az Erdőszőlő városrészben található Erdőszőlő és Kétútköze szegregátumokban a KSH 2011-es népszámlálása szerint összesen 209 fő lakott, vagyis e külterületi rész lakosságának 54,4% a két szegregátum területén élt. A szegregátumok közül az Erdőszőlő szegregátum a népesebb, itt 158 főt írtak össze a népszámlálás során, a Kétútköze szegregátumban pedig 51 fő lakott. A két külterület demográfiai összetétele jelentős mértékben eltér: Erdőszőlőn, a népesebb külterületen minden harmadik lakos 14 év alatti, azaz többségében gyermekes családok élnek itt, míg Kétútközén a 14 év alattiak aránya a teljes népességén belül alig magasabb, mint a városi átlag, és az idősek aránya is sokkal alacsonyabb, mint a városi átlag, azaz többségében aktív korúak élnek ezen a területen. (lásd 21. sz. ábra)

19. sz. ábra A szegregátumok és az hozzájuk tartozó városnegyed, illetve Nagykatá lakóinak korcsoportos összetétele, 2011



A két szegregátum népességének iskolázottsága jelentősen elmarad az Erdőszőlő külterületi városrész, és legfőképpen Nagykatá teljes lakosságának iskolázottságához képest: míg a szegregátumokban a népesség 60-64%-a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezik, felsőfokú végzettsége pedig összesen 5 főnek volt (a Kétútköze szegregátumban senki sem rendelkezett felsőfokú végzettséggel), addig Nagykatá teljes népességének mindössze 20,5%-a rendelkezik legfeljebb általános iskolai végzettséggel, 11,4%-uk pedig diplomás (lásd 22. sz. ábra).

20. sz. ábra A szegregátumok, a hozzájuk tartozó városnegyed és Nagykáta lakossága iskolai végzettség szerint, 2011



Nemcsak az iskolázottság, hanem a gazdasági aktivitás tekintetében is lemaradásban van a két szegregátum, legrosszabb helyzetben az Erdőszőlő szegregátum van, ahol a foglalkoztatottak aránya az aktív korúakon belül mindössze 21,9%-os, a népesség közel fele munkanélküli, negyede pedig tartósan az. (lásd 23. és 24. sz. tábla).

21. sz. tábla Foglalkoztatottsági mutatók a szegregátumokban, a hozzájuk tartozó városrészben és Nagykátán, 2011

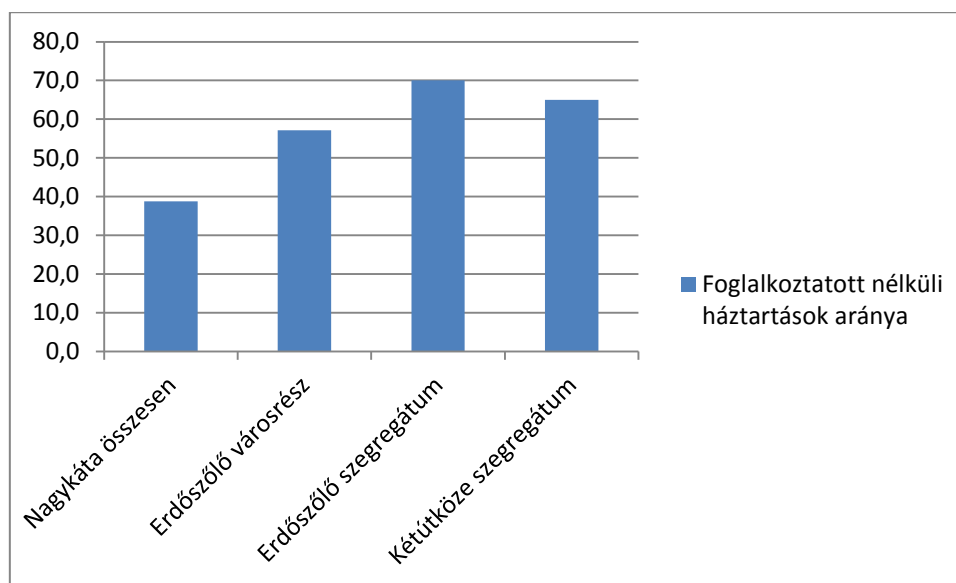
Mutató megnevezése	Nagykáta összesen	Erdőszőlő városrész	Erdőszőlő szegregátum	Kétútköze szegregátum
Foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves népességen belül	55,2%	31,0%	21,9%	27,5%
Alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak aránya	41,3%	53,8%	52,4%	63,6%

22. sz. tábla Munkanélküliségi mutatók a szegregátumokban, a hozzájuk tartozó városrészben és Nagykátán, 2011

Mutató megnevezése	Nagykáta összesen	Erdőszőlő városrész	Erdőszőlő szegregátum	Kétútköze szegregátum
Munkanélküliek aránya (munkanélküliségi ráta)	13,6%	30,4%	47,5%	26,7%
Tartós munkanélküliek aránya (legalább 360 napos munkanélküliek aránya)	7,5%	17,4%	25,0%	13,3%

A szegregátumok kedvezőtlen munkaerő-piaci helyzete abban is megmutatkozik, hogy ezeken a területeken jóval magasabb a foglalkoztatott nélküli háztartások aránya, mint a városban többi részében, a két külterületi szegregátumban a háztartások kétharmadában nincs állandó jövedelem. (lásd 25. sz. ábra).

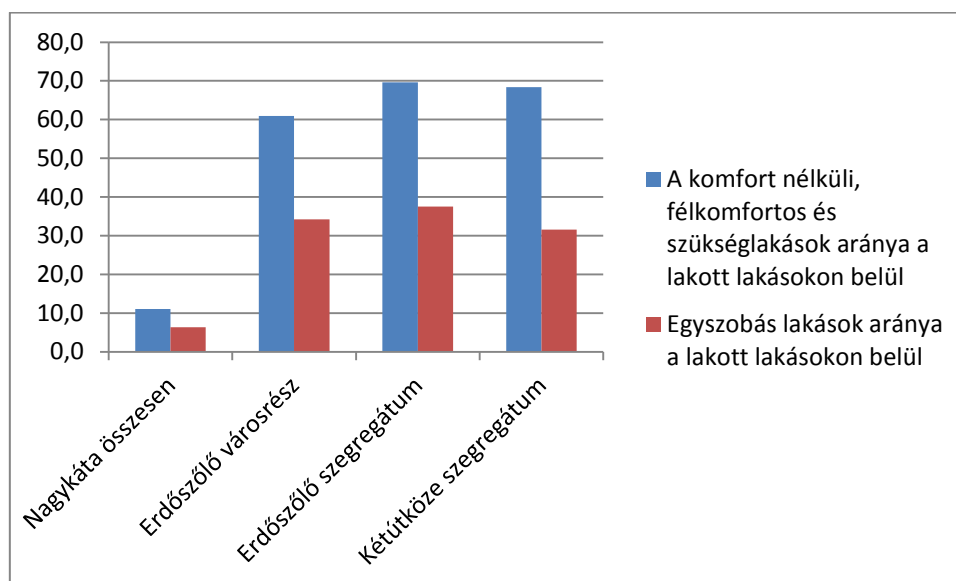
23. sz. ábra Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya a szegregátumokban, a hozzájuk tartozó városrészben és Nagykátán, 2011



Lakáskörülmények és infrastrukturális feltételek

Az adatok alapján hatalmas szakadék tátong az Erdőszőlő városrész, illetve a benne található szegregátumokban tapasztalható lakáskörülmények, illetve Nagykáta egészét jellemző lakáskörülmények között: míg a két külterületi szegregátumban a komfort nélküli vagy félkomfortos lakások aránya közel 70% és a lakások harmada csak egy szobás, amely kedvezőtlen mutatók szinte a teljes külterületi városrészt jellemzőek, addig a város többi részében sokkal kedvezőbb lakhatási körülményeket találunk. (lásd 26. sz. ábra).

24. sz. ábra A lakások komfortfokozat szerinti mutatói a szegregátumokban, a hozzájuk tartozó városrészben és Nagykátán, 2011



A közszolgáltatások elérhetősége

A külterületi lakott helyről nincs menetrendszerinti közlekedés a városba, az óvodás és az általános iskolás gyermekeket az önkormányzat saját busszal szállítja reggel és este. A tanyagondnoki szolgálatot jelenleg a közeli Süllysáp városa látja el a külterületeken.

A városrészben sem közintézmény, sem kereskedelmi szolgáltató hely nincs.

A külterületekről bármilyen szolgáltatás elérhetősége rendkívül nehéz.

2008-as Antiszegregációs tervben megfogalmazott beavatkozások és megvalósításuk

Nagykátá városa nem rendelkezett a korábbi fejlesztési időszakban IVS-el, nem volt lehatárolt szegregátuma, így antiszegregációs terve sem. Az önkormányzat információi szerint a városban nem történt olyan fejlesztés, amely enyhítette volna a szegregátumokban élő családok térbeli, társadalmi kirekesztettségét.

Tervezett beavatkozások a szegregátum és a szegregációval veszélyeztetett területeken:

- I. A város egészében megvalósuló, esélyegyenlőséget megvalósító és fenntartó beavatkozások**
1. A városi önkormányzat a 2013-2018 közötti időszakra szóló esélyegyenlőségi tervet határozatával elfogadta. Az esélyegyenlőségi tervben rögzítésre kerültek az esélyegyenlőség megvalósulása érdekében elvégzendő feladatok. Az **esélyegyenlőségi tervben** az önkormányzat vállalta, hogy a terv kidolgozására és megvalósítására, továbbá értékelésére, ellenőrzésére és az ennek során nyert információk visszacsatolására a **Helyi Esélyegyenlőségi Fórumot** és tematikus munkacsoportokat hoz létre és működtet a tervezési időszakban.
2. Az oktatási esélyegyenlőség érdekében a városi önkormányzat együttműködik az általános iskolák fenntartójával, a Klebersberg Intézményfenntartó Központtal, kezdeményező szerepet tölt be a különböző támogató rendszerek kiépítésében. Az oktatási időn túli támogató rendszerek legfontosabb elemei a következők:
 - 2.1 Különös figyelmet kell fordítani azokra a gyerekekre, akik nem nyertek felvételt bölcsődébe, nem részesülnek óvodai képzésben. Ehhez segítség lehet a **„Biztos Kezdet”** elnevezésű modell program. A program kiemelt célja, hogy csökkenjen azon 0-3 éves gyermekek számaránya, akiket gyermekvédelmi nyilvántartásba kell venni. Ennek érdekében támogatja a szülőket gyermekgondozási tevékenységükben, ezzel előmozdítja a gyermekek egészséges fejlődését. A védőnői szolgálattal, a családsegítő és gyermekjóléti szolgálattal együttműködve igyekeznek erősíteni, támogatni a családokat. A program és a hozzá kapcsolódó szolgáltatások a településen élő kisgyermekek és szüleik valódi és aktuális szükségleteire irányul, ezáltal segíti a szegénységből kivezető út hatékony keresését. A családok támogatása révén a Biztos kezdet megcélozza a különböző társadalmi és egyéni okok miatt kialakult méltánytalanságok és akadályok megszüntetését, kezeli a család életében jelenlévő problémákat, konfliktusokat és válsághelyzeteket. A program társadalmilag releváns tudások átadásával járul hozzá a családok mindennapi problémáinak megoldásához.
 - 2.2 A **tanoda** program azzal a céllal jött létre, hogy segítse azokat a tanulókat, akik számára önmagában sem a család, sem az iskola nem tud megfelelő feltételeket biztosítani a sikeres iskolai előrehaladáshoz, a továbbtanuláshoz. Amelyik szülő megteheti, külön szolgáltatást vásárol gyermekének, de sok tanuló esetében erre nincs lehetőség, sikertelen az iskolában, a kudarcok lemorzsolódáshoz, alacsony iskolai végzettséghez vezetnek. E gyerekek legtöbbje szegény családból érkezik, elsősorban nekik segíthetnek a tanodák. Mivel az iskolai követelményekhez történő alkalmazkodást a társadalmi-gazdasági háttér alapvetően meghatározza, ezért azok a gyerekek, akik hátrányos, halmozottan hátrányos helyzetű és/vagy roma családból érkeznek az iskolába, sok esetben nehezen alkalmazkodnak az iskola elvárásaihoz és sok esetben az iskola sem alkalmazkodik hozzájuk. A nehézségek jelentős része megfelelő pedagógiai, szociális támogatással, a hátrányok kompenzálásával

célzó fejlesztésekkel kiküszöbölhető – a tanoda ezt kívánja elősegíteni. A tanoda, mint az inkluzív nevelés szemlélete mentén kialakított és alkalmazott extrakurrikuláris pedagógiai tevékenységek rendszere hozzájárul ahhoz, hogy az alap- és középfokú köznevelési intézményekben tanuló, különböző társadalmi helyzetű, kulturális hovatartozású és egyéni adottságú tanulók tanulmányaikban sikeresen haladjanak előre az iskolában és ezen keresztül megvalósuljon társadalmi mobilitásuk.

- 3 A foglalkoztatási integráció érdekében Nagykatá Város Önkormányzata és a Munkaügyi Központ között folyamatos az együttműködés. A város folyamatos együttműködése a Munkaügyi Központtal és a Türr István Képző és Kutatóintézettel lehetővé teszi, hogy az alacsony iskolai végzettségű, a munkaerőpiacról tartósan kiszoruló családok olyan támogatott képzésekben vegyenek részt, szerezzenek képesítést, amely alkalmassá teszi őket a megváltozott munkaerő piaci körülményekhez való alkalmazkodásra, a jövőbeni sikeres munkavállalásra.
- 4 Jelenleg Nagykatá város önkormányzatának 33 bérlakása van, szociális bérlakása nincsen. A hátrányos helyzetű, zsúfolt lakásokban élő családok lakhatási mobilizációjának, a kritikus lakhatási helyzetek kezelésének érdekében szükséges a szociális bérlakás rendelet újra gondolása, a helyzet kezelésére alkalmas szociális bérlakás rendszer kialakítása és fenntartása.
- 5 A Kövidinka utca veszélyeztetett területen és annak közvetlen közelében találhatóak azok az omladozó házak, amelyeknek döntő többsége lakatlan, ugyanakkor tulajdonjoga rendezetlen, többsége per alatt van. A rendezetlen tulajdonviszonyok pillanatnyilag az önkormányzat számára lehetetlenné teszik a beavatkozást, viszont a terület mindennapos balesetveszély forrása. Mindezek miatt szükséges a veszélyeztetett területen és a mellett található lakatlan, félig lebontott/felépített lakások bontása, a terület teljes rekultivációja, rendezése.

II. A Déli városrészben található 1.szegregátum területén koncentráltan megjelenő beavatkozások

1. A fizikai beavatkozások tervezéséhez, a hosszú távú fejlesztési elképzelések tervezéséhez szükséges a szegregátum területén levő lakóingatlanok felmérése, szükség szerint a tulajdonviszonyok rendezése.
2. Legalább fél évente, ill. szükség szerint a szegregátumok, ill. a veszélyeztetett területeken komplex szakértői csoport (gyermekjólét, családsegítő szolgálat, védőnő romareferens, polgármesteri hivatal szociálpolitikai munkatársa, közterület-felügyelet, rendőrség) bejárása az igények és a lehetőségek felmérése érdekében, azt követően összefoglaló értékelés készítése.
3. Fizikai beavatkozások
 - 3.1. A városrészben található óvoda teljes körű felújítása.
 - 3.2. Szilárd burkolatú utak, járdák kialakítása. A járdák és szilárd burkolatú utak elkészítéséhez segítséget nyújthat a Start munkaprogram.
 - 3.3. A korábbi intézkedések folytatásaképpen a környezeti tényezők javítása, a hulladék mennyiségének csökkentése, konténerek kihelyezése.
 - 3.4. A szegregátum lakóinak önkéntes munkájával, a szegregátum területének parkosítása, kisebb közösségi helyek kialakítása. Lakóházak udvarának rendbetétele, a lakóházakon kisebb felújítások elvégzése. A magánterületen végzett önkéntes munka anyagszükségleteit az önkormányzat saját forrásból, illetve pályázatból biztosítja. Az önkéntes munka szervezésében a helyi Roma Nemzetiségi Önkormányzat tagjai és közösségi szociális munkások vesznek részt.

A saját lakókörnyezetben végzett önkéntes munka erősíti a helyi identitást, a közösségi terek használata iránt érzett felelősség érzetet, miközben közösségformáló ereje is jelentős.

4. Községi és támogató rendszerek kiépítése és megerősítése a szegregátum lakóinak társadalmi integrációjának elősegítése érdekében. E programelem központi eleme egy olyan **komplex szolgáltatásokat nyújtó közösségi ház kialakítása**, amely egyrészt a szegregátum területén élő családok számára nyújt olyan szolgáltatásokat, amelyek segítik a társadalmi integrációt, másrészt helyet ad az önszerveződés különböző szervezeteinek, a közösségépítés és formálás legfontosabb tereivé válik. A közösségi szolgáltató ház biztosíthatja a szegregátum és a városrész lakóinak a találkozás lehetőségét, egyfajta hidat épít a városrészben és a szegregátumban élő különböző társadalmi és etnikai csoportok között, helyet adhat kisebb közösségek rendszeres programjainak, segítheti a megfelelő információkhoz való folyamatos hozzáférést. A beruházás egyben munkahelyteremtés is, hiszen a szegregátumban élő munkanélküliek, közfoglalkoztatottak továbbképzésével és normál foglalkoztatásával egyben a humán erőforrást is fejlesztjük. Ezzel a munkanélküliségből fakadó szociális problémák egy része orvosolhatóvá válna. Különböző szolgáltatások munkatársainak bevonásával helyben elérhetővé teszi a szociális és gyermekjóléti, valamint a védőnői, munkaügyi stb. ellátásokat, lehetővé teszi a számítógép és Internet-használatot. A fenntarthatóság egyik záloga a szociális munkás és közösségi munkás, valamint más szakemberek állandó jelenléte, amely nem lehet időszakos jellegű. A megkezdett tevékenységek akkor lehetnek hatékonyak, ha a komplex szolgáltatásokat és támogató munkát hosszú időre, több éven keresztül, rendszeresen biztosítják.

A közösségi ház kialakítása egy, a *szegregátum területén kívül* eső önkormányzati tulajdonban levő ingatlanban kerülne sor. Az ingatlan kiválasztásánál fontos szempont, hogy a szegregátum területén élő családok könnyen elérhessék, akár gyalogosan is megközelíthető legyen. Ugyanakkor az is fontos szempont, hogy az integrált környezetben elhelyezkedő épület a környéken élők számára is elfogadottá váljon, idővel annak szolgáltatásait ne csak a szegregátum lakói, hanem a városrész egésze használja. Törekedni kell arra, hogy szegregátumban élő családok közül minél többen vegyenek részt a szolgáltató (közösségi) ház épületének és szolgáltatásainak megtervezésében, az épület át- vagy kialakításában és aktív működtetésében. Az ott élő munkanélküli felnőttek, közfoglalkoztatottak, valamint kortárssegítők, helyi önkéntesek bevonása elősegítheti a közösségi ház egész évben és a hét minden napján történő, folyamatos működtetésének biztosítását és egyben a társadalmi kohézió erősítésének egyik leghatékonyabb eszköze. Közösségszervező tevékenységük révén ezek a szolgáltatások alapját képezhetik helyi civil szervezetek kialakulásának vagy a már meglévők megerősödésének, melyek segíteni tudják a szegregáció felszámolását és az integrációs folyamatot.

A közösségi házba tervezett szolgáltatások:

- 5.1 Elérhető lesz a családsegítő és gyerekjóléti szolgálat munkatársainak ügyfélszolgálat, ami megkönnyíti a napi szintű kapcsolattartást, segítségnyújtást. A Szociális Gondozó Központ kihelyezett irodájában lehetőség szerint roma szociális munkások, közösségszervezők alkalmazása.
- 5.2 Ifjúsági, Információs és Tanácsadó Szolgálat kialakítása, ami elsősorban a fiatalok hasznos szabadidő eltöltését célozza, az ifjúsági, gyermek és közösségi programok biztosítja, információs pont kialakítása.
- 5.3 Roma Nemzetiségi Önkormányzat irodájának biztosítása az épületben.

- 5.4 Baba-mama klub szervezése kisgyermekes anyukák számára, amely kapcsolódik a városba tervezett Biztos Kezdet ház munkájához.
- 5.5 Együttműködve a KLIK-el és a városrész általános iskoláiban dolgozó pedagógusokkal korrepetálás megszervezése kortárs segítők bevonásával, nyelvtanulás, informatikai oktatás, sportfoglalkozások szervezése. Pályaválasztási tanácsadás. A program együttműködik a városban szerveződő tanodával.
- 5.6 A közösségi szolgáltató ház biztosítja a helyi és egyéb adományok (ruha, bútor, használati eszközök, játékok, könyvek stb.) fogadását és ezek segítségével a városrészben (nem kizárólag a szegregátumban) élő hátrányos helyzetű családok támogatását. Működtethet játék-, könyv-, gyerekbútor stb. kölcsönzést, ezzel is segítve az alapvető feltételeket nélkülöző családokban élő gyerekek fejlődéséhez szükséges feltételek megteremtését.
- 5.7 A szolgáltatásaik között helyet kaphat a családok háztartásvezetési, gazdálkodási, a lakások karbantartásához és a kertek megműveléséhez kapcsolódó ismereteinek bővítése, és az ehhez szükséges eszközök, szerszámok kölcsönzése.

III. Az Északi városrészben található 2.szegregátum területén megjelenő beavatkozások

1. Az önkormányzat a szolgáltatások elérhetőségének érdekében az Északi városrészben irodát létesít a területen dolgozó gyermekjóléti szolgálat, családsegítő központ munkatársai számára. Az intézkedés következményeként szegregátum területen élő hátrányos helyzetű családok könnyebben elérhetik a Családsegítő és Gyermekjóléti Szolgálat szolgáltatásait, az itt dolgozó szociális szakemberek kapcsolata a családokkal közvetlenebbé válik.

IV. Az Erdőszőlő külterületi városrészben található szegregátumok területén megvalósuló beavatkozások

1. A városi önkormányzat által kialakított és megerősített tanyagondnoki szolgálat bevezetése és működtetése.
2. Mezőőri szolgálat megerősítése.
3. A korábbi intézkedések folytatásaképpen a környezeti tényezők javítása, a hulladék mennyiségének csökkentése, további konténerek kihelyezése.
4. Legalább félévente, ill. szükség szerint a szegregátumok, ill. a veszélyeztetett területeken komplex szakértői csoport (gyermekjólét, családsegítő szolgálat, védőnő, romareferens, polgármesteri hivatal szociálpolitikai munkatársa, közterület-felügyelet, rendőrség) bejárása az igények és a lehetőségek felmérése érdekében, azt követően összefoglaló értékelés készítése.
5. Hasonlóan a Déli városrészben tervezetthez az Erdőszőlő külterületi városrészben, az egykori iskola épületében is kialakításra kerülne egy **komplex szolgáltatásokat nyújtó közösségi ház**, amely egyrészt a szegregátum területén élő családok számára nyújt olyan szolgáltatásokat, amelyek segítik a társadalmi integrációt, másrészt helyet ad az önszerveződés különböző szervezeteinek, a közösségépítés és formálás legfontosabb tereivé válik. Az egykori iskola épület a külterületi városrészen belül központi helyen, a tanyavilágon belül legtöbbször számára megközelíthető helyen helyezkedik el. Különböző szolgáltatások munkatársainak bevonásával helyben elérhetővé teszi a szociális és gyermekjóléti, valamint a védőnői, munkaügyi stb. ellátásokat, lehetővé teszi a számítógép és Internet-használatot. A fenntarthatóság egyik záloga a szociális munkás és közösségi munkás, valamint más szakemberek állandó jelenléte, amely nem lehet időszakos jellegű. A megkezdett tevékenységek akkor lehetnek hatékonyak, ha a

komplex szolgáltatásokat és támogató munkát hosszú időre, több éven keresztül, rendszeresen biztosítják.

Törekedni kell arra, hogy szegregátumban élő családok közül minél többen vegyenek részt a szolgáltató (közösségi) ház épületének és szolgáltatásainak megtervezésében, az épület át- vagy kialakításában és aktív működtetésében. Az ott élő munkanélküli felnőttek, közfoglalkoztatottak, valamint kortárssegítők, helyi önkéntesek bevonása elősegítheti a közösségi ház egész évben és a hét minden napján történő, folyamatos működtetésének biztosítását és egyben a társadalmi kohézió erősítésének egyik leghatékonyabb eszköze. Közösségszervező tevékenységük révén ezek a szolgáltatások alapját képezhetik helyi civil szervezetek kialakulásának vagy a már meglévők megerősödésének, melyek segíteni tudják a szegregáció felszámolását és az integrációs folyamatot.

A közösségi házba tervezett szolgáltatások:

5.1 Elérhető lesz a családsegítő és gyerekjóléti szolgálat munkatársainak ügyfélszolgálata, ami megkönnyíti a napi szintű kapcsolattartást, segítségnyújtást. A Szociális Gondozó Központ kihelyezett irodájában lehetőség szerint szociális munkások, közösségszervezők alkalmazása.

5.2 Ifjúsági, Információs és Tanácsadó Szolgálat kialakítása, ami elsősorban a fiatalok hasznos szabadidő eltöltését célozza, az ifjúsági, gyermek és közösségi programok biztosítja, információs pont kialakítása.

5.3 Baba-mama klub szervezése kisgyermekes anyukák számára, amely kapcsolódik a városba tervezett Biztos Kezdet ház munkájához.

5.4 Együttműködve a KLIK-el és a városrész általános iskoláiban dolgozó pedagógusokkal korrepetálás megszervezése kortárs segítők bevonásával, nyelvtanulás, informatikai oktatás, sportfoglalkozások szervezése. Pályaválasztási tanácsadás. A program együttműködik a városban szerveződő tanodával.

5.5 Nyári táborok szervezése általános iskolás gyermekek számára.

6. A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

6.1 A STRATÉGIA KÜLSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

Magasabb szintű tervekkel való összefüggés

A 2014-2020-as uniós tervezési időszakra való felkészülés jegyében mind európai, mind hazai szinten számos területi valamint ágazati fejlesztési stratégia készült, vagy készül, mely magasabb területi szinten jelöl ki fejlesztési irányokat. Ezek ismerete, figyelembe vétele a stratégiakészítés során követelmény. Nagykatá fejlesztési irányai, s a célok elérését biztosító projektek megvalósítása ezzel egyúttal hozzájárul a Pest megyei, országos, és az uniós célkitűzések teljesítéséhez is - természetesen különböző mértékben. A következőkben az ITS-ben megfogalmazott célkitűzéseknek az alábbi stratégiai dokumentumokban megfogalmazott célkitűzésekhez való hozzájárulása kerül bemutatásra:

- o Európa 2020 stratégia és illeszkedés az EU 11 tematikus céljához
- o Nemzeti Fejlesztés 2030, Országos Fejlesztési és területfejlesztési Kon koncepció

Európai Unió fejlesztéspolitikai irányai

Az Európai Unió 2020-ig érvényes átfogó stratégiájának, az Európa 2020-nak a végrehajtásában kiemelt szerepet kap az európai városok fejlesztése. A stratégia Európa intelligens („smart”), fenntartható („sustainable”) és befogadó („inclusive”) növekedésének céljaira összpontosít, és e célokhoz az Európai Unió egészére vonatkoztatva konkrét célértékeket is társít a foglalkoztatás, a K+F, az éghajlatvédelem és fenntartható energiagazdálkodás, az oktatás valamint a szegénység és a társadalmi kirekesztés elleni küzdelem területén.

Az Európai Unió az „Európa 2020” stratégia céljainak eléréséhez, a 2014-2020 közötti kohéziós politikájának végrehajtása kapcsán 11 tematikus célt (s ezekhez tartozó úgynevezett beruházási prioritásokat) rendelt. Az alábbiakban azt foglaljuk össze, hogy az ITS stratégiai céljai, mely EU tematikus célok megvalósításához milyen mértékben járulnak hozzá.

	Nagykátai ITS kapcsolódása (középtávú célok)					
EU tematikus célok	cél 1	cél 2	cél 3	cél 4	cél 5	cél 6
1. A kutatás, a technológiai fejlesztés és az innováció megerősítése	XX	X	XX	XX	XX	X
2. Az IKT-khoz való hozzáférés elősegítése és e technológiák használatának és minőségének fokozása	XXX	X	XX	XX	X	XX

3. A KKV-k versenyképességének fokozása	XXX	XX	X	X	X	X
4. Az alacsony szén-dioxid kibocsátásra való áttérés támogatása minden ágazatban	XXX	X	XX	XX	XXX	XX
5. Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás, valamint a kockázatok megelőzésének és kezelésének elősegítése	XX	XX	XX	XXX	XXX	XXX
6. Környezetvédelem és az erőforrások hatékonyságának elősegítése	XX	XX	XX	XX	XXX	XXX
7. A fenntartható közlekedés elősegítése és a kulcsfontosságú hálózati infrastruktúrák előtti akadályok elhárítása	X	X	XX	XXX	X	X
8. A foglalkoztatás és a munkavállalói mobilitás ösztönzése	XXX	XX	XX	XXX	X	X
9. A társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység elleni küzdelem	XXX	XXX	XXX	XXX	X	XXX
10. Beruházás az oktatásba, készségekbe és az egész életen át tartó tanulásba	XX	XX	XX	X	XX	XX
11. Az intézményi kapacitások és a közigazgatás hatékonyságának fokozása	XX	XX	XXX	XXX		

XXX erős hozzájárulás

XX közepes hozzájárulás

X gyenge hozzájárulás

Nemzeti Fejlesztés 2030, Országos Fejlesztési és területfejlesztési koncepció (OFTK)

A 2014-2020-as időszakra való felkészülés egyik alapja az Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció, mely meghatározza a fejlesztéspolitika átfogó céljait, valamint az arra épülő középtávú – 2020-ig tartó időszakra érvényes – prioritásait. Különfejezete foglalkozik a városhálózat szerkezetének alakulásával (tér szerkezet) és avárosfejlesztés nemzeti prioritásainak felvázolásával.

Az OFTK által megfogalmazott nemzeti jövőkép szerint „Magyarország 2030-ban Kelet–Közép-Európa egyik vezető gazdasági és szellemi központja lesz, lakosságának biztonságos megélhetést biztosító, az erőforrások fenntartható használatára épülő versenyképes gazdasággal, azzal összefüggésben gyarapodó népességgel, megerősödött közösségekkel, javuló életminőséggel és környezeti állapottal.

A nemzeti jövőkép elérése érdekében az OFTK négy hosszú távú, 2030-ig szóló átfogó fejlesztési célt és ezek elérése érdekében tizenhárom specifikus célt, köztük hét szakpolitikai jellegű és hat területi célt fogalmaz meg. A specifikus célok nemzeti jelentőségű ágazati és területi tématerületeket ölelnek fel.

Az OFTK középtávú célrendszeréből az illeszkedést a városfejlesztés terén, illetve a Pest megyére megfogalmazott célokon keresztül vizsgáljuk:

	Nagykátá ITS kapcsolódása (középtávú célok)					
OFTK középtávú céljai	cél 1	cél 2	cél 3	cél 4	cél 5	cél 6
A városfejlesztés szempontjai és nemzeti prioritásai:						
Fenntartható és harmonikus város-vidék kapcsolat	XX	XX	X	XX	XX	X
Fenntartható és kompakt városszerkezet	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	X
Energiafüggetlenség csökkentése és klímavédelem	X	X	X	XX	XXX	X
A demográfiai változások - a városi népességfogyás kezelése, a családok és a helyi közösségek megerősítése	XXX	XX	XX	XXX	XX	XXX
A leromlott városrészek hanyatlásának megállítása, megelőzése	X	XXX	XX	XXX	X	X
Együttműködés a többszintű	X	X	X			

kormányzás jegyében						
A helyi és térségi gazdaságfejlesztés	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX
Pest megyére megfogalmazott fejlesztési irányok a sikeres metropolisz térség érdekében:						
A térségi pozíció erősítése a földrajzi, geopolitikai adottságok kihasználásával.	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX
Koordinált, stratégia-alapú térségfejlesztés, összehangolt hálózatos településfejlesztés	XX	XX	X	XXX	XXX	X
A szinergikus hatások erősítése a belső és külső térszerkezet policentrikus kiegyensúlyozása a központ és a „csapágyvárosok” illetve a főváros és agglomerációja viszonyában.	XXX	XXX	XX	XXX	XXX	X
Aktívabb és rendszerszerűbb párbeszéd az állam, főváros, megye, városok, vállalkozások, civilszervezetek és a lakosság között.	X	X	X	X	X	X
Megye gazdaságszervező szerepének erősítése (pénzügyi szolgáltatások, K+F, tudás-ipar és high-tech iparágak megtelepedésének, jelenlétének ösztönzése)	X	X	X	X	X	X
A gazdasági fejlődést lehetővé tevő differenciált területi kínálat biztosítása.	XX	XX	XXX	XXX	XX	XX
Európai Duna Stratégiához kapcsolódó fejlesztési lehetőségek kiaknázása	X	X	XX	XX	XXX	X
Az egészséges környezet megteremtése, értékeink megőrzése, a sokszínű területhasználat és a hatékony működésű városszerkezet.	X	XX	XXX	XXX	XXX	XXX
Az agglomerációs kihívások kezelése a települési és megyei szereplők koordinált együttműködésében	X	XXX	X	X	XX	X

A szociális feszültségek csökkentése. Befogadó és támogató társadalom kialakítása	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX
---	-----	-----	-----	-----	-----	-----

Pest megye területfejlesztési koncepciója (PmTFK)

	Nagykátai ITS kapcsolódása (középtávú célok)					
	cél 1	cél 2	cél 3	cél 4	cél 5	cél 6
Társadalmi megújulás – testben és lélekben egészséges, önmaga sorsáért felelős egyén, együttműködés a közösségek, valamint az egyén és közösségek között:						
A szociális és közbiztonság megerősítése, a közösségek megújítása, a családi értékek előtérbe helyezése, „családbarát” megye, a társadalmi bizalom erősítése	XX	XX	XXX	XXX	XX	XXX
Az együttműködések intézményesítése a térségi szereplőkkel, a megye belső intézményfejlesztése, menedzsment szervezetének felállítása	XX	XX	XX	XX	X	XX
Egészséges társadalom, a megye lakossága egészségi állapotának javítása, kiemelt hangsúlyt fektetve az egészséges életmódra és a prevencióra	XX	X	XX	X	XXX	XXX
Kreatív, tudásalapú társadalom, korszerű gyakorlati tudás biztosítása, az oktatás intézményrendszerének infrastrukturális és tartalmi megújítása, a kultúra, kulturális értékek megőrzése és fejlesztése, a térségi és helyi identitás erősítése	X	X	XXX	XX	XX	XX
Gazdaság dinamizálása; az értékteremtő képesség növelése a térség adottságaira építve:						

	Nagykátai ITS kapcsolódása (középtávú célok)					
	cél 1	cél 2	cél 3	cél 4	cél 5	cél 6
A gazdaság teljesítményének, hatékonyságának és stabilitásának erősítése; több lábon álló gazdaság; a technológia és tudás intenzív, valamint a foglalkoztatást erősítő hagyományos ágazatok kiegyensúlyozott fejlesztése	xxx	xxx	xx	xxx	xx	xx
Gazdasági húzóterseink innovációs teljesítményének, versenyképességének, exportjának növelése	xxx	x	x	xx	xx	xx
Makroregionális logisztikai funkciók és a rászervezhető értékteremtő képesség erősítése kiemelten az M0 mentén a Liszt Ferenc Nemzetközi Repülőtér térségében	xxx	x	x	xx	x	x
A fejlődésben elmaradott Szobi és Nagykátai illetve a lemaradó Aszódi, Ceglédi és Ráckevei térségek gazdasági-társadalmi felzárkóztatása	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx
Térszerkezet fejlesztése és kiegyensúlyozása; a lokális és makrotérségi érdekeket kiszolgálni tudó, fenntartható környezet:						
Pest megye térségének nemzetközi és országos multimodális közlekedési kapcsolatrendszerének fejlesztése a transzfer szerep ellátása és hálózatos térstruktúra kialakulása érdekében	x			xx		
A térség kohéziójának javítása érdekében a megye belső közlekedési kapcsolatrendszerének fejlesztése, kiemelten kezelve a térségközpontok és vonzáskörzetük közlekedését és az elővárosi közlekedést	x			xxx		
Tervezett, koordinált térségfejlesztés, policentrikus települési struktúra, takarékos	xx	xx	x	xx	xxx	xx

	Nagykátai ITS kapcsolódása (középtávú célok)					
	cél 1	cél 2	cél 3	cél 4	cél 5	cél 6
területhasználat, az épített és a környezet értékeinek megóvása és fejlesztése						
Energiagazdálkodás, vízgazdálkodás, közműfejlesztés és környezetvédelem a térségek és települések fejlődésének szolgálatában	XX	XX	XXX	XXX	XX	XX
A Pest Megyei Duna Stratégia megvalósítása és a Homokhátság térségének komplex fejlesztése.	XX	XX	XX	X	XX	XXX
Horizontális célok:						
Területi kohézió	XXX	XX	XX	XX	XX	X
Társadalmi kohézió, szociális felzárkóztatás	XX	XX	XXX	X	XX	X
Fenntarthatóság, klíma és energiapolitika	X	XX	XX	XXX	XXX	XXX
Partnerség, együttműködés	XX	XX	X	XX	X	XX
A térségi identitás és Pest megye profiljának erősítése	XX	XX	XXX	XX	XX	XX
Hatékonyság	XX	XX	XX	XX	XX	XX
Értékmegőrzés, értékteremtés	XXX	XXX	XX	XX	XXX	XXX

X: az ITS stratégiai célja kismértékben járul hozzá a PmTFK adott céljának eléréséhez

XX: az ITS stratégiai célja közepes mértékben járul hozzá a PmTFK adott céljának eléréséhez

XXX: az ITS stratégiai célja nagymértékben hozzájárul a PmTFK adott céljának eléréséhez

A városi fejlesztési és rendezési dokumentumokkal való összhang

Településfejlesztési koncepció

Nagykátai város Településfejlesztési Koncepciója – a településrendezési eszközök készítésének fejlesztési oldali megalapozására – az ezredfordulót követően 2004-ben került megfogalmazásra. A településfejlesztési koncepció a következő stratégiai célokat fogalmazza meg:

- A Tápió mente térség hátrányos helyzetéből adódó sajátos helyzet kezelése,
- A város népességmegtartó képességének növelése
- A táji-, természeti környezet védelme és fejlesztése
- A helyi gazdaság fejlesztése

- Az ökoturizmus és a termálturizmus fejlesztése
- A város kistérségközponti pozíciója javítása, a szolgáltatások bővítése
- A városlakók ellátási színvonala, életminősége javítása

A korábban kidolgozott - és a város településrendezési terve többszörös módosítása ellenére változatlanul hatályban tartott - településfejlesztési koncepció célrendszere egyik alapját az Integrált Településfejlesztési Stratégia célrendszere 2015 évi kidolgozásának. *(Nagykátán a 2014-el zárult fejlesztési időszakban nem készült sem Integrált Városfejlesztési Stratégia, sem más ágazati, a város fejlesztésére irányuló dokumentum. A város fejlesztésének fő irányait ezek hiányában legátfogóbb módon a Tápió mente kistérség fejlesztési dokumentumai tükrözik.)*

A településfejlesztési koncepcióban rögzített célok szolgálatában került 2004-től megtervezésre a város területfelhasználásának módja *(a településszerkezeti tervben)* és részletes szabályai *(a szabályozási tervben és a kapcsolódó helyi építési szabályzatban)*.

Nagykátai ITS-ében megfogalmazott jövőkép, illetve az átfogó városi cél és a kitűzött tematikus célok az elmúlt évtized változásainak ellenére elvi összhangban vannak a város korábban elkészített településfejlesztési koncepció célkitűzéseivel. Az ITS célrendszere illeszkedik a városfejlesztési koncepcióban lefektetett koncepcionális stratégiai alapelvekhez. Az ITS középtávra vonatkozó tematikus céljai pedig megfelelnek ezen alapelveknek, a célrendszer külső koherenciája ennek értelmében biztosított.

Nagykátai város önkormányzata 2016-tól tervezi településrendezési eszközei teljes körű felülvizsgálatát és módosítását. E tervezési eljárásnak lesz első feladata az új településfejlesztési koncepció elkészítése az új tartalmi követelmények figyelembevételével. A koncepció kidolgozásához jó alapot szolgál majd az ITS középtávra szóló célrendszere.

Településrendezési Terv

Nagykátai város közigazgatási területére vonatkozó hatályos Településrendezési tervet a PESTTERV Kft. készítette.

A Településszerkezeti terv a 42/2007 (III. 14.) Kt. határozattal lett jóváhagyva,

A Szabályozási terv és Helyi Építési Szabályzat külön készült Nagykatá belterületére és külterületére, de közös rendelettel kerültek e tervek jóváhagyásra. 2003-ban lett jóváhagyva a 4/2003 (III.01) önkormányzati rendelettel a Szabályozási terv. A Helyi Építési Szabályzat és a Szabályozási terv módosítására 2007-ben került sor a 7/2007 (III.29) rendelettel, majd pedig a 16/2011 (VII.04) önkormányzati rendelettel. *(Ez a terv van 2015-ben is hatályban.)*

Mivel Nagykatá hatályos településrendezési eszközei több évvel az ITS kidolgozása előtt készültek, az ITS elfogadását követően szükség lesz a dokumentumok közötti összhang megteremtésére. Erre a 2016-ban kezdődő teljes körű felülvizsgálat és módosítás jó lehetőséget fog adni.

A módosításokra egyaránt sort kell keríteni:

- o A gazdaságfejlesztésre, vállalkozások letelepítésére tervezett területek szabályozására,
- o Az ITS-ben kijelölt két belterületi akcióterület (a városközpont és a gyógyfürdő melletti terület) szabályozási tervei felülvizsgálatára, kiegészítésére és módosítására annak érdekében, hogy az ott rögzített településrendezési szabályok jobban szolgálják a fejlesztési célkitűzések teljesülését.

- Indokolt a külterületek szabályozásának felülvizsgálata és módosítása annak érdekében, hogy a szabályozás e területeken is segítse a gazdálkodáshoz szükséges létesítmények, építmények megvalósíthatóságát.

Gazdasági Program

2015 márciusában – az ITS készítése időszakában - fogadta el Nagykátai Képviselőtestülete a város jelen önkormányzati ciklusra szóló gazdasági programját. Jóváhagyva a 43/2015 (III.24) képviselőtestületi határozattal.

A program fő célkitűzései összecsengenek az ITS célkitűzéseivel.

6.2.A STRATÉGIA BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

A célok és helyzetértékelés megállapításai közötti kapcsolat összefoglaló bemutatása a következő:

Középtávú városi tematikus célok		
1. A helyi erőforrásokra fokozott mértékben építő gazdaság fejlesztése	Erősségek /lehetőségek	▪ Térségi központi szerepkör (járásközponti intézményekkel, kistérségi központi szereppel), jelentős szerep a térségben élők képzésében és foglalkoztatásában. A térségi intézmények megléte. ▪ Fővároshoz való relatív közelség; a vasúti fővonal melletti fekvés ▪ Aktív gazdaságfejlesztési politika, z ▪ Vonzó a kisvárosi lét, jó a közbiztonság ▪ Mezővárosi jelleg (nagyterjedésű termőföldek, megőrzött gazdálkodási ismeretek és hagyományok) ▪ A foglalkoztatottak aránya az aktív korúak lakosságon belül nőtt az elmúlt évtizedben (52,6%-ról 55,9%-ra) ▪ A működő vállalkozások száma az ezredfordulóig nőtt, 2003-2007 között stagnált, azóta ismét növekszik, ha lassan is, de bővül a helyi gazdaság ▪ A lakásállomány stabil. A lakásállományon belül 10 év alatt (29,9%-ról 14,5%-ra) a felére csökkent az alacsony komfortú lakások aránya. ▪ Tudatos városfejlesztés, a fejlesztés eszközkészletének és forrásainak bővítése. Aktív gazdaságfejlesztési politika, a helyi gazdaság fejlesztését, a foglalkoztatás növelését szolgáló országos és helyi eszközkészlet bővülése. ▪ Helyi adottságokra épülő gazdaságszerkezet kialakítása és fejlesztése. A szolgáltatóipar és a feldolgozó ipar fejlesztése. Új vállalkozások városba vonzása. ▪ Külső működő tőke beáramlás támogatása, (jelentősebb, de nem magas képzettségű munkaerőt igénylő, nagyobb volumenű vállalatok, főként a mezőgazdasági termékeket feldolgozó iparágak betelepülésének elősegítésére)
	Gyengeségek	▪ Budapest relatív közelsége (ami máshol előny és

	/problémák	<i>kimagasló potenciál), Nagykatán és a Tápió mentén jelentős hátrány.</i> A központi térség gazdaságának kisugárzása ebbe a térségben már csak kismértékben érvényesül, a főváros és környéke leszívó, elszívó hatása viszont meghatározóan erőteljes, akadályozza a helyi gazdaság fejlesztését ▪ Rossz a térség és a város elérhetősége. A Közép-Magyarországi térségben hiányzik a 3-as és a 4-es autópályák „szögfelezőjében” hiányzik egy gyorsforgalmi út.. ▪ A város a történelmi hátrányos örökség és közlekedési infrastruktúra kedvezőtlen volta miatt nehezen talál befektetőkre, vállalkozókra. ▪ Relatív alacsony a lakosok iskolai végzettsége. A legfeljebb 8 osztályt végzettek aránya a 7 évesnél idősebb korosztályokban az elmúlt évtizedben csak kis mértékben csökkent (<i>30%-ról 27,7%-ra</i>) arányuk több mint 5%-al magasabb maradt, mint a Pest megyei járásközpontok átlaga. ▪ Az általános iskolai tanulók száma folyamatosan, a középiskolai tanulók száma pedig 2006-tól csökken. ▪ A város iskoláinak oktatási színvonala jó, de ezek az iskolák - <i>elsősorban a XXI. századi követelményektől messze elmaradó műszaki színvonaluk, lelakottságuk miatt</i> - lényegesen kisebb vonzást jelentenek a térség tanulni vágyó ifjúságára, mint más járásközpontok hasonló oktatási intézményei. A más településekből bejáró tanulók aránya közel a fele Nagykatán, mint a Pest megyei járásközpontok iskoláiba bejáró tanulók átlaga. ▪ Kedvezőtlen a helyi gazdaság struktúrája. Hiányoznak a nagyfoglalkoztatók és a kiemelkedően magas hozzáadott értéket termelők. Hiányzik a K+F szektor. A városban mindössze egy vállalkozás foglalkoztat 250 főnél több munkaerőt, 3 vállalkozás pedig 50-250 főt foglalkoztat. A 10-50 főt foglalkoztató cégek száma 2006-tól 2012-ig kismértékben (<i>29-ről 32-re</i>) nőtt. A helyi gazdaságban mindvégig meghatározóak a kis cégek, az 1-9 főt foglalkoztatók száma (<i>2012-ben 1079</i>) és aránya. Jellemző a munkaerő egy részének képzetlensége, motivátlansága. ▪ A helyi gazdaság sajátossága, hogy bár a mezőgazdaságban regisztrált vállalkozások aránya az országos arálynak megfelelő, azt kis mértékben meghaladó, az iparban és az építőiparban regisztrált vállalkozások aránya a válság óta folyamatosan csökkenő (<i>16,9%-ról 14,5%-ra</i>), a szolgáltatásban aránya is stagnál és jelentősen elmaradva az országos, illetve a Pest megyei járásközpontok átlagoktól. ▪ Relatív alacsony a helyi gazdaság teljesítő- és eltartó képessége. A foglalkoztatottak nélküli háztartások aránya 10 év alatt nem csökkent, a munkanélküliségi ráta 5,5%-ról 6%-ra nőtt, de ez arány kedvezőtlenebb,
--	------------	---

		mint az országos, illetve a Pest megyei járásközpontok helyzetét jelző adat - A 8000 hektár mezőgazdasági termelő területen egyáltalán nincs olyan feldolgozóipar, amely lehetővé tenné a helyben termelt termékek hozzáadott értékének növelését Új gazdasági területek előkészítése és fejlesztésbe vonása (kiemelten a tervezett 31-es – várost elkerülő - út mentén)
2. A turizmus fejlesztése, a turisztikai központoszerep erősítése	Erősségek /lehetőségek	- Kedvező táji-, természeti értékekben gazdag környezet - Fővároshoz való relatív közelség; a vasúti fővonal melletti fekvés Biztosított az egészséges lakókörnyezet, a családok élete fenntartásához, illetve a gyerekneveléshez szükséges feltételek - Vonzó a kisvárosi lét, jó a közbiztonság - Erős az itt élők lokálpatriotizmusa - Erős az oktatásban, az egészségügyben, a kultúrában és a humán szolgáltatásokban foglalkoztatottak elkötelezettsége - <i>a kedvezőtlen fizikai adottságok és az infrastrukturális hiányok ellenére</i> - a jobb szolgáltatások biztosítására Termálvíz és termálstand, kapcsolódó egészségügyi szolgáltatások. Biztosítottak fürdő- és az egészségturizmus fejlesztésének alapjai. - A civil szervezetek és hagyományőrző csoportok magas száma és jelentős aktivitása, élő tradíciók, kulturális élet, a rendezvények nagy száma - Külső működő tőke beáramlás támogatása. A térségi kereskedelmi és szolgáltató központi szerep erősítése, a városközpont fejlesztése, közigazgatási épület építése, a posta felújítása, a nagykátai vásárhoz kapcsolódó állatvásár rendezés lehetőségének biztosítása. A termálvíz potenciál erőteljesebb és többirányú kihasználása (a termálfürdő vízfelületeinek további növelése, a befogadóképesség és a szolgáltatások – kiemelten az egészségügyi szolgáltatások - bővítése, hatékony marketing a vendégkör bővítése érdekében. Tanmedence létesítése, a fürdőház bővítése A strand környéki területek újrapozicionálása, kemping, szálláshelyek, majd szálloda létesítése, sport célú ifjúsági szálláshelyek bővítése, edzőszállás Turisztikai központ szerep kialakítása, erősítése a Tápió-mente egésze turisztikai potenciáljának kihasználásával, a kínálat és az attrakciók bővítésével, a kínálat és a rendezvények térségi összehangolásával. A fesztiválturizmus lehetőségei bővítése, hálózatba szervezése
	Gyengeségek	Kihasználatlan a termál potenciál. A fürdő vízfelületének mérete a befogadóképesség növelésének

	/problémák	akadály. A vízfelület növelése, illetve a szolgáltatások bővítését lehetővé tevő épületbővítés nélkül nem lehetséges a fürdő jobb pozicionálása sem a szűkebb sem a tágabb térség fürdői között. Szálláshelyek – közte az ifjúsági- sport célú és a minőségi – szálláshelyek egyaránt hiányoznak. Nem kielégítő a turisztikai desztináció. Nem megoldott az elfolyó víz más irányú hasznosítása sem. ▪ A turizmus nem járul hozzá a potenciáljainak megfelelő mértékben a helyi gazdaság teljesítőképessége bővüléséhez. A vendéglátóhelyek száma ugyan 2009 óta bővül, az összes szálláshelyek száma a 2003-ban regisztrált érték felében stabilizálódott. <i>(Mindössze 24 férőhely áll rendelkezésre)</i> ▪ Korlátozottak a karrierépítési lehetőségek (A fiatalok és képzettek többsége nem talál kvalifikált és perspektívát jelentő munkát, ezért a képzettség megszerzése után kevesen jönnek vissza Nagykátára.) ▪ Erőtlen az elingázás fővárosba és térségébe. Az ingázás nemcsak a helyi, kevesebb és rosszabbul fizetett munkalehetőségekből adódó munkaerő-többletet szívja fel, hanem a képzettebb helyben munkát nem találók többségét is. ▪ Igazságtalan a régiós besorolás (KMR), amely – más térségekkel való összehasonlításban - a térség mesterséges elszegényesítéséhez, a felzárkózás lehetőségének korlátozásához vezet.
3. Az itt élők életminősége javítása, a városi és várostérségi érdekű szolgáltatások fejlesztése	Erősségek /lehetőségek	▪ Vonzó a kisvárosi lét. ▪ Erősödnek a tradíciók a városban és a várost alkotó - eltérő adottságú-városrészekben. ▪ Oktatásra, képzésre alapozó gazdaságfejlesztés. Az iskolai képzés minőségi megerősítése, többcélú középiskolai kollégium biztosítása ▪ Új irányok meghatározása a szakképzésben. A szakképzés és a gazdaságfejlesztés erőteljesebb összehangolása, érdemi együttműködés a képzés és a helyi (térségi) gazdaság szereplői között. Gazdasági igényekkel összehangolt képzési rendszer kialakítása ▪ Funkcióbővítő rekonstrukciókkal javul az értékes épületállomány közcélú kihasználtsága, az épített örökség megőrzésének hatékonysága ▪ Jászberénnyel és térségével összehangolt (megyehatárokon átívelő) fejlesztések előkészítése és megvalósítása ▪ A járási funkciókat is ellátó szakorvosi ellátás fejlesztése megújított szakmai koncepció alapján, a jelenleg több helyen - fizikailag alacsony színvonalú létesítményekben - található intézmények számára a XXI. századi követelményeknek megfelelő működési feltételek biztosítása
	Gyengeségek	▪ A népességszám lassan csökken (10 év alatt mindössze

	/problémák	400 fővel, amely nem erőteljesebb, mint az országos átlag, de kismértékben magasabb, mint a Pest megyei járásközpontok átlaga) ▪ Öregedő a helyi társadalom (fiatalkorúak kisebb aránya a lakosságon belül, az öregségi mutató magas, értéke ugyan országos átlag alatti, de kedvezőtlenebb, mint a Pest megyei járásközpontok egészének mutatója) ▪ A vándorlási egyenleg 2004 óta negatív, mértéke nő, a város népességmegtartó képessége alacsony és – <i>különösen a képzettebb, iskolázottabb és fiatalabb rétegek megtartása vonatkozásában</i> - csökkenő. ▪ Kedvezőtlen kimenetelű népességcsere zajlik a térség egészében. Miközben a népességszám egésze csak kisméretű változást (<i>csökkenést</i>) mutat, évtizedek óta magas a költözők száma. A fiatalabb, aktívabb és képzettebb rétegek költöznek el (<i>jellemzően a főváros és térsége vonzására a perspektívát jelentő jobb foglalkoztatási feltételek, jobb megélhetési lehetőségek reményében</i>) és jellemzően alacsonyabb végzettségű, kevésbé aktív és idősebb társadalmi csoportok költöznek helyükre. Az évtizedek óta tartó folyamat eredményeként a helyi társadalom potenciáljai csökkenők. ▪ Nő a szociális ellátásra szoruló aránya, miközben a város erre fordítható erőforrásai a gyenge helyi gazdaság és az alacsony adóbevételek miatt nem bővülnek. ▪ A város az 1970-es 80-as évektől fokozatosan lecsúszó (hátrányait növelő) pozícióba került. Azóta nem történtek jelentős beruházások sem a helyi gazdaság feltételei javításába, sem az intézményhálózat fejlesztésébe, sem a közlekedés feltételei javításába, sem az infrastruktúrába (<i>a szennyvízhálózat kiépítése kivételével</i>). Mindezek eredményeként a város népességmegtartó képessége csökken, ingatlanjainak értéke csökken (<i>különösen külterületen</i>) ▪ Relatív alacsony a lakosok iskolai végzettsége. ▪ Magas a rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya a 15-59 év közöttiek között (<i>40,2%</i>) magasabb, mint az országos és a Pest megyei járásközponti átlag. Ennél csak a Nagykátai járás településeinek adata mutat kedvezőtlenebb képet. ▪ A lakosság és a családok átlagos jövedelme (<i>az 1 főre jutó nettó jövedelem</i>) jelentősen elmarad úgy az ország lakossága egésze, mint a hasonló funkciójú Pest megyei városok lakosságának jövedelmétől ▪ Szűk a kapacitás az 1-3 éves korú gyermekek ellátásában ▪ A település-rész központok funkcióhiányosak, a közösségi épületek, közösségi terek hiánya jellemző a városrészközpontokban
4. A városi és	Erősségek	▪ A vasút elővárosi forgalom lebonyolítására alkalmasság

várostérségi közlekedés fejlesztése	/lehetőségek	tétele , az utazási idő csökkentése, az utazási kényelem növelése. A vasútállomás környékének rendezése, biztonságossá tétele.
	Gyengeségek /problémák	- A korábban tervbe vett Tápió menti út középtávon való megépítésének kicsi a lehetősége. - A vasútvonal teljes körű felújítása, Nagykátáig az elővárosi forgalom feltételeinek biztosítása még várat magára annak ellenére, hogy ez a vasúti fővonal a térség egyik meghatározó jelentőségű „ingázó tengelye”. - A rendszerváltást követően 16 éven keresztül az előkészítés, a tervezés, kezdeti építkezések időszaka volt. Az ezt követő 8 év nem folytatta következetesen a megkezdett munkát. A fejlesztések nem voltak kellően átgondoltak, nem volt egységes koncepció. Budapest relatív közelsége (ami máshol előny és kimagasló potenciál), Nagykátán és a Tápió mentén jelentős hátrány. A központi térség gazdaságának kisugárzása ebbe a térségben már csak kismértékben érvényesül, a főváros és környéke leszívó, elszívó hatása viszont meghatározóan erőteljes, akadályozza a helyi gazdaság fejlesztését - Kellő mennyiségű kerékpárutak hiánya a városrészek közötti biztonságos közlekedéshez, a munkahelyi területek, az ellátó intézmények valamint a turisztikai jelentőségű területek megközelítéséhez. - Járdák állapota sok szakaszon rossz (vagy hiányzik a járda) különösen a mellékutcákban Pest megyei, illetve régió belüli peremhelyzetből (illetve az EU fejlettségi szint átlagát meghaladó Közép Magyarországi Régióhoz való tartozásból) adódó hátrányok a fejlesztési forrásokhoz való hozzájutásban. A sajátos helyzet nem megfelelő kezelése az országos fejlesztéspolitikában, az EU-s forrásokat kiegészítő hazai források hiánya, illetve szűkössége, a régió belüli relatív hátrányos helyzet kezeléséhez rendelkezésre álló eszközkészlet korlátozottság A vasútállomás közterületei (az aluljáró és a kapcsolódó területek) a funkcióhoz és az ott megforduló népesség számához, valamint az utazóközönség környezet iránti igényességéhez képest méltatlan kialakításúak, igénytelenek
5. Az épített és a természeti környezet fejlesztése	Erősségek /lehetőségek	A vízzel való veszélyeztetettség csökkentése, átgondolt vízgazdálkodás, a vízrendezés (a csapadékvíz és a belvízrendezés) megoldása, a 2008-ban kezdett program ütemezett megvalósítása Az elfolyó melegvíz hasznosítása, üvegház létesítése szociális szövetkezeti forma keretében A város építészeti karakterének erősítése, a meglévő műemlékek megvédésével és karbantartásával, valamint a kevés építészeti érték helyi védelmével. (A 1760 körül épült Keglevich kápolna felújításának tervezése megkezdődött).

		- A város határában található csatamező történeti emlékhellyé fejlesztése Az ökoturizmus fejlesztése Erdőszőlőn és Egreskátán. A NATURA 2000 területek környezetének turisztikai hasznosítása A szelektív hulladékgyűjtés és hasznosítás feltételeinek biztosítása (hulladék átrakó létesítése, a törmelék elhelyezés feltételei biztosítása a külterületek további elszennyezésének megakadályozására)
	Gyengeségek /problémák	- Építészetileg vegyes arculat A városközpontban hiányoznak a XXI. századi színvonalú közigazgatáshoz és a lakosság ellátásához szükséges megfelelő színvonalú középületek és a kapcsolódó közterek, zöldterületek, játszóterek. (Nagykátán elmaradtak a más járásközpont városokban megvalósított sikeres funkcióbővítő városközpont fejlesztések) - Nagymértékű áthaladó forgalom környezetterhelése a városközpontban - Hulladékelhagyás - Nincs az energiagazdálkodásra specializált szervezet. - A városközponton kívül kevés a közpark, tér, a meglévők a központon kívül közösségi funkció betöltésére csak részben alkalmasak
6. A környezetbiztonság és a közbiztonság növelése	Erősségek /lehetőségek	- Teljes körű a közműellátottság a lakó és munkahelyi területek vízi- és energia közművekkel való – közel teljes körű – az ellátottság. Tartalék kapacitások vannak a további fejlesztésekhez. - A belvízrendezés, a felszíni vízrendezés megoldása. Szükséges a korábban készült tervek felülvizsgálata, a megvalósítás újraütemezése. A szikkasztó árkok helyett az elvezetés megoldása. (Az elvezető árkok szakaszos lefedésével a parkolás is megoldható lehet az utak mentén) - A közvilágítás fejlesztése és korszerűsítése az energiatakarékossági szempontok és a folyamatos karbantartás feltételeinek biztosításával - Új vasúti átkelők létesítése a városrészek közötti kapcsolatok javítása érdekében - Kerékpárút teljessé tétele Nagykátá és Jászberény között Közbiztonság növelése, kamerarendszer kiépítése és üzemeltetése A külterületen élők biztonságos életlehetőségének javítása, a tanyagondnok hálózat fejlesztése, mezőőri szolgálat kiépítése
	Gyengeségek /problémák	Alapvető problémát okoz Nagykátán a víz, a vízrendezés (a csapadékvíz és a belvízrendezés) megoldatlansága. Kiterjedt területeken magas szintű a víz általi veszélyeztetettség. - A csapadékvíz elvezetésre számtalan terv készült az elmúlt 30-40 évben, amelyek csak részben valósultak meg. A meglévő rendszer teljes felülvizsgálatra szorul. A település jelentős részén szikkasztó árkok vannak,

		melyek többsége elhanyagolt. ▪ A közelmúltban kiépült szennyvízelvező csatornarendszer nem vízzáró, ezért a csatornahálózatot is elönti a csapadékvíz. A csatornázás előtti időszakban a szikkasztás a talajvízszint emelkedését eredményezte. A rosszul kivitelezett új csatornarendszer nem segíti a probléma megoldását. ▪ Kültérületeken élők elszegényedése ▪ Kültérületek közbiztonsága erősítésre szorul
--	--	--

7. A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI

A megvalósíthatóság kockázatainak azonosítása és azok kezelési tervének, stratégiájának célja a prevenció, a kockázati tényezők hatásainak minimalizálása. A lehetséges kockázatokat két fő szempont szerint csoportosíthatjuk:

- az ITS tervezett lebonyolítását veszélyeztető belső kockázatok (helyi társadalom, gazdasági szempontok)
- a tervezett vagy az ITS által javasolt beavatkozások megvalósíthatóságát, fenntarthatóságát veszélyeztető külső kockázatok (politikai tényezők, szabályozási környezet, gazdasági trendek, stb.)

A kockázatok kezeléséhez szükséges megbecsülni a bekövetkezés valószínűségét, az esetleges bekövetkezés hatásait, azok befolyását a stratégia sikerességére valamint azok korrekcióját.

Az előzetesen felmért kockázatokat valószínűségük és hatásuk alapján kockázati szintekhez szükséges rendelni:

- az alacsony kockázati szintű tényezőket ellenőrizzük
- a közepes kockázati szintű tényezőket folyamatosan figyeljük és szükség esetén beavatkozunk
- a magas kockázati szintű tényezőket lehetőség szerint megelőzzük vagy hatásukat intézkedésekkel csökkentjük.

A kockázatok kezeléséhez a tervezett intézkedések előkészítő fázisában részletes kockázatkezelési terv készítendő, amit a megvalósítás folyamán szükség esetén aktualizálni kell. A kockázatkezelési terv az alábbi elemeket tartalmazza:

- a kockázatok meghatározása és dokumentálása
- a kockázatok rangsorolása azok bekövetkezési valószínűségeinek és hatásainak elemzése, vagy becslése és összerendelése alapján
- az azonosított kockázatok projektcélokra gyakorolt hatásának elemzése
- akciók kidolgozása a fenyegetettség csökkentése és a projektcélok elérését pozitívan befolyásoló kockázatok erősítése érdekében, valamint a bekövetkező kockázati események miatt szükségessé váló intézkedések megtervezése
- kockázatkezelési akciók kidolgozása
- a beazonosított kockázatok nyomon követése, a megmaradó kockázatok figyelése
- a kockázatkezelési akciók és intézkedések végrehajtása és ezek hatékonyságának kiértékelése.

Kockázat megnevezése	Várható hatása, következménye	Valószínűség	Hatás	Megelőző / korrekciós intézkedés
Pénzügyi, gazdasági jellegű kockázatok				
G1 – A tervezett intézkedés pénzügyi fedezete nem áll rendelkezésre	Az intézkedés megvalósítása elhúzódik, elmarad.	magas	magas	Pályázatok benyújtása, támogatás igénylése, a költségvetés felülvizsgálata.
G2 – A területre nem települnek be ipari cégek, nagyfoglalkoztatók, így nem jönnek létre új munkahelyek	A fiatalok elvándorlása, előregedő népesség, gazdasági leépülés.	közepes	magas	Ipari területek kijelölése, adókedvezmények biztosítása, fejlesztések iránt elkötelezett önkormányzat, infrastrukturálisan fejlett Ipari Park létrehozása
G3 – A turisztikai potenciálban nem látnak további perspektívát a befektetők	A turisztikai célú látogatók száma csökken az egyre alacsonyabb szolgáltatási színvonal okán.	közepes	magas	Ösztönző kampányok bevezetése, turisztikai stratégia kialakítása, adókedvezmények biztosítása, együttműködő önkormányzat.
G4 – Nem a város érdekeit szolgáló közlekedési fejlesztések valósulnak meg a megyében, az utak állapota tovább romlik.	A települések elérése a környező megyeszékhelyektől tovább romlik, a települések közötti kapcsolat a hiányos infrastruktúra okán megszűnik, a népesség a fejlettebb területekre vándorol, a befektetők elmaradnak.	magas	magas	A közútfejlesztésekre támogatás igénylése, a költségvetés felülvizsgálata, közlekedésfejlesztési tervek és stratégiák elkészítése.
G5 – Az önkormányzatok költségvetési finanszírozása negatív irányba változik.	A kistelepülések gazdaságilag összeomlanak, a népesség a fejlettebb területekre vándorol.	közepes	magas	A költségvetés felülvizsgálata, tartalékképzés.
G6 - Költségvetési támogatások csökkenése, elvonása, nem tervezhető központi intézkedések.	Az önkormányzatok költségvetési hiánya okán létszámléépítések, megszorítások.	alacsony	közepes	A költségvetés felülvizsgálata, támogatások igénylése, tartalékképzés.
Jogi, intézményi jellegű kockázatok				
J1 – A forrást jelentő pályázatok nem jelennek meg vagy feltételrendszerük nem teszi lehetővé azok elérését.	A tervezett intézkedések nem valósulnak meg.	közepes	magas	Tartalékképzés, a tervezett intézkedések felülvizsgálata, prioritizálása, befektetők ösztönzése.
J2 - A jogszabályok, fenntartói, felügyeleti rendelkezések és egyéb szabályok korlátozhatják a kívánt tevékenységek terjedelmét.	A tervezett intézkedések nem vagy csak részben valósulnak meg.	alacsony	közepes	A tervezett intézkedések felülvizsgálata az esetleges jogszabályi környezet változása okán.
J3 - A jogi szabályozási, politikai, gazdasági stb. környezeti változásokat nem követik a belső	A szabályozások követhetlenné válnak, hibás döntések születnek.	alacsony	közepes	A jogi szabályozási, politikai, gazdasági környezeti változások folyamatos nyomon követése, gyors reagálás.

Kockázat megnevezése	Várható hatása, következménye	Valószínűség	Hatás	Megelőző / korrekciós intézkedés
szabályozások.				
J4 – A szabályozási környezet túl gyakran változik, a szabályozás és a gyakorlat különbözik, eltérő jogszabály-értelmezés, az intézmények nem értesülnek időben a vonatkozó jogszabályok köréről, változásairól.	A szabályozások követhetlenné válnak, hibás döntések születnek	alacsony	közepes	A jogi szabályozási, politikai, gazdasági környezeti változások folyamatos nyomon követése, gyors reagálás, intézményen belüli képzések.
Társadalmi jellegű kockázatok				
T1 – Csökkenő lakónépesség	A fiatal, tanult munkaerő elvándorol, a társadalom elöregszik.	magas	magas	Befektetők, cégek térségbe vonzása, a gazdasági környezet vonzóvá tétele.
T2 – Fokozódó, erősödő konfliktusok a többségi és a kisebbségi társadalom között, szegregációs folyamatok megindulása.	Növekszik a bűncselekmények száma, elégedetlen lakosság, a lakónépesség elvándorlása.	alacsony	közepes	Szegregációs terv készítése, a szegregátumok felszámolása.
T3 – Növekszik a gépjárműhasználók aránya	Csökken a kerékpárosok és közösségi közlekedést használók száma, nő a légszennyezés.	alacsony	közepes	A közösségi közlekedés színvonalának fejlesztése, kerékpárutak építése, biztonságos gyalogos közlekedés feltételeinek megteremtése.
T4 – A felsőfokú végzettségű vagy szakképzett munkaerő száma tovább csökken.	A térségbe nem érkeznek további befektetők, nem települnek be cégek, nagyfoglalkoztatók.	közepes	magas	Munkáltatói igény szerinti oktatások, képzések, tanfolyamok szervezése.

A kockázatok besorolása a kockázat mértéke szerint

Valószínűség	magas			G1; G4; T1;
	közepes			G2; G3; G5; J1; T4;
	alacsony	...	G6; J2; J3; J4; T2; T3;	
		alacsony	közepes	magas
		Hatás		

Kritikus kockázat, cél a megelőzés
Közepes kockázat; figyelemmel kísérendő
Alacsony kockázat, nem igényel jelentősebb erőforrásokat

8. A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE

8.1. A CÉLOK ELÉRÉSÉT SZOLGÁLÓ FEJLESZTÉSI ÉS NEM BERUHÁZÁSI JELLEGŰ ÖNKORMÁNYZATI TEVÉKENYSÉGEK

Az önkormányzat elsődlegesen a jogszabályokban meghatározott és előírt eszközökkel segíti a településfejlesztés, így mindenekelőtt ide sorolható a tervezett fejlesztések megvalósításának jogi (és részben fizikai, illetve pénzügyi) lehetőségét megteremtő helyi jogszabályok, a képviselőtestület által hozott rendeletek (pl. szabályozási terv, építési szabályzat, vagyonrendelet, költségvetési rendelet stb.) Ezeket egészítik ki a jogszabályi kötelezettséget nem feltétlenül jelentő stratégiák, koncepciók, amelyek a társadalmi, gazdasági élet egy-egy részterületének fejlesztési irányait határozzák meg (környezetvédelmi program, közlekedésfejlesztési koncepció, intézményhálózat fejlesztési terv stb.).

A nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek körébe tartoznak:

- a szabályozási tevékenységek,
- településfejlesztési és -rendezési szerződések (melynek gyakorlata még nem elterjedt)
- ingatlangazdálkodás
- városmarketing célú tevékenységek,
- helyi kedvezmények biztosítása (magántőke mobilizálása érdekében)
- koordinációs és egyeztetési mechanizmusok kialakítása és működtetése

Nagykátá város Önkormányzata ezidáig nem alakított ki stratégiai mélységű tervet a város fejlesztési tevékenységében alkalmazandó módszerekről, azonban vannak már sikeresen alkalmazott módszerek, amelyekkel a város a jövőben is élni kíván.

A stratégia megvalósulását szolgálhatja az önkormányzati vagyonnal (ingatlanokkal) történő hatékony vagyongazdálkodás. Az önkormányzat rendelkezik olyan vagyonleltárral, amely e munka alapját jelenti. A további munka során szükségessé válhat a vagyonelemek racionalizálása: a forgalomképes vagyon áttekintése és a vagyonelemek összevetése a stratégiai illetve operatív fejlesztési célokkal. Ennek eredményeként egyes vagyonelemek értékesítésére illetve új vagyonelemek megszerzésére (megvásárlására) kerülhet sor, annak érdekében, hogy a rendelkezésre álló vagyon a fejlesztési célok érdekében jobban hasznosítható legyen. A városfejlesztési célok szempontjából az alábbi területekre célszerű figyelmet fordítani:

- A Gyógyfürdő körüli területek hasznosítása
- Ipari- gazdasági- fejlesztésre alkalmas önkormányzati tulajdonú, jelenleg mezőgazdasági besorolású területek fejlesztése
- A városközpont önkormányzati tulajdonú ingatlanaival való gazdálkodás
- A társasházaiban kisebbségbe került önkormányzati lakások értékesítése
- Ipari, gazdasági célú területek közművesítése, kiejánlása
- A leginkább perspektivikus és a város céljaihoz nagymértékben hozzájárulni képes projektek esetében indokolt lehet, ha az önkormányzat stratégiai befektetésekkel is elősegíti a projekt megvalósulását.

Az önkormányzat adópolitikája egyrészt a tervezett önkormányzati fejlesztésekhez szükséges saját erő biztosítása miatt fontos szempont, másrészt azonban a befektetésösztönzési és vállalkozástámogatási célok megvalósításának is fontos eszköze. Ennek érdekében továbbra is fontos szempont, hogy a helyi adók rendszere legyen kiszámítható, és az ne veszélyeztesse a vállalkozások működését.

A nagyobb adóbevétel természetesen az önkormányzati gazdálkodás stabilitása szempontjából kívánatos, azonban ezt semmiképpen sem új adók bevezetésével vagy a meglévők növelésével célszerű elérni. Az adóbevételek növekedése sokkal inkább várható az új, lehetőleg nagyobb termelő vállalkozások városba vonzásától, a turizmuságazatban termelődő bevételekből, illetve a már itt lévő vállalkozások megerősítésétől.

Az ITS-ben kijelölt városfejlesztési célok elérése és a konkrét beavatkozások sikere érdekében szükséges a város - *Tápió mente kistérség stratégiájába illesztett* - egységes marketing stratégiájának kidolgozása, e mentén pedig az eredményes marketingkommunikáció működtetése. A marketingstratégia kidolgozásának alapjai a Tápió mente táji-, kulturális értékei, valamint a helyi jó életminőség lehetőségei lehetnek.

Az ITS lebonyolíthatósága érdekében a városnak a meghatározott általános marketingstratégiai iránynak megfelelően nagyobb nyilvánosságot kell biztosítania az ITS-ben foglalt fejlesztéseknek a lakosság körében és a megvalósításban való vállalkozói részvételt illetően egyaránt. A választott eszközök segítségével a belső és külső célcsoportokhoz szükséges eljuttatni az ITS tartalmának vonatkozó információit. Minden információt meg kell adni a szándékolt fejlesztésekről és az azokhoz kapcsolódó konkrét befektetési lehetőségekről a potenciális befektetők számára.

Az Önkormányzat a város területén tevékenykedő ingatlanfejlesztőkkel kölcsönösen előnyös településfejlesztési megállapodások megkötésére kell, hogy törekedjen. Ezen egyezségek célja, hogy a Képviselőtestület építési jogokat keletkeztető - településszerkezeti tervi, szabályozási tervi jóváhagyásáról szóló - döntései nyomán felértékelődő területek ingatlan-érték különbözetének egy része az Önkormányzat közcélú fejlesztéseire legyen fordítható. Az ilyenfajta Önkormányzat és magánbefektetők között létrejövő megállapodások megfelelő formáját jelenti (az eddig is alkalmazott) a településrendezési szerződés, amelynek még nincsenek hagyományai Nagykatán. A megegyezések eredményeképp a város közcélra - pl. zöldfelület, parkolók, játszótér létesítése, intézményfejlesztés céljára - felhasználható telkekhez, ingatlanokhoz jut, esetleg a vállalkozó konkrét fejlesztést, illetve fejlesztési források biztosítását ajánlja fel. Nagykátai elemi érdeke, hogy a befektetőkért folytatott települések közötti versenyben a korábbinál jobb pozícióba kerüljön. Ehhez (Pest megye önkormányzatával együttműködésben) ki kell használni az elmaradott térség – járás – besorolásból adódó minden lehetőséget.

A város új gazdaságfejlesztési területeit vonzóvá kell tenni a potenciális betelepülő vállalkozások számára. Ennek módszere - a területekre célirányosan kidolgozott marketing mellett - befektető vonzó ösztönzők alkalmazása, helyi adókedvezmény nyújtása.

8.2. AZ INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA MEGVALÓSÍTÁSÁNAK SZERVEZETI KERETEI

A stratégia sikere nagymértékben múlik azon, hogy sikerül-e olyan jól működő és hatékony szervezeti megoldásokat kialakítani, ahol a szervezet minden tagja (szervezeti egység és személy) megfelelő kompetenciákkal bír és egyrészt képes a stratégia egészének folyamatos kontrolljára, szükség esetén a korrekciós intézkedések meghozatalára, másrészt a stratégia hatékony operatív végrehajtására. Ennek

megfelelően a szervezeti kereteket két szinten, a stratégiai és operatív menedzsment szintjén szükséges vizsgálni.

A **stratégiai menedzsment** fő feladatai:

- Az ITS megvalósulásának folyamatos nyomonkövetése, értékelése. Ennek keretében az elhatározott fejlesztések megvalósulásának nyomon követése, azok elvárt eredményeinek és hatásainak értékelése, az ITS által kitűzött célok teljesülésének figyelemmel kísérése.
- A városfejlesztés társadalmi, gazdasági és szabályozási környezete változásának figyelemmel kísérése, a külső feltételrendszer változásainak a stratégiai célokra és eszközökre gyakorolt hatásainak elemzése, értékelése.
- A városi társadalom és gazdaság igényeinek és lehetőségeinek feltárása, azok változásainak beépítése az ITS cél- és eszközrendszerébe.

A stratégiai menedzsment szervezeti kereteit egyrészt az önkormányzat SZMSZ-ében rögzítettek szerint, az általános gyakorlatnak megfelelően a város *polgármestere, képviselő testülete* és annak *bizottságai – kiemelten a Településfejlesztési, Mezőgazdasági és Települési Értéktár Bizottság* - adják, amely testületek egyben a szükséges döntési kompetenciával is rendelkeznek. Specifikusabb szakmai kérdésekben a Jogi, Ügyrendi, Közbiztonsági és Pénzügyi Bizottság, társadalompolitikai ügyekben a Jogi, Szociális és Egészségügyi Bizottság, illetve a Művelődési, Közoktatási, Ifjúsági és Sport Bizottság állásfoglalását is kérni kell.

A bizottságok egyben a társadalmi partnerség (nem kizárólagos) fórumai is, miután azokban nem képviselő tagok is közreműködnek, akiket a bizottság hatáskörébe tartozó kérdésekben a képviselőkkel azonos jogkörök illenek meg. A társadalmi partnerek bekapcsolását biztosítja továbbá, hogy mind a képviselő testület, mind a bizottságok nyilvános ülésein tanácskozási joggal vesznek részt a különböző társadalmi szervezetek képviselői.

Az önkormányzat partnerségi terve biztosítja, hogy a fontos kérdések és előterjesztések széleskörű társadalmi egyeztetés eredményeként jusson a döntéshozók elé.

Az ITS kidolgozása, megvalósítása INTEGRÁLT jellegénél fogva többszereplős és erős koordinációt igénylő feladat. A városfejlesztés felelőse és döntéshozója - az Önkormányzatokról szóló törvénnyel összhangban - a város Képviselőtestülete. A *polgármester*, a *városi főépítész*, a *civil szféra* egyes szakterületeinek kiemelt képviselői, illetve a szakmai szervezetek képviselői bevonásával javaslatot tesz a Képviselő-testület számára a közép és hosszú távú várospolitikai célok megvalósítására.

A stratégia menedzsment szervezete összekapcsolódik a város önkormányzatának szervezeti rendszerével. A hivatal szakapparátusának pontos feladatmeghatározásán túl az SzMSz megfelelő intézményes megoldásokat ad az egyes részlegek közti együttműködés és információáramlás biztosítására, így a stratégia végrehajtása újabb formák és megoldások bevezetését nem indokolja.

A hivatalt – a polgármester a képviselő-testület döntései szerint és saját önkormányzati jogkörében irányítja - a jegyző vezeti.

A hivatal fő szervezeti egységei:

1. Titkársági és Hatósági Iroda
2. Pénzügyi és Adó Iroda
3. Építéshatósági, Városfejlesztési és Műszaki Iroda

A városfejlesztéshez kapcsolódó operatív feladatok és a kapcsolódó előterjesztések szakmai felelőse a főépítész, illetve az Építéshatósági, Városfejlesztési és Műszaki Iroda

Az operatív menedzsment alapvető feladata:

- A stratégiai célok érdekében hozott intézkedések megvalósítása, azaz lényegében a projektelőkészítési és projektmenedzsment feladatok ellátása, beleértve a monitoring részét képező adatgyűjtést, elemzést is.

Az Integrált Városfejlesztési Stratégia sikeres végrehajtásnak feltétele, hogy a városfejlesztésért felelős, illetve abban szerepet vállaló szervezetek vezetői és munkatársai:

- vegyenek részt a dokumentum elkészítésében,
- legyenek tisztában annak tartalmával, tartalmi összefüggéseivel,
- lássák át a teendőket, kommunikáljanak a megvalósításban részt vállaló partnerekkel,
- legyenek naprakészek az érintett szakpolitikai változások tekintetében (városi és országos szinten),
- kövessék a finanszírozhatóságot meghatározó pályázati feltétel rendszereket,
- legyenek rugalmasak a tevékenységek prioritizálása tekintetében.

Nagykátán Városfejlesztő társaság ezidáig nem került felállításra, de az ITS célkitűzései között szerepel e szervezet létrehozása.

E szervezet alaptevékenysége a városfejlesztési projektek előkészítése és megvalósítása lenne.

Létrehozásával az ITS-ben megfogalmazott célok megvalósításának elősegítése, a stratégia időszakos felülvizsgálata, az akcióterületi tervek előkészítése biztosítható. A Városfejlesztő Társaság feladata a projektek lebonyolítása, a tervezési szakasztól kezdve a közbeszerzéstől az adott projekt monitoringjáig. A Városfejlesztő Társaság tevékenységi köre:

- Közbeszerzési eljárások lebonyolítása
- Szerződések előkészítése az önkormányzat részére a tervezési, megvalósítási, monitoring és ellenőrzési feladatokra
- A tervezési folyamatok lebonyolítása
- Közbeszerzési eljárásban nyertes vállalkozók építési tevékenységének koordinálása
- Adminisztratív feladatok ellátása
- Önkormányzat beruházásában megvalósuló tevékenységek koordinálása
- Pénzügyi egyensúly biztosítása
- Kapcsolattartás az önkormányzattal, lakossággal, bankokkal
- Partnerség és PR tevékenység
- Műszaki ellenőrzés
- Jelentések elkészítése

Városfejlesztő Társaság létrehozása hatékonyabb, rugalmasabb, átláthatóbb és nem utolsósorban piaci szemléletű menedzsmentet biztosít. A társaság középtávon olyan forrás és tervezési koordinációt valósít meg, mely révén az önkormányzat városfejlesztési és a város rehabilitációs tevékenységei tervezhetőek lesznek, finanszírozásuk kiszámíthatóbbá válik, és lehetőséget teremt a magántőke bevonására.

8.3. TELEPÜLÉS KÖZI KOORDINÁCIÓ MECHANIZMUSAI, EGYÜTTMŰKÖDÉSI JAVASLATOK

Nagykátai város Integrált Településfejlesztési Stratégiája alapvetően a város rehabilitációját és fejlesztését alapozza meg, azonban olyan céllal és szemlélettel készült, hogy a Stratégia több vonatkozásban is hatással lesz a térség további településeire is. Az ITS több olyan városfejlesztés kompetenciájába tartozó témakört is tárgyal, amelyek a közigazgatási határon túl is éreztetik majd hatásukat.

Tekintettel arra, hogy a térség fejlesztésének elvárt irányai – *köszönhetően a közel két több évtizedes múltja visszatekintő kistérségi együttműködésnek* – ismertek a város számára, így az ITS tervezése során mód nyílt a térségi szempontok figyelembevételére is. A térség polgármesterei is megkapták az ITS előzetes munkaanyagait, így módjuk nyílt megfogalmazni azt, hogy Nagykatá fejlesztésében melyek azok a fő irányok, szükséges beavatkozások, amelyek a térségben élők életminősége javulását is szolgálják.

E munka eredményeként Nagykatán olyan középhátú stratégia került megfogalmazásra, amelynek megvalósulása nemcsak a városban élők számára hasznos, de a térség egésze népessége számára előnyös.

A város céljait a jövőben is javasolt összehangolni a térség településeinek céljaival. A város vezetésének tudatosítania kell a térség településeivel, hogy Nagykatá céljainak megvalósulásával milyen típusú fejlesztések veszik kezdetüket a városban. Nagykatá térségi pozícióinak javítása, gazdaságának dinamizálása, a turizmus fejlesztése, illetve az élelmiszergazdaságban létesíthető tervezett új munkahelyek feltétlenül településhatáron túlmutató jelentőségűek lesznek, hiszen a létrejövő új munkahelyek - *természetesen a helyi lakosság mellett* - a térség több, hagyományosan magas ingázó lakossággal rendelkező településeivel kapcsolatában is hozzájárulnak a munkaerőpiac bővüléséhez, a napi munkabájtávolságának csökkentéséhez. Az ITS-ben megfogalmazott turisztikai tárgyú fejlesztési célok megvalósítása akkor lehet eredményes, ha létrejön a térségi önkormányzatok közötti egyetértés és összhang a szükséges beavatkozások tekintetében. Lehetőség lesz arra, hogy a Tápió mente várostérség településeinek kisebb, pontszerű fejlesztései rácsatlakozzanak Nagykatá nagyobb szabású turisztikai projektjeire. Így a turizmusfejlesztés térségi rendszerbe szervezése jöhet létre. Ehhez az érintett önkormányzatok együttműködését meg kell valósítani.

A Tápió mente Kistérségi Többcélú Társulás polgármestereinek tanácsa az a fórum, amelyen a szükséges egyeztetések, a közös fejlesztések - településhatárokon átvívelő pl. gazdaságfejlesztési, turizmusfejlesztési, környezetrendezési, közlekedésfejlesztési kérdésekben az esetleges közös finanszírozás - kérdései felmerülnek és megtárgyalásra kerülnek.

A továbbiakban javasolt, hogy Nagykatá város - Képviselőtestület által jóváhagyott - ITS dokumentuma stratégiai fejezetének tartalma kerüljön egyeztetésre a Többcélú Társulás településeivel annak érdekében, hogy a közös feladatok és az együttműködési lehetőségek megerősítést nyerjenek. A településközi egyeztetések mindenképpen Nagykatá város ITS céljainak megvalósítását támasztják alá, és segítséget jelentenek a város számára térségi feladatnak magasabb színvonalú ellátásához.

Cél a térségi együttműködés elmélyítése a relatív hátrányos helyzet elismertetése és a jobb térségi pozíciók elérése érdekében. Ezen a téren kiemelkedő a Pest megyei önkormányzattal és a megyén kívüli települések közül Jászberénnyel való együttműködés a térségek közös pozicionálása, összehangolt fejlesztése érdekében.

A térségi együttműködés korábbi kereteit a Tápió-vidéki Többcélú Kistérségi Társulás jelentette, amely 2004-ben jött létre abból a célból, hogy a kistérség lakói az önkormányzati közszolgáltatásokhoz minél teljesebb körben jussanak hozzá, és az önkormányzatok együttműködéssel minél teljesebben, forrásaik célszerű és optimális felhasználásával biztosítsák a mind magasabb szintű ellátást és szolgáltatást.

A kistérségi társulás, más többcélú kistérségi társulásokkal ellentétben nem a már meglévő területfejlesztési társulást alakított át egy új szervezeti formává, hanem egy teljesen új társulást hozott létre.

2005-től előbb Tápiószele, majd Kóka községek csatlakozásával) a társulás teljes körűvé vált, így a vállalt közfeladatokat: gyermekjóléti-, pedagógiai szakszolgálat-, belső ellenőrzés feladatellátását, területfejlesztési feladatokat - szervező tevékenysége útján már a statisztikai kistérség egészére kiterjedően tudja ellátni.

A társulás életében mérföldkövet jelentett 2006. szeptember, amikor is önálló költségvetési szervként létrehozott munkaszervezetet - Többcélú Kistérségi Iroda néven A 1996-ban kezdődött kistérségi területfejlesztési együttműködés célja változatlan: a térség fejlesztési stratégiáinak kidolgozása, és ezek képvisellete országos, megyei szervezetekben, továbbá a térség megismertetése minél szélesebb körben.

A Társulás megyei támogatással elkészítette és elfogadta azokat a stratégiai jelentőségű dokumentumokat, amelyek irányt szabtak a térség fejlesztésének és meghatározták a településközi együttműködések kereteit is.

A legfontosabb kistérségi dokumentumok voltak:

- Területfejlesztési koncepció
- Területfejlesztési Program
- Tápiómente Kistérség környezetvédelmi programja
- Tápió Vidék Turizmusfejlesztési Programja
- Tápió - vidék kerékpárút hálózat tanulmányterv
- Informatikai stratégia_e-Tapio
- A Nagykátai kistérség gazdaságfejlesztési koncepciója és programja

A Társulás kezdeményező szerepet vállalt a térség gazdasági, infrastrukturális fejlesztésében, a tájegység értékeinek megőrzésében, a térségi identitás tudat erősítésében. Tevékenységi körébe tartozik a turizmusfejlesztés, a természet és környezetvédelem koordinálása, a kistérség Európai Unió normáinak megfelelése stb.

A Társulás által 2006-ban közösen megfogalmazott területfejlesztési program fő célkitűzései ma is aktuálisak és egyúttal kijelölik Nagykátai és a térség egésze közötti együttműködés jövőbeli kereteit is.

A Tápió menti térség jövőképe szerint ÖKOTÉRSÉG, a hosszú távra szóló területfejlesztési koncepció és program e célkitűzésnek szolgálatába került megfogalmazásra

- o a térség értékeinek és sajátosságainak bemutatására, a térségi imázs erősítésére
- o a térség regionális pozíciója erősítésére, a térség megközelíthetősége javítására
- o a térség belső kapcsolatrendszere javítására
- o a térségi gazdaság erősítésére
- o illetve az itt élő népesség életminősége javítására.

A jövőkép megvalósításához mindennek előtt a fenntartható gazdasági fejlődést kell elindítani, amely biztosítja az önkormányzatok bevételeinek növekedését. Mindezzel a lakosságnak biztos megélhetést, vállalkozások számára pedig biztos alapokon nyugvó fejlődési lehetőséget lehet kínálni.

Cél a jelenleg még viszonylag egysíkú és alacsony jövedelemtermelésű gazdaság átalakítása, kiszélesítése és biztos alapokra való helyezése. Ehhez olyan kínálat szükséges, amely a térség erőforrásait integrálva egységesíti annak kínálatait. Ezek megvalósításán keresztül érhető el a hosszú távon biztos megélhetést és a lakosság helyben maradását szolgáló gazdaság megerősödése és kiszélesítése.

A lakosság jövőbeni megélhetéséhez jelentős mértékben hozzájárulhat a kistérség változatos vonzerőire alapozott fenntartható turizmusfejlesztés is.

A hosszú távon a fejlesztés meghatározó területei – egyúttal a térségi együttműködés jövőbeli fő tématerületei - az alábbiak:

- o A térség megközelíthetőségének javítása, a vállalkozásfejlesztési potenciál bővítése érdekében
- o A térség gazdaságának erősítése a helyben (a térségben) foglalkoztatás lehetőségeinek bővítése
- o A táji-, környezeti értékek védelme és fenntartható módon való hasznosítása az ökoturizmus és a termál (gyógy) turizmus fejlesztésére
- o A térség népességének kitörési esélyeit javító külső és a belső közlekedési kapcsolatok javítása.
- o A térségi és települési infrastrukturális ellátó rendszerek megfelelő fejlesztése.
- o A térség ökológiai rendszerhez igazodó, egyedi, versenyképes gazdasági és turisztikai struktúrák kialakítása.

A fenti programok meghatározták a térség fejlődésének irányát, és ma is alapot teremtenek a későbbi együttműködésen alapuló fejlesztéseknek. E térségi programok megújítását és aktualizálását Nagykatá ITS-e által meghatározott célkitűzésekkel és tervezett beavatkozásokkal összhangban célszerű majd megtenni a térségi együttműködés keretein belül.

8.4. MONITORING RENDSZER KIALAKÍTÁSA

A stratégia tervezése számos olyan feltevésen alapszik, amelyek a jelenlegi információk birtokában helyesnek és megalapozottnak tűnnek, s így okkal alapozhatjuk rájuk a stratégiai célokat és az azok elérése érdekében hozott intézkedéseket. Ugyanakkor részint az információk hiányos jellege miatt (pl. a jelenleg még pontosan nem ismertek a 2014-2020-as időszak pályázati feltételei), részint a külső és a belső környezet (pl. gazdasági, szabályozási környezet) folytonos változásai miatt a célok teljesülése, az elvárt eredmények és hatások létrejötte nem tekinthető automatikusnak. A hatásmechanizmusokat számos olyan tényező befolyásolja, amit jelenleg nem vagy csak hiányosan ismerünk, illetve amelyek befolyásolhatósága a stratégia megvalósítását menedzselő szervezet számára erősen korlátozott.

Mindezekből adódóan a stratégia sikeres megvalósítása elképzelhetetlen egy olyan **visszacsatolási mechanizmus** nélkül, amely alapján a stratégia-alkotási folyamat minden pontján újból és újból beavatkozhatunk, elvégezve a szükséges korrekciókat. E visszacsatolást a **monitoring rendszer** biztosítja.

Alapja a megvalósításra vonatkozó folyamatos adatgyűjtés, információgyűjtés, ami alapján ellenőrizni tudjuk, hogy a kitűzött célok irányába haladnak-e a folyamatok, várható-e a tervezett hatások elérése. Ha ennek során kiderül, hogy a szándékolttól eltérően haladnak a folyamatok, s a célok várhatóan nem, vagy csak részben teljesülnek, akkor a monitoring rendszer feltárja az eltérés okait is, s ezzel lehetőséget teremt a döntéshozók számára, hogy beavatkozzanak a folyamatokba. Az eltérés jellegétől és mértékétől függ a szükséges korrekciós intézkedés, pl. módosítani szükséges a tevékenységek menetét, a stratégia végrehajtásának mikéntjét, a szervezeti kereteket, a feladatokhoz rendelt erőforrásokat. Ha a korrekció a meglévő tervek keretein belül nem végezhető el, akkor a tervek, de végső soron a stratégiai célok korrekciójára is sor kerülhet.

E logikából következik, hogy a monitoring rendszer elsődlegesen a stratégiáért felelős menedzsment eszköze a megvalósítás kontrolljában, ami csak akkor tölti be funkcióját, ha azt folyamatosan működtetik.

Nagykátá város ITS dokumentuma iránymutatást jelent a város elkövetkező években történő fejlesztéseinek vonatkozásában. Meghatározza a fejlesztés fókuszpontjait tematikus rendszerben és területi szempontból, azaz a városon belül is. Bármennyire is konkrét, projekt szintű megfogalmazásban tartalmazza a dokumentum a beavatkozásokat, figyelembe kell venni, hogy a külső feltételek és a belső adottságok ártékelődésével a stratégia tartalma és tevékenységeinek prioritizálása megváltozhat. Az ITS rugalmas rendszer, tehát végrehajtásakor és eredményeinek áttekintésekor tekintetbe kell venni azokat a körülményeket, amelyek között a megvalósulás zajlott. Eredményességét az egyes idő intervallumokban eszerint kell vizsgálni.

Az ITS végrehajtásának menetét, dinamizmusát és eredményességét a rendszeren belül érdemes és javasolt felülvizsgálni bizonyos időközönként. A stratégia a 2014-2020 közötti tervezési időszakra javasolt fejlesztéseket tartalmazza (figyelembe véve az időbeni csúszást, emiatt 2015-től kezdődően és a 2020-as éven némileg túlmutat). Az ITS az első olyan dokumentum a város életében, amely ilyen struktúrában vette számba a szükséges beavatkozásokat, tehát biztosan elmondható, hogy az első „feltár” a teljesíthetőséghez képest több elemet tartalmaz. Azaz az ITS rögzít olyan középtávra szóló fejlesztési feladatokat is, amelyek megvalósulása a 2020-ig terjedő időszakot követően várható.

A belső monitoring feladata, hogy nyomon kövesse azoknak a stratégiai fontosságú beavatkozásoknak a megvalósulási ütemét, amelyek magukkal húzzák a többi elemet és egészében dinamizálják a várost. Nagykátá esetében ilyenek a gazdaságélénkítéshez, a turizmushoz és örökségvédelemhez kötődő kulcs- és akcióterületi projektek megvalósulása. E stratégiai fejlesztési elemek sikere döntő, ezek nélkül több tervezett beavatkozás nem áll meg a saját lábán.

Eredmények áttekintése és értékelése:

Az ITS átható monitoringja: a 2020-as évet követően kerül rá sor, amikor a következő EU tervezési és költségvetési időszakra kezd felkészülni a város. Ebben a fázisban már nincs mód korrekcióra, a dokumentumban lefektetett célok, indikátorok megvalósultak vagy nem. A monitoring tevékenység célja ebben a stádiumban az ITS sikerességének áttekintése és az új tervezési időszak feladatának meghatározása. Annak érdekében, hogy ne ebben a stádiumban szembesüljön a város esetleges lemaradásaival, köztes időtávok beiktatása javasolt.

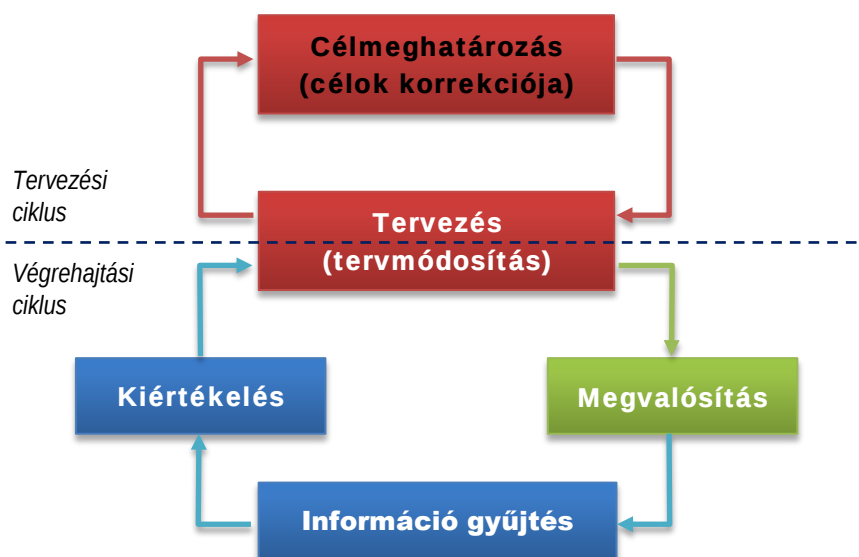
Akciótervi periódusonként, azaz kétévente elvégzett monitoring (2017, 2019): Amíg az ITS közép távon határozza meg a beavatkozásokat, az akciótervi időszakok kétéves bontásban újabb lehetőségeket nyitnak meg a város előtt. A kétéves periódus lezárásával áttekinthetők az elvégzett feladatok a stratégia szintjén. A monitoring célja, felhívni a döntéshozók és a megvalósításért felelős szervezet figyelmét a céloktól való esetleges eltérésre, és összegezni az operatív szinten elvégzett feladatokat.

Egyéves monitoring feladatok: Ebben az időintervallumban a monitoring feladata sokkal inkább a stratégia finomra hangolásának, azaz operatív feladatai végrehajtásának ellenőrzésére koncentrálódik. Az operatív feladatok elvégzése tartja irányban a rendszert. Feladat a számszerűsített indikátorok, valamint a hatás és az eredmény indikátorok időarányos megvalósulásának nyomonkövetése. A rövid távú monitoring számot vet azzal, hogy éppen milyen projektek megvalósítása van folyamatban, azok milyen stratégiai célt szolgálnak (stratégiai, avagy másodlagos vagy áttételes fontosságúak) milyen stádiumban vannak a tervezett ütemezéshez képest, mi az esetleges lemaradás oka, és a lemaradás hogyan orvosolható. Az éves monitoring feladata ezen túlmenően a város területét, illetve tágabb térségét érintő egyéb fejlesztések

jelentőségének és hatásának értékelése. Szükséges a vonatkozó ágazati stratégiák esetleges megváltozásának nyomonkövetése, csakúgy mint az időközben elkészült járási, megyei, és - amennyiben releváns - az országos területfejlesztési, területrendezési tervek hatásának értékelése.

A rövid távú monitoring tevékenység célja, hogy a kisebb korrekciók elvégezhetők legyenek, mielőtt a lemaradás vagy a céloktól való eltérés jelentősebb nagyságrendet ölt. Ezen túl a kétéves - akciótervi - időszak végén nagyobb korrekciók avagy esetlegesen teljesen új forгатókönyv szükségességét is megállapíthatja.

A *monitoringon* *alapuló* *viSSZacsatolás*



A monitoring rendszer felépítése, működése

A fent bemutatott általános szabályokból adódóan a monitoring rendszer működtetése a stratégiai menedzsment és az operatív menedzsment számára egyaránt ad feladatokat.

Az **operatív menedzsment** (hivatali szakapparátus) feladata a stratégia végrehajtásával kapcsolatos információk és adatok gyűjtése, rendszerezése és feldolgozása, a célokhoz rendelt indikátorértékek alakulásának figyelemmel kísérése.

E feladatok ellátásához részletesen meg kell tervezni az információgyűjtés és feldolgozás módját és technikáját, ami ugyancsak az operatív menedzsment feladata. Ennek keretében meghatározandó:

- A pontos adattartalom:
 - egyrészt az indikátorokat, másrészt a Megalapozó vizsgálatban alkalmazott mutatókat, statisztikai adatokat körét javasolt használni
 - A monitoring kiterjed az egyes beavatkozások, projektek megvalósításának nyomon követésére is. Ennek adatigényét a konkrét projekt határozza meg, de az önkormányzati projektek esetében mindenképpen ki kell terjednie a tervezett ütemezés és projektköltségvetés kontrolljára is.
- Az adatok forrása:

- Egyrészt az önkormányzatnál egyébként is meglévő adatok szisztematikus figyelését és összegzését kell elvégezni (pl. szociális ügyek, város- és intézmény-üzemeltetési kiadások, adóbevételek)
- Másrészt szükséges beszerezni az egyéb szervezeteknél (pl. TDM szervezet) és külső adatforrásokból (elsődlegesen a KSH-tól) elérhető információkat (pl. idegenforgalmi adatok, vállalkozások száma és összetétele).
- Mindezek mellett pl. a lakosság vagy a városba látogató turisták véleményének, elvárásainak megismerése egyedi célirányos információgyűjtést is szükségessé tehet, pl. kérdőíves felmérés formájában.

Az adatforrások kiválasztásánál törekedni kell arra, hogy könnyen és minimális költségen elérhető adatokra támaszkodjon a monitoring.

- Az adatfrissítés gyakorisága: Ezt alapvetően az adattartalom determinálja; az önkormányzati adatok jellemzően folyamatosan frissíthetőek, míg pl. a KSH tipikusan évenként frissülnek. Az egyedi adatgyűjtéseknek – egyebek közt azok költségigénye miatt – ugyancsak az éves, vagy annál ritkább alkalmazása célszerű.
- Az adatok gyűjtése és tárolása:
 - A monitoring rendszerhez egy egyszerű elektronikus adatbázis kialakítása szükséges, ami a rendelkezésre álló kapacitások függvényében egy egyszerű excel táblától (tábla rendszertől) az összetettebb adatbázisig változatos formában valósulhat meg.
 - A hozzáférhetőség biztosítása és az adatbiztonság érdekében a felhő alapú megoldások preferálhatók.
 - Az adattárat úgy kell kialakítani, hogy különböző időpontokra és különböző területi egységekre vonatkozó adatok mindenkor rendelkezésre álljanak, lehetővé téve ezzel az időbeli és területi összehasonlításokat.

Az operatív menedzsment az adatbázisban foglalt adatok feldolgozásával kétféle típusú jelentést készít és küld meg a stratégiai menedzsment számára:

- Tájékoztató jelleggel féléves gyorsjelentések néhány kiemelt jelentőségű területre vonatkozóan (pl. turistaforgalom, érdeklődő befektetők száma).
- Éves áttekintő értékelés a stratégia előrehaladásáról, kitérve a külső környezet esetleges változásaira is (pl. jogszabályváltozások, intézményrendszeri változások)

A **stratégiai menedzsment** a monitoring jelentések alapján:

- Évenként értékeli az előrehaladást, szükség esetén dönt a végrehajtás kisebb korrekcióiról (pl. módosítja az ütemezést, az intézkedések prioritási rangsorát, az alkalmazott szervezeti és koordinációs megoldásokat)
- Az önkormányzat gazdasági programjához igazodóan átfogóan értékeli és felülvizsgálja a stratégia addigi megvalósulását, szükség esetén dönt a célok módosításáról.

A fenti döntések a város képviselőtestületének hatáskörébe tartoznak ugyan, azonban fontos, hogy a monitoring során is érvényesüljön a partnerség egyebek közt a jelentések nyilvánosságával, vagy a testületi

üléseket megelőzően a korábban említett konzultációs fórumok, bizottsági ülések összehívásával, tájékoztatásával.

Az indikátorok rendszere

A stratégia megvalósulásának nyomon követése, ezen belül a célok elérésének megbízható ellenőrzése csak akkor lehetséges, ha biztosított a célok mérhetősége. Ennek érdekében a stratégiában megfogalmazott valamennyi célhoz **objektíven ellenőrizhető mutatókat, indikátorokat** rendelünk. Az indikátorok meghatározása az alábbi alapelvek mentén történt:

- legyen specifikus, azaz konkrétan az adott célhoz kapcsolódjon
- legyen objektíven mérhető, egyértelmű
- legyen hozzáférhető (beszerzése / előállítása reális költségigényű)
- adjon releváns információt az előrehaladásról a stratégiai menedzsment számára
- egy célhoz több indikátor is kapcsolódhat, de a különböző célok indikátorai különbözőek

Az indikátorok definícióját az alábbi táblázat összegzi, amelyben egyben azok forrását (mérési módját és gyakoriságát) is meghatározásra kerül. Az indikátorok beszerzése (mérése, előállítása) az operatív menedzsment feladata.

Indikátorok*1. Stratégiai cél: A helyi erőforrásokra fokozott mértékben építő gazdaságfejlesztés*

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	Kiinduló érték	Célérték	Adatok forrása	Adatfelvétel módja gyakorisága
hatásindikátorok	Munkanélküliségi ráta (%)	6,01% (2014. március)	5,5%	NMH	havonta
	Helyi iparüzési adóbevételek értéke (millió Ft)	259 millió Ft (2014, előirányzat)	280 millió Ft	MÁK	évente
eredményindikátorok (OP-k indikátorkészletéhez igazodva)	Regisztrált gazdasági szervezetek száma (db)	1591 (2013)	1630	KSH	évente
	Beruházás fogadására alkalmas alpinfrastruktúrával ellátott terület nagysága (ha)	0		KSZ, EMIR	évente
	A támogatott vállalkozások által teremtett új munkahelyek száma (db)	0		KSZ, EMIR	évente
	Képzésben részt vevő munkavállalók száma (db)	0		KSZ, EMIR	évente
	Inkubátor házba költözött KKV-k száma (db)	0		NMH, KSZ	évente
	Helyi piacon létrejött beszállítói kapcsolatok száma (db)	0		KSZ	évente
	Innovációhoz kapcsolódó fejlesztések száma (db)	0		KSZ, KSH,	évente
	Gyógyfürdő látogatóinak száma (fő)			Város	évente
	Támogatásban részesülő vállalkozások száma (db)	0	15	VEKOP IH	évente
	Igénybevetett szolgáltatások mértékének növekedése (%)				
projektek output indikátorai (OP-k indikátorkészletéhez igazodva főleg + projektatláblátokból)	Ipari parki szolgáltatások körének (jelenleg jogi, pénzügyi és műszaki tanácsadás) növekedése (%)	0		KSZ	évente
	A támogatott vállalkozások száma (db)	0		EMIR	évente

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	Kiinduló érték	Célérték	Adatok forrása	Adatfelvétel módja gyakorisága
	A támogatott start-up cégek száma (db)	0		EMIR	évente
	A támogatások eredményeként megmozgatott szociális gazdaságfejlesztésre fordított magánberuházás (millió HUF)	0		KSZ, EMIR	évente
	Megmozgatott magánberuházások az innovációs és K+F projektekben (millió HUF)	0		KSZ, EMIR	évente
	A támogatott kutatási intézményekkel együttműködő vállalkozások száma. (db)	0		KSZ, EMIR	évente
	Támogatott IKT vállalkozások szám. (db)	0		KSZ, EMIR	évente
	Támogatott vállalkozásoknál újonnan bevezetett IKT alkalmazások száma. (db)	0		KSZ, EMIR	évente
	Az éves helyi idegenforgalmi adóbevétel növekedése (%)	0		KSZ, EMIR	évente
	Helyi iparűzési adó bevétel növekedése (%)	0		KSZ, EMIR	évente

2. Stratégiai cél: A turizmus fejlesztése

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	Kiinduló érték	Célérték	Adatok forrása	Adatfelvétel módja gyakorisága
hatásindikátorok (max 1-2)	Sportrendezvényekhez kapcsolódó éves idegenforgalmi adóbevétel	0		KSZ	évente
	Fejlesztett helyszínek száma (db)	0		KSZ	évente
eredményindikátorok (OP-k indikátorkészletéhez igazodva)	A támogatásban részesülő létesítmények látogatottsága (%)	0		KSZ	évente
	Létrejövő kerékpárút hossza (km)	0		KSZ	évente
	Sporthelyszínek látogatottsága (%)	0		KSZ	évente
	Fejlesztett területek nagysága (ha)	0		KSZ	évente

PEST-BUDAPEST KONZORCIUM

HBHE – BFVT – HÉTFA – PESTTERV – Pro Régió – Városkutatás

Nagykátai ITS

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	Kiinduló érték	Célérték	Adatok forrása	Adatfelvétel módja gyakorisága
projektek output indikátorai (OP-k indikátorkészletéhez igazodva főleg + projekttáblázatokból)	A támogatott természeti és kulturális örökségi helyszínek száma (db)	0		KSZ	évente
	Programok, rendezvények száma (db)	0		KSZ	évente
	Fejlesztett helyszínek látogatottsága (fő)	0		KSZ	évente
	Szállásférőhelyek száma (db)	0		KSZ	évente
	Vendégéjszakák száma (db)			KSZ	évente
	Turisztikai központ tanulmányterve, engedélyezési és kiviteli tervei	0		KSZ,	évente
	Kemping megvalósulása (db)	0		KSZ NAV	A ZPEJ benyújtása
	Kempingben dolgozók száma (fő)	0		KSZ	évente
	Kemping látogatottsága (fő)	0		KSZ, KSH	évente
	Turisztikai attrakciók körének száma (db)	0		KSZ	évente
	Létrejövő rendezvényter alapterülete összesen (ha)	0		KSZ,	évente

3. Stratégiai cél: Az itt élők életminősége javítása, a városi és várostérségi érdekű szolgáltatások fejlesztése

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	Kiinduló érték	Célérték	Adatok forrása	Adatfelvétel módja gyakorisága
hatásindikátorok (max 1-2)	Felújított, és új intézmények száma (db)	0		KSZ	A ZPEJ benyújtása
	Ellátásban részesülők száma (fő)	0		KSZ	A ZPEJ benyújtása
	Új szolgáltatások elérése (fő)	0		KSZ	A ZPEJ benyújtása
eredményindikátorok (OP-k indikátorkészletéhez igazodva)	Óvodai ellátásban részesülő gyermekek aránya (%)	0		KSZ	A ZPEJ benyújtása
	Szociális ellátásban elérték száma (fő)	0		KSZ	A ZPEJ benyújtása
	Családsegítő ellátásban részesülők száma (fő)	0		KSZ	A ZPEJ benyújtása
projektek output indikátorai (OP-k indikátorkészletéhez igazodva főleg + projektábrázolatokból)	Újonnan létesített vagy felújított bölcsődei férőhelyek száma (db)	0		KSZ	A ZPEJ benyújtása
	Újonnan létesített vagy felújított óvodai férőhelyek száma. (db)	0		KSZ	A ZPEJ benyújtása
	Felújított vagy új szakorvosi intézmény által ellátott települések száma (db)	0		KSZ	A ZPEJ benyújtása
	Felújított vagy új szakorvosi intézmény által ellátottak száma (db)	0		KSZ	A ZPEJ benyújtása
	Újonnan létesített vagy felújított szociális intézmény száma. (db)	0		KSZ	A ZPEJ benyújtása
	A projekt keretében szociális ellátásban részesülők növekedése (%)	0		KSZ	A ZPEJ benyújtása

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	Kiinduló érték	Célérték	Adatok forrása	Adatfelvétel módja gyakorisága
	A projekt keretében újonnan létesített vagy felújított családsegítő szolgálat. (db)	0		KSZ	A ZPEJ benyújtása
	A projekt keretében családsegítő szolgálat által ellátott személyek száma (fő)	0		KSZ	A ZPEJ benyújtása
	Szakképzésben résztvevők száma (fő)	0		KSZ	A ZPEJ benyújtása
	Szakképzésben részesülők elhelyezkedési aránya (%)	0		KSZ	A ZPEJ benyújtása

4. Stratégiai cél: A városi és a várostérségi közlekedés fejlesztése

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	Kiinduló érték	Célérték	Adatok forrása	Adatfelvétel módja gyakorisága
hatásindikátorok (max 1-2)	A települési környezettel kapcsolatos lakossági elégedettség növekedése (%)	0		KSZ	évente
	A helyi közlekedést biztosító új járművek száma (db)	0		KSZ	A ZPEJ benyújtása
	Belterületi utak fejlesztése, építése (km)	0		KSZ	évente
	Elkerülő utak megvalósítását előkészítő tervek	0		KSZ, EMIR	évente
	Vasútállomás megújításának tervei	0		KSZ	A ZPEJ benyújtása
projektek output indikátorai (OP-k indikátorkészletéhez igazodva főleg + projekttáblázatokból)	Megépült, megújított autóbuszmegállók száma (db)	0		KSZ	A ZPEJ benyújtása
	Megépült kerékpárút hossza (km)			KSZ	A ZPEJ benyújtása
	Vasútállomás mellett megépült kerékpártároló kapacitása (db)			KSZ	A ZPEJ benyújtása

5. Stratégiai cél: Az épített és a természeti környezet fejlesztése

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	Kiinduló érték	Célérték	Adatok forrása	Adatfelvétel módja gyakorisága
hatásindikátorok (max 1-2)	Hasznosított épületek száma (db)	0		KSZ	évente
	Felújított közterület aránya (%)	0		KSZ	évente
eredményindikátorok (OP-k indikátorkészletéhez igazodva)	Megújított közterületek (ha)	0		KSZ	évente
	Felújított műemlékek, vagy műemlék jellegű épületek száma és/vagy helyi védeltséget élvező épületek száma (db)	0		KSZ	évente
	Felújított, vagy új, közösségi funkciót ellátó intézmények száma (db)	0		KSZ	A ZPEJ benyújtása
	Felújított, vagy új, kereskedelmi és vendéglátóipari szolgáltatóegységek száma (db)	0		KSZ	A ZPEJ benyújtása
	Üzleti szolgáltatóegységek száma (pl. pénzügyi) (db)	0		KSZ	évente
projektek output indikátorai (OP-k indikátorkészletéhez igazodva főleg + projektábrázolatokból)	Funkcióbővítő beruházások száma (db)	0		KSZ	évente
	Vállalkozások számának bővítése (db)	0		KSZ, KSH, NAV	évente
	Létrehozott, vagy felújított közösségi terek építése, fejlesztése (ha)	0		KSZ	évente

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	Kiinduló érték	Célérték	Adatok forrása	Adatfelvétel módja gyakorisága
	Megújult, vagy újonnan létrehozott zöldterületek, zöldfelületek (ha)	0		KSZ,	évente

5. Stratégiai cél: A környezet-biztonság és a közbiztonság növelése

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	Kiinduló érték	Célérték	Adatok forrása	Adatfelvétel módja gyakorisága
hatásindikátorok (max 1-2)	Közbiztonsági beruházások száma (db)	0		KSZ	évente
	Felszíni vízrendezéssel ellátott közterületek aránya (%)	0		KSZ	évente
eredményindikátorok (OP-k indikátorkészletéhez igazodva)	Felszíni vízrendezéssel ellátott közterületek nagysága (ha)	0		KSZ	évente
	Felszíni vízrendezés hatásterülete külterületen (ha)	0		KSZ	évente
	A települési környezettel kapcsolatos lakossági elégedettség növekedése	0		KSZ	évente
projektek output indikátorai (OP-k indikátorkészletéhez igazodva főleg + projekttáblázatokból)	Felszíni vízrendezéssel ellátott utak hossza (km)	0		KSZ	évente

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	Kiinduló érték	Célérték	Adatok forrása	Adatfelvétel módja gyakorisága
	Felújított, vagy újonnan kiépített víziközművek hossza (km)	0		KSZ	évente
	Felszíni vízrendezésben kiépített csatorna hossza (km)	0		KSZ	évente
	Közlekedési balesetek száma (db)	0		KSZ	évente
	Bűncselekmények száma (db)	0		KSZ	évente

